

# 新規上場申請のための有価証券報告書 ( I の部)

株式会社日水コン

# 目次

頁

表紙

第一部 企業情報 .....	1
第1 企業の概況 .....	1
1. 主要な経営指標等の推移 .....	1
2. 沿革 .....	5
3. 事業の内容 .....	6
4. 関係会社の状況 .....	9
5. 従業員の状況 .....	10
第2 事業の状況 .....	12
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 .....	12
2. サステナビリティに関する考え方及び取組 .....	17
3. 事業等のリスク .....	19
4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 .....	22
5. 経営上の重要な契約等 .....	28
6. 研究開発活動 .....	29
第3 設備の状況 .....	31
1. 設備投資等の概要 .....	31
2. 主要な設備の状況 .....	31
3. 設備の新設、除却等の計画 .....	32
第4 提出会社の状況 .....	33
1. 株式等の状況 .....	33
2. 自己株式の取得等の状況 .....	37
3. 配当政策 .....	37
4. コーポレート・ガバナンスの状況等 .....	38
第5 経理の状況 .....	53
1. 連結財務諸表等 .....	54
(1) 連結財務諸表 .....	54
(2) その他 .....	105
2. 財務諸表等 .....	106
(1) 財務諸表 .....	106
(2) 主な資産及び負債の内容 .....	127
(3) その他 .....	127
第6 提出会社の株式事務の概要 .....	128
第7 提出会社の参考情報 .....	129
1. 提出会社の親会社等の情報 .....	129
2. その他の参考情報 .....	129
第二部 提出会社の保証会社等の情報 .....	130
第三部 特別情報 .....	131
第1 連動子会社の最近の財務諸表 .....	131

第四部 株式公開情報 .....	132
第1 特別利害関係者等の株式等の移動状況 .....	132
第2 第三者割当等の概況 .....	134
1. 第三者割当等による株式等の発行の内容 .....	134
2. 取得者の概況 .....	136
3. 取得者の株式等の移動状況 .....	136
第3 株主の状況 .....	137
[監査報告書]	

## 【表紙】

【提出書類】	新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）
【提出先】	株式会社東京証券取引所 代表取締役社長 岩永 守幸 殿
【提出日】	2024年9月9日
【会社名】	株式会社日水コン
【英訳名】	Nihon Suido Consultants Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 間山 一典
【本店の所在の場所】	東京都新宿区西新宿六丁目22番1号
【電話番号】	03-5323-6200（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 コーポレート本部副本部長（兼）経営企画部長 相 道夫
【最寄りの連絡場所】	東京都新宿区西新宿六丁目22番1号
【電話番号】	03-5323-6200（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 コーポレート本部副本部長（兼）経営企画部長 相 道夫

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第65期	第66期
決算年月	2022年12月	2023年12月
売上高 (千円)	20,770,882	21,884,075
経常利益 (千円)	1,909,660	1,639,524
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	1,078,290	1,103,308
包括利益 (千円)	1,294,710	1,209,113
純資産額 (千円)	12,049,242	13,248,856
総資産額 (千円)	21,204,049	21,496,122
1株当たり純資産額 (円)	1,011.57	1,110.95
1株当たり当期純利益 (円)	54.22	92.98
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—
自己資本比率 (%)	56.61	61.33
自己資本利益率 (%)	7.81	8.76
株価収益率 (倍)	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,584,563	△856,643
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	2,892,489	583,974
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	△4,963,102	288,703
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	9,019,215	9,047,049
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	688 〔315〕	710 〔310〕

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 当社株式は非上場であるため株価収益率を記載しておりません。

3. 第65期及び第66期の連結財務諸表については、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準じて、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。

4. 第65期は自己株式の取得による支出等により財務活動によるキャッシュ・フローがマイナスとなっております。

5. 第66期は契約資産の増加による支出等により営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスとなっております。

6. 従業員数は、就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を〔 〕外数で記載しております。

7. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第65期の期首から適用しており、第65期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

8. 当社は、2024年3月4日開催の取締役会決議により、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割

合で株式分割を行っております。これにより発行済株式総数は11,860,067株増加し、11,866,000株となりました。第65期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第62期	第63期	第64期	第65期	第66期
決算年月	2019年12月	2020年12月	2021年12月	2022年12月	2023年12月
売上高 (千円)	18,290,136	20,100,414	21,096,883	19,818,859	20,875,613
経常利益 (千円)	1,345,840	2,058,025	1,696,969	1,851,312	1,776,997
当期純利益 (千円)	828,553	1,311,509	856,138	1,076,574	1,112,957
資本金 (千円)	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
発行済株式総数 (株)	10,000	10,000	10,000	5,933	5,933
純資産額 (千円)	12,619,203	13,644,095	14,701,479	11,592,369	12,696,427
総資産額 (千円)	26,158,337	25,945,228	25,098,762	20,441,099	20,707,229
1株当たり純資産額 (円)	1,261,920.32	1,364,409.50	1,470,147.99	976.94	1,069.98
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	1,500 (一)	1,500 (一)	1,500 (一)	1,500 (一)	100,000 (一)
1株当たり当期純利益 (円)	82,855.35	131,150.99	85,613.86	54.13	93.79
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	48.24	52.59	58.57	56.71	61.31
自己資本利益率 (%)	6.80	9.99	6.04	8.19	9.16
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
配当性向 (%)	1.8	1.1	1.8	1.4	53.3
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	566 [270]	588 [277]	608 [286]	634 [295]	652 [292]

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

2. 当社株式は非上場であるため株価収益率を記載しておりません。

3. 第65期及び第66期の財務諸表については、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準じて、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けておりますが、第62期、第63期及び第64期の財務諸表については、監査を受けておりません。

4. 従業員数は、就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を〔 〕外数で記載しております。

5. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第65期の期首から適用しており、第65期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

6. 当社は、2024年3月4日開催の取締役会決議により、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。これにより発行済株式総数は11,860,067株増加し、11,866,000株となりました。第65期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

7. 当社は、2024年3月4日開催の取締役会決議により、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。

そこで、東京証券取引所自主規制法人（現 日本取引所自主規制法人）の引受担当者宛通知「『新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）』の作成上の留意点について」（2012年8月21日付東証上審第133号）に基づき、第62期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定した場合の1株当たり指標の推移を参考までに掲げると、以下のとおりであります。なお、第62期、第63期及び第64期の数値（1株当たり配当額についてはすべての数値）については、PwC Japan有限責任監査法人の監査を受けておりません。

回次	第62期	第63期	第64期	第65期	第66期
決算年月	2019年12月	2020年12月	2021年12月	2022年12月	2023年12月
1株当たり純資産額 (円)	630.96	682.20	735.07	976.94	1,069.98
1株当たり当期純利益 (円)	41.43	65.58	42.81	54.13	93.79
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	0.75 (—)	0.75 (—)	0.75 (—)	0.75 (—)	50.00 (—)

8. 第62期、第63期及び第64期については、「会社計算規則」（2006年法務省令第13号）の規定に基づき算出した各数値を記載しております。また、当該各数値については、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準ずる監査証明を受けておりません。

## 2 【沿革】

年月	概要
1959年 5 月	水道専門のコンサルタントとして株式会社日本水道コンサルタント設立
1959年 7 月	東京都港区芝田村町（第3森ビル）に本社事務所を開設、営業開始
1960年 2 月	大阪市北区に大阪支所、福岡市に九州出張所（現九州支所）開設
1961年 4 月	札幌市に北海道出張所（現北海道支所）開設
1963年 3 月	人員の拡大に伴い、東京都新宿区西大久保に本社移転（同年には社団法人建設コンサルタンツ協会が発足し、コンサルタントに対する社会的認識が高まる）
1965年 8 月	100%子会社として水工サービス株式会社設立
1966年 7 月	名古屋市中村区に名古屋事務所（現名古屋支所）開設
1969年 8 月	海外活動も活発化しパキスタン支所開設
1969年10月	台北駐在事務所開設
1970年 4 月	中国・四国地方の営業拠点として広島市に広島出張所（現広島支所）開設
1971年 7 月	ジャカルタ駐在事務所開設
1972年 7 月	高度経済成長における水質汚濁問題等への取組みを目的として中央研究所を発足
1976年 2 月	仙台市に仙台出張所（現東北支所）開設
1983年12月	業務分野を拡大すべく、通称であった株式会社日水コンに社名変更
1986年12月	東京都日野市にアクア21ビル竣工、水環境保全に関し顧客の新しい要求に対応すべく水質試験室開設
1994年12月	更なる人員の拡大に伴い東京都新宿区西新宿（新宿スクエアタワー）に本社移転
2000年 3 月	水道水質検査指定機関に指定（2013年子会社株式会社イオの指定に伴い解除）
2003年12月	災害対策・復旧分野を強化するため建設コンサルタント登録追加（都市計画及び地方計画部門）
2005年12月	株式会社アクアサービスあいちに出資（1999年以降、PFI推進法制定、地方分権一括法制定、水道法改正等法整備がなされ、PPP（官民連携）方式の活用へ）
2006年 4 月	東京支所開設
2011年 9 月	100%子会社として株式会社N S Cテック設立
2011年 9 月	クラウド型上下水道管路台帳サービス「Blitz GIS」運用開始
2012年 9 月	子会社として株式会社イオ（現連結子会社）設立
2013年 1 月	PT. DACREA Design And Engineering Consultants（在インドネシア国）を子会社化（現連結子会社）
2013年 7 月	砂防エンジニアリング株式会社を子会社化（現連結子会社）
2015年 2 月	アセットマネジメントシステム [ISO55001] 認証取得（一部の部門・部所を除く）
2016年 5 月	東京都建設業許可取得
2018年 7 月	シンガポール支店開設
2018年 8 月	国土交通大臣建設業許可取得
2018年11月	フィリピン支店開設
2021年 1 月	瀾寧管道（上海）有限公司（在中国）を関連会社化（現持分法適用関連会社）
2021年 5 月	宮城県上工下水一体官民連携運営事業の運営権者である株式会社みずむすびみやぎマネジメントと維持管理業者である株式会社みずむすびサービスみやぎへそれぞれ出資
2021年 4 月	日揮グローバル株式会社と海外における水インフラ分野に関する業務提携契約締結
2022年 3 月	子会社水工サービス株式会社解散
2022年10月	統合マネジメントシステム（ISO9001・14001・27001・55001）の全社認証取得
2023年11月	持分法適用関連会社として株式会社ONE・AQITA設立（秋田県及び県内市町村における生活排水処理事業等の事務を補完する官民出資会社）
2024年 1 月	サステナビリティ委員会を設置

### 3【事業の内容】

当社グループは、上下水道を中心とした水に関する事業に特化して1959年に設立した建設コンサルティング事業者であり、建設コンサルティング事業の単一セグメントであります。設立以来、上下水道を中心とした水のコンサルティング事業を展開してまいりました。現在2025年度を目標とする「中期経営計画2025」を策定しており、その基本方針を「水のインパクトカンパニー」といたしました。これは目指す世界観を表したものであり、「水に関する社会問題の解決を通して経済的成長を実現する会社を目指す」ことを意味しております。

#### (1) 事業概要

当社グループは、上下水道等のライフライン、河川・砂防等の防災関連等の「社会インフラ」の整備において、主に官公庁などの公的機関から発注を受け、調査・設計等に関わる技術的なコンサルティングを行っております。具体的には、水道部門や下水道部門における調査・計画や設計・工事監理等のほか、河川部門（河川、湖沼、ダム、海域・沿岸の治水、利水、環境保全）、環境部門（上下水道・河川事業の水質・環境関連、環境評価・保全、防災及び廃棄物対策）、建築部門（上下水道事業に係る施設）、機電部門（上下水道事業に係る施設）等の事業部門を抱え業務を行っております。海外案件においても、JICA（独立行政法人国際協力機構）もしくは円借款などを通じて東南アジア、インド、さらにはアフリカなどの各国政府機関などからの受注実績も有しております。

当社グループに所属する水コンサルタントは、建設コンサルタントのうち特に水にフォーカスした企画や調査計画、設計に関する技術コンサルティングサービスを行う人のことであります。業務範囲は施工を除く全般であり、役割は発注者から業務を受注し報告書等を納品しております。



また近年では、官から民への流れが加速しており、P P P（注）等の手段の活用にも取り組んでおります。国内においては、自治体の事業運営の支援拡大（発注支援業務等含む）や民間の事業会社内での当社の役割も拡大しています。2021年には日本初の大型水インフラコンセッション事業である宮城県上下水一体官民連携運営事業に参画するとともに、2023年には秋田県内全市町村と共同出資による広域補完組織を立ち上げました。

このように当社グループは、長年にわたり培ってきた高い技術力で、様々な社会課題へのソリューションを提供します。



※当社グループが提供する業務対象のイメージ図とソリューションの具体例

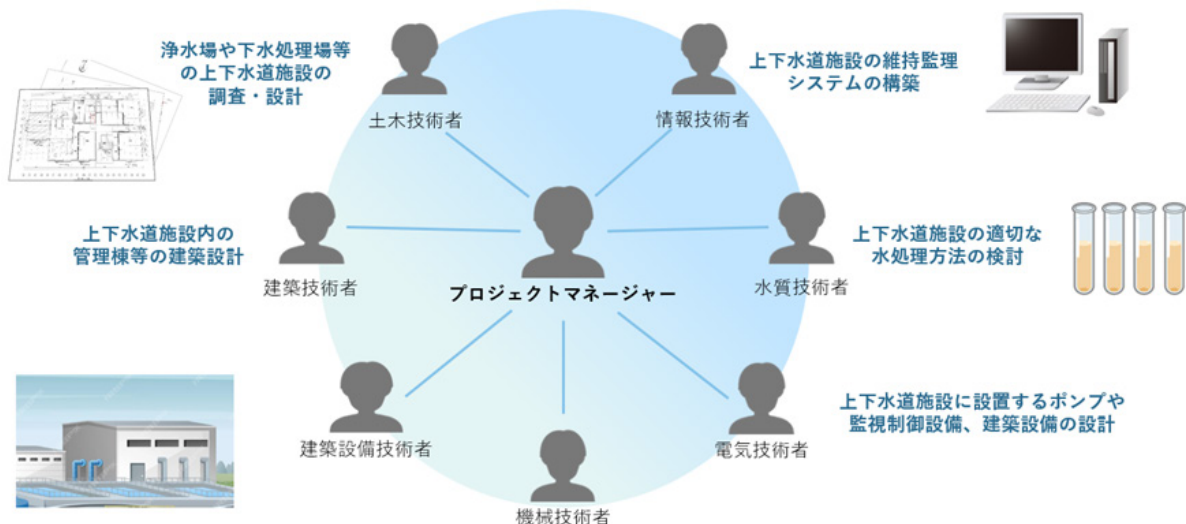
## (2) 当社グループの強み（競争優位性）

### ① 中央官庁や地方自治体との信頼関係と実績

当社は国の政策策定支援業務にも携わり、国の制度を熟知していると認識しています。そのため、国の方針に従って整備を行う地方自治体の方々からも継続的にご発注をいただいております。なお第66期連結会計年度の売上高21,884,075千円のうち、20,637,510千円（94.3%）は官公庁案件となっております。

### ② 幅広い案件へ対応できる総合力と豊富な人材

土木、建築、建築設備、機械、電気、水質、情報等の多様な工種別の専門家が案件ごとにチームを組成し、幅広い業務に対応いたします。



### ③ 先進的な課題へ対応するための技術力

官公庁から発注される案件に応じた有資格者を配置することが求められており、当社グループは専門知識を持った経験豊富な人材を有しております。

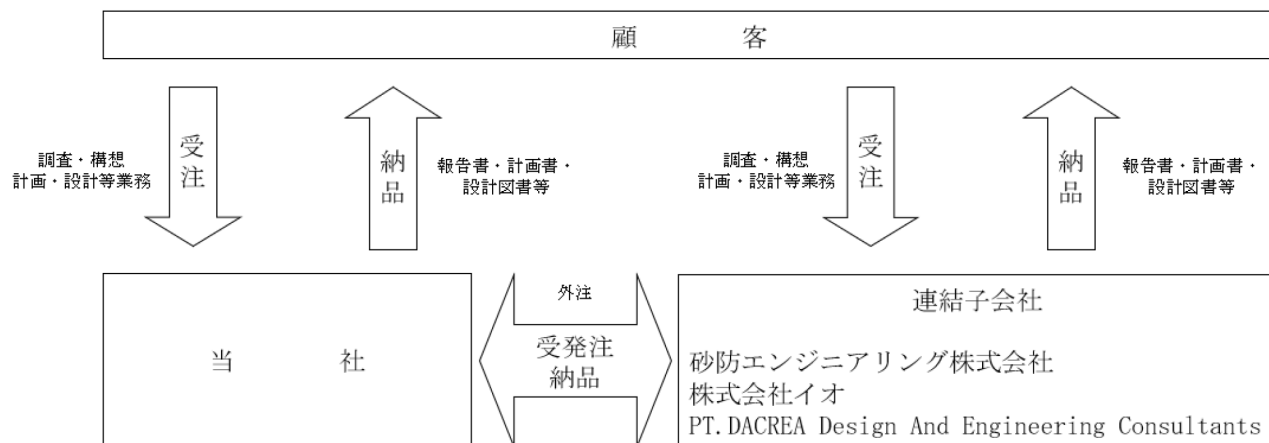
資格名称	どのような仕事ができるか	資格保有者数
技術士	技術的専門知識と高等な応用能力及び豊富な実務経験を有し、高い技術者倫理を備える優れた技術者として認められる技術士法に基づく国家資格（上下水道部門、建設部門など専門技術分野ごとに部門設定）。建設コンサルタント業務のプロジェクトマネージャー等を担うことが可能。	505※
RCCM (シビルコンサルティング マネージャー)	土木工学のコンサルティングやプロジェクト管理に特化した技術者として認められる（一社）建設コンサルタンツ協会の認定資格（上水道及び工業用水道部門、下水道部門など専門技術分野ごとに部門設定）。建設コンサルタント業務のプロジェクトマネージャー等を担うことが可能。	75※
一級土木施工管理技士	建設工事の責任者となれる技術者として認められる建設業法に基づく国家資格。工事の現場に指示を出し管理する監理技術者等を担うことが可能。	49

※2024年4月1日現在で複数部門の資格を保有する者をそれぞれカウントした延べ人数（単体）

当社グループには、子会社4社（うち連結子会社3社）、持分法適用関連会社が2社含まれます。それぞれ当社との業務受委託の関係にある他、業務的もしくは地理的な成長可能性を探る役割を担っております。

なお、当社グループにおける主要な関係会社は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



(注) P P P (Public Private Partnership)／P F I (Private Finance Initiative) とは、公共施設等の建設、維持管理、運営等を行政と民間が連携して行うことにより、民間の創意工夫等を活用し、財政資金の効率的使用や行政の効率化等を図るものであり、指定管理者制度や包括的民間委託等、様々な方式があります。

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有（又は被 所有）割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 砂防エンジニアリング株式会社	埼玉県川越市	20	建設コンサルティング事業	100.0	役員の兼任等1名 当社の業務委託先
株式会社イオ	東京都日野市	20	分析事業・コンサルティング事業	60.0	当社の業務委託先
PT. DACREA Design And Engineering Consultants	インドネシア国 ジャカルタ	2,400百万 インドネシ アルピア	建設コンサルティング事業	55.0	役員の兼任等1名 資金援助
(持分法適用関連会社) 瀾寧管道（上海）有限公司	中華人民共和国 上海市	9百万 中国人民元	埋設管更生材の 開発・製造・販 売事業	40.0	—
株式会社ONE・AQITA	秋田県秋田市	50	コンサルティング事業	34.0	当社の業務受託先

(注) 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2024年7月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）
建設コンサルティング事業	723 （306）
合計	723 （306）

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、最近1年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を（ ）外数で記載しております。
2. 当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

### (2) 提出会社の状況

2024年7月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
660 （286）	41.5	13.8	8,271,081

当社は建設コンサルティング事業の単一セグメントであるため、部門別に記載しております。

部門の名称	従業員数（名）
技術部門	533 （187）
営業部門	73 （72）
管理部門	54 （27）
合計	660 （286）

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であります。
2. 臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、最近1年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を（ ）外数で記載しております。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は日水コン労働組合と称し、提出会社の本社に同組合本部が、また主要な事業所に支部が置かれております。なお、労使関係は安定しております。

また、当社子会社において労働組合は結成されておりませんが、労使関係は安定しております。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

#### ① 提出会社

最近事業年度					補足説明
管理職に占める 女性労働者の割 合（％） （注） 1．	男性労働者の育 児休業取得率 （％） （注） 2．	労働者の男女の賃金の差異（％） （注） 1．			
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	
3. 1	57. 1	60. 9	71. 7	61. 0	—

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年労働省令第25号）第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

② 連結子会社

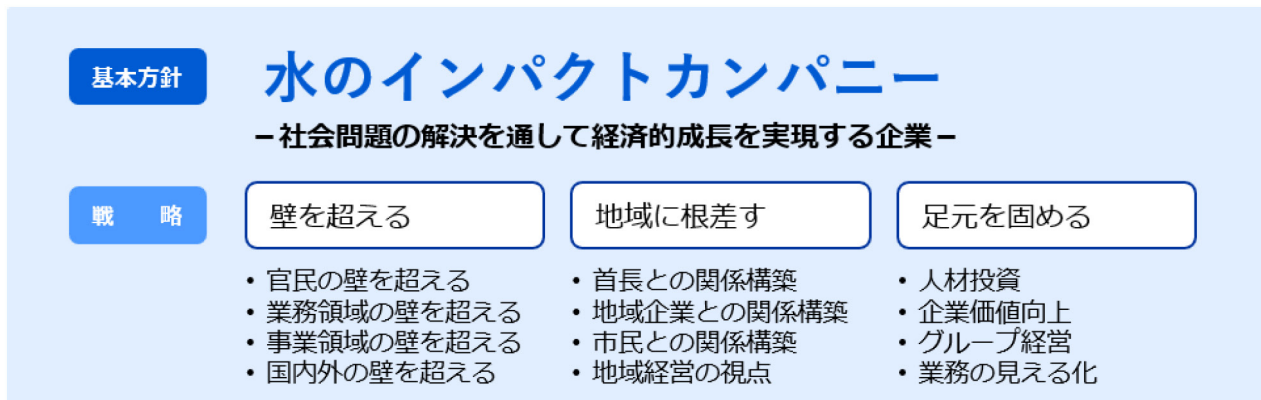
連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針



当社グループは1959年の創立以来、上下水道を中心とした水のコンサルティング事業を展開してまいりました。現在2025年度を目標とする「中期経営計画2025」を策定しており、その基本方針を「水のインパクトカンパニー」といたしました。これは目指す世界観を表したものであり、「水に関する社会問題の解決を通して経済的成長を実現する会社を目指す」ことを意味しております。

#### (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

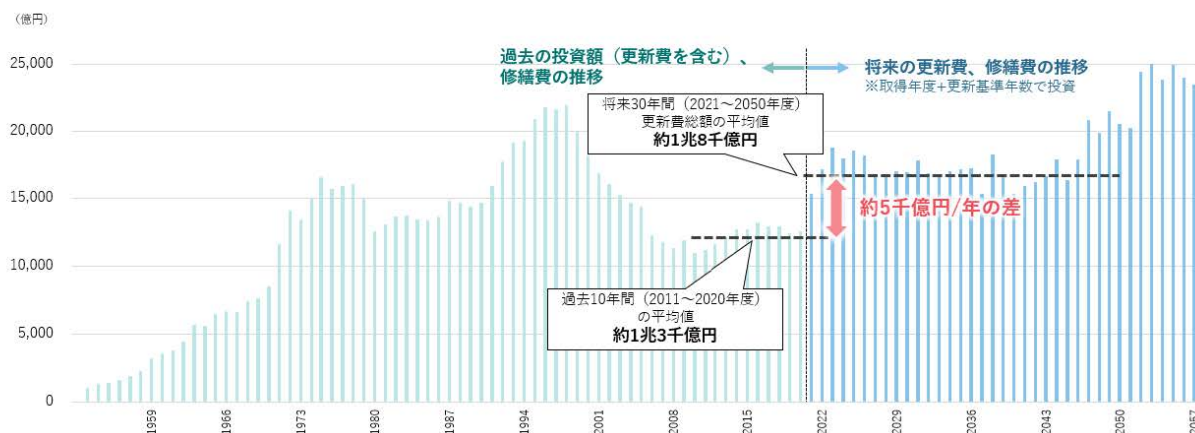
当社グループの経営においては企業価値向上を最優先に考えており、その実現に向けて重視している経営指標は、売上高営業利益率及び自己資本利益率であります。効率的な経営を目指す観点から、売上高営業利益率は8%、自己資本利益率も8%の水準を目安としております。

#### (3) 経営環境

最近連結会計年度におけるわが国経済は、地政学的なリスクの高まりに加え、資源価格の高騰やインフレの進展等により、景気の先行きは依然として不透明な状況が継続しております。

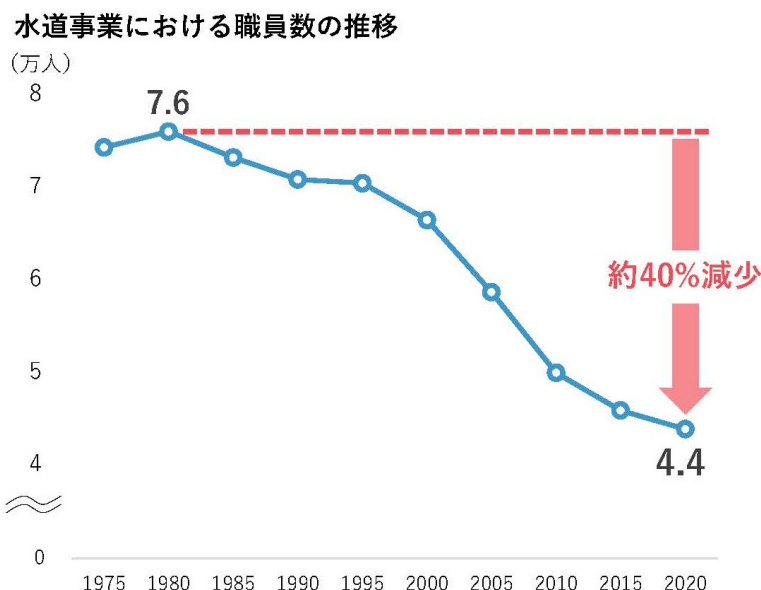
このような経営環境の中、当社グループが属する建設コンサルティング事業においては国土強靱化の必要性から公共事業関係費が安定的に推移しており、特に大規模災害対策や予防保全型インフラメンテナンス等の市場が拡大し、外部環境は堅調に推移しております。そしてPPP（Public Private Partnership）、民間資本によるインフラ開発への期待も高まっています。

#### 全国の水道施設の更新費試算結果



出典：厚生労働省「令和4年度全国水道関係担当者会議（令和5年3月14日）」より作成

加えて、自治体の職員数も減少しており、担い手不足であるとともに、ノウハウの伝承も困難となっているものと考えております。



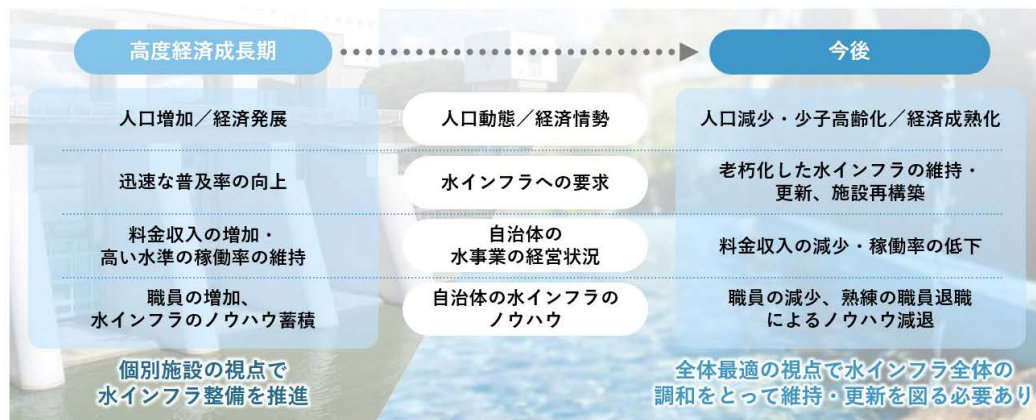
出典：総務省「水道事業の課題と取組について（2019年4月24日）」より作成

#### (4) 経営戦略等

わが国を取り巻く水インフラ事業は、人口減少やインフラの老朽化が進む中で、災害に強く、上下水道の機能を確保するため、上下水道一体の取組みが必要とされるなど、多くの課題を抱えております（注1）。

水道事業では高度経済成長期に布設された管路の老朽化など、施設の経年劣化が全国的に問題視されております。全国の水道の資産規模は40兆円を超え、これらの水道施設を更新していくには多大な費用と時間を要するとされています。更に人口減少に伴う給水量減少のような外部環境の変化により、現状の料金体系にあっては、必要な収入を確保することが困難な状況となってくるとされています（注2）。加えて地方公共団体職員の高齢化や担い手不足も深刻化しており、技術の承継にも支障が生じてきております（注3）。

このような課題は水道事業以外の水インフラ事業においても同様であると考えられ、下記に水インフラ事業についてのこれまでの状況と、今後にかけての想定に関する当社グループが認識している状況を图示します。

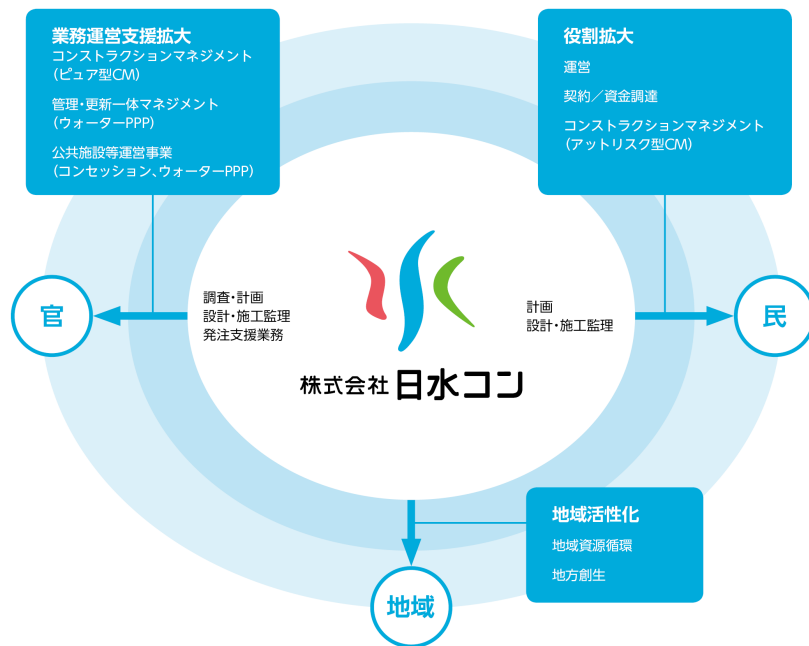


これまで当社グループは計画、設計等を主な業務領域としてまいりましたが、水インフラを取り巻く課題が山積している中で、今後は「官」、「民」そして「地域」のそれぞれに対して積極的にソリューションを提供するとともに事業そのものとの関わりを深め、総合的あるいは俯瞰的な視点で事業を支えていくことで、当社グループが目指している「水に関する社会問題の解決を通じて経済的成長を実現する」というサステナビリティ経営を実行してまいります。

（注1）出典：内閣官房水循環政策本部事務局 新たな水循環施策の方向性について（2024年4月2日）

（注2）出典：厚生労働省健康局 新水道ビジョン（2013年3月）

（注3）出典：国土交通省 令和6年度 全国水道主管課長会議（2024年4月22日）



この実現に向けて当社グループは、「第1 企業の概況 3事業の内容 (2) 当社グループの強み（競争優位性）」に記載した強み（競争優位性）を発揮し、「第1 企業の概況 3事業の内容 (1) 事業概要」に記載のような様々な社会課題へのソリューションを提供します。

#### (5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

前記わが国水インフラ事業が抱える課題に対して当社グループが積極的に解決に取り組むためには、継続的な付加価値の提供を実施することが優先的に対処すべき事業上の課題であると認識しております。

そのため当社グループは2021年からスタートさせた「中期経営計画2025」において、「壁を超える」、「地域に根差す」、そして「足元を固める」を三本柱として掲げ、対処していくこととしております。

なお当社グループは、金融機関からの借入に大きく依存せず、自己資金及び営業活動によるキャッシュ・フローを源泉とした財務基盤を維持しておりますが、今後は成長投資と財務基盤の維持のバランスに配慮することが優先的に対処すべき財務上の課題と認識しております。具体的には経営戦略に基づいた投資機会を見計らうとともに、安定的な配当と自己株式取得に対応してまいります。

##### ① 「壁を超える」

国内外で社会システムの改革が推進される中、これまでの官からの業務委託を基本としたビジネス構造も変化していきます。官民の壁、業務領域の壁、事業領域の壁、さらには国内外の壁などの既成概念にとらわれることなく、新たなビジネスを生み出す発想が求められます。総合的かつ複合的に事業の展開可能性を探るという意識を持ち、水ビジネスに関する可能性を追求してまいります。

##### ② 「地域に根差す」

当社グループの事業対象である「水」は、河川や湖沼など、その土地から切り離せないものであります。水道や下水道も地域に密着した社会インフラであり、水需要の大小は、地域の地理的特性のみならず、経済活性化度合いや人口動態と切り離すことはできません。多発する自然災害や財政難に対して、官民連携して検討を進め社会経済的にサステナブルな解決策を探ってまいります。市民や企業とともに課題解決を進める中で、中長期的な経営視点を持った水関連事業を実施してまいります。

##### ③ 「足元を固める」

当社グループは、「中期経営計画2025」期間中を「人と組織が成長するステージ」と位置付けております。少子高齢化が進展する中、業務の担い手確保は重要な課題となっており、採用活動の強化とともに成長機会の提供を図っていく必要があります。また当社グループが壁を超え、地域に根差し、新たなビジネスを創り上げていくためには、企業としての認知度を高め、社会から信頼される必要があります。そのためにも、社内におけるガバナンスの高度化と企業価値の向上に取り組んでまいります。

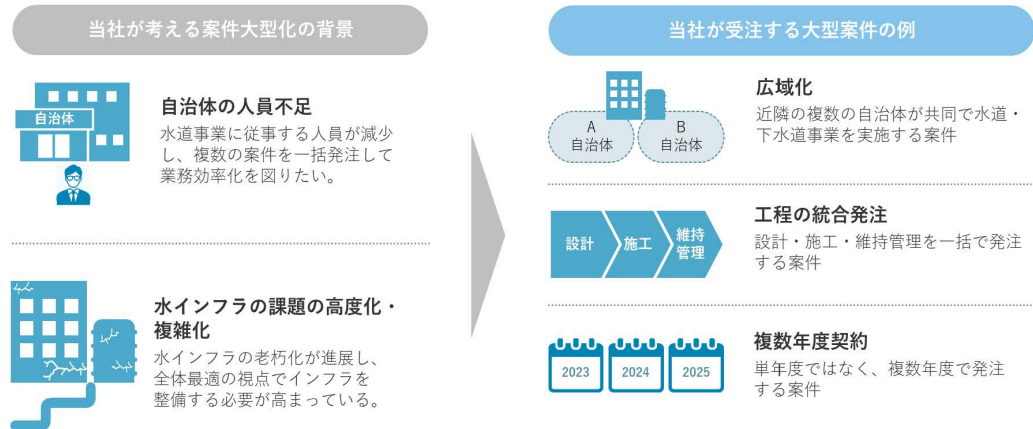
この三本柱をベースに、「水のインパクトカンパニー」として成長すべく、社会課題の解決に向けた具体的な取組みを以下に様に推進しています。

#### ① コア事業の受注拡大・収益性の向上

国が掲げる「国土強靱化」では、防災・減災の取組みは国家のリスクマネジメントであり、強くてしなやかな国をつくること、とされています。「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」や、「強くしなやかな国民生活の実現を図るための防災・減災等に資する国土強靱化基本法の一部を改正する法律」（改正国土強靱化基本法）の制定により中長期的な見通しの下、計画的かつ着実に国土強靱化施策が推進されていきます。

わが国の水インフラを取り巻く現状は、自治体の人員不足や施設の老朽化等が進展しており、その対応策として、自治体から発注される案件を広域化、工程の統合発注、複数年度契約等の手法により大型化している傾向にあると考えられます。

当社グループではこれら国の方針や地方自治体が抱える課題を受け、公共事業の安定的な業務量確保に注力し、時間管理の徹底や採算性の高い案件・大型案件を中心に受注し、収益力を向上させます。



#### ② 官民連携（PPP事業）の推進

民間資金等活用事業推進会議（PFI推進会議）において、「PPP／PFI推進アクションプラン（令和5年改訂版）」が決定され、コンセッション方式やこれに準じた維持管理と更新が一体となった長期契約型の官民連携方式を「ウォーターPPP」と総称して具体化することとなっており、多様な官民連携方式の導入等により、水道・下水道などの案件形成の裾野拡大と加速化を強力に推進することとされています。

このウォーターPPP事業の民間事業者のメリットとしては、自治体と長期契約することで安定的な業務の受託を期待できること、自治体との関係性が強化され水インフラのみならず付帯事業の受託も期待できること、契約内容によってはコスト削減分を官民でシェアし成果に見合った収入増が期待できることなどが挙げられます。

当社グループは、このウォーターPPPへの参画を通じてPPP案件の受注を伸ばしていきます。なおウォーターPPPについての政府の実現ターゲット（2031年3月末）までに、水道100件、下水道100件、工業用水道25件の合計225件を実現することとされています。

#### ③ 産業インフラ事業の国内外での加速

国内では、様々な産業分野で生産拠点の整備に向けた投資が進み、複雑な水ニーズや高度な処理工程に対するソリューションへの期待が高まっています。また、海外でも、環境規制の強化やカーボンニュートラル、省エネ指向による既存工場の排水設備改善ニーズが高まっています。

当社グループは、これらのニーズに対して、環境負荷の低減と効率的な水利用ソリューションを提供して、産業インフラ事業の拡大を図ります。

#### ④ 「水×地域」をテーマとしたESG・SDGsの取組み

持続可能で強靱な社会の実現に向けて、水の重要性が高まっています。省エネ・創エネ分野や農業分野においても、「水」を起点とした持続可能な活動が展開されています。

当社グループでは、小水力発電（例：マイクロ水力発電）や下水汚泥を活用した地域資源循環型農業（例：下水道資源の利活用検討）等、「水×地域」をテーマとした新たな領域へ踏み出し、事業化を推進します。

- (注) 1. コンストラクションマネジメント (CM) とは、発注者がコンストラクションマネージャー (CMR) を設置して、工事発注を補う手法のことです。
- このうちビュア型CMとは、CMRが設計・発注・施工の各段階において、マネジメント業務を行う方式であり、最終的な判断は発注者が負います。一方でアットリスク型CMではCMRはマネジメント業務のみならず施工に関する事業者との契約を担い、施工に関するリスクを負います。事業に関する最終的な判断や決定についての責任は発注者が負います。
2. ウォーターPPPとは、上水道、工業用水道、下水道について、内閣府「PPP／PFI推進アクションプラン」期間の10年間に於いて、コンセッションに段階的に移行するための官民連携方式（管理・更新一体マネジメント方式）のことです。
3. コンセッションとは、利用料金の徴収を行う公共施設について、施設の所有権を公共主体が有したまま、施設の運営権を民間事業者に設定する方式です。公的主体が所有する公共施設等について、民間事業者による安定的で自由度の高い運営を可能とすることにより、利用者ニーズを反映した質の高いサービスを提供することができるとされています。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

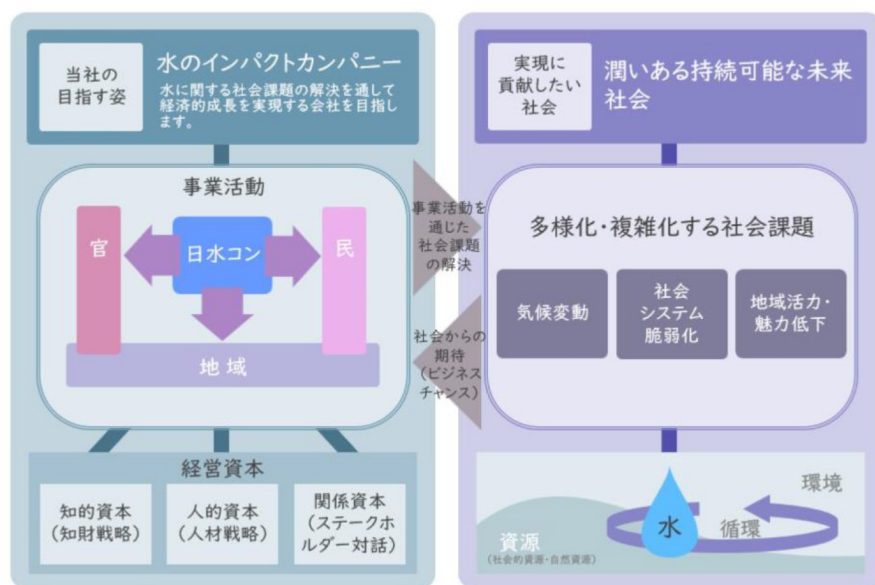
当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社が判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

当社グループは、潤いのある持続可能な未来社会の実現に貢献することを通じて、水のインパクトカンパニー（水に関する社会問題の解決を通じて経済的成長を実現する会社）を目指します。

### サステナビリティ経営



当社グループは、サステナビリティへの取組みに関する基本的考え方としてサステナビリティ基本方針を定めており、これに基づき活動いたします。

また当社グループは、解決に貢献できる社会課題は、「気候変動」「社会システム脆弱化」及び「地域活力・魅力低下」の3点を重要と考えており、これを我々に期待される経営上の重要課題であるマテリアリティとして特定しております。

更に当社グループは、事業活動を通じて社会課題を解決するため、経営監視機能を強化した公平で透明性のある経営の実現を目指します。

#### ① ガバナンス

当社グループは、企業価値の長期的かつ安定的な成長の実現と株主・顧客・社会・従業員等のステークホルダーに対する社会的責任を果たし、持続可能な環境・社会への貢献を追求するため、サステナビリティ経営を実践いたします。サステナビリティ経営を実効的かつより確かなものとするため、取締役会の諮問機関としてサステナビリティ委員会を設置し、事業活動を推進すると同時に、コンプライアンスやリスク管理等の経営監視機能の強化を目指し、有効なコーポレート・ガバナンスの維持・強化に努めてまいります。このようにサステナビリティ委員会によるマテリアリティへの取組みをモニタリングすることが当社グループの機会に繋がるものと考えております。

#### ② リスク管理

当社グループは、サステナビリティに関連する災害等の気候変動や人的資本等要素を含む全分野を対象とした範囲で、リスクの発生を防止し、リスクが発生した場合の損失の最小化を図ることで、継続的な企業価値向上に資することを目的とした「リスク管理規程」及びリスク管理委員会を設置しております。委員会では、外部環境の変化を考慮しながら、リスクの発生要因の識別・評価、対応措置、事故等発生時やその後の再発防止策の検討・決定、リスク管理に関する協議を定期的に行っております。サステナビリティ関連の機会については、取締役会より諮問される任意会議体であるサステナビリティ委員会にて検討されます。

また、コンプライアンス体制の充実及びリスクマネジメントを実践するために、コンプライアンス審議会を設置しております。審議会では、当社グループの事業活動に重要な諸法令等に対する役職員の意識向上及びリスクに対する対応策等について協議し、その結果を得ております。また役職員への研修等を通じてコンプライアンス意識を向上・定着させ、企業価値向上に繋げております。

## (2) 人的資本（人材の多様性を含む。）に関する戦略並びに指標及び目標

### ① 戦略

当社グループの価値創造を支える経営資本は、「知的資本（知財戦略）」、「人的資本（人材戦略）」、「関係資本（ステークホルダー対話）」等の非財務資本により支えられております。

当社は、業務成果や研究開発から生まれる共有可能な知識や情報（形式知）と問題解決の過程で培われる知恵や経験（暗黙知）を大切な財産と考えております。この知的資本を活用し、技術コンサルタントを強みとして成長させています。

また当社は、刻々と変化する時代において、顧客課題・社会課題を発見し解決に貢献するため、経営戦略に連動した人材戦略を策定しております。これに基づき、社員一人ひとりが変化を厭わず自律的かつ継続的に成長し、高度な専門性を備えつつ広い視野と柔軟性を併せ持つ人材となれるよう取り組んでまいります。また、実践的なOJTや豊富な研修機会等の人材育成のための社内環境も整備しており、様々な経験・技術を獲得・伸長できるよう、グループ全体で取り組んでまいります。

特に、女性の活躍促進を含む、異なる経験・技能・属性を反映した多様な視点や価値観が存在することが、当社の持続的な成長を確保する上での強みとなるとの認識のもと、従業員の多様な視点や価値観を尊重し、その能力を発揮できるように適材適所への配置や労働環境の改善により、従業員個人の成長と会社全体の発展を目指しております。

人材戦略上の優先課題		
4つの重点方針	経営上の優先課題	人材戦略上の優先課題
① コア事業 利益率向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;業務効率・価値創出の向上&gt;</li> <li>一人一人が自律し、生産性を高め、クリエイティブなことに時間を費やせる体制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>社員の自発的貢献意欲（エンゲージメント）の向上</li> <li>自律的なキャリア構築の支援、成長機会の提供</li> <li>時間、場所にとられない働き方を実現する環境整備</li> <li>リモートワーク環境下におけるコミュニケーション、アイデア創出等、個人・組織の活性化</li> </ul>
② PPP事業 規制緩和対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;職務領域の多能化&gt;</li> <li>テクノロジーの変化への対応</li> <li>デジタル化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ビジネスモデル変化に対応した人材の再教育・再配置</li> <li>関係者をリードする人材の育成・確保、既存人材の強みとの共存</li> </ul>
③ 産業インフラ事業 グローバル化	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;経営人材の発掘・育成&gt;</li> <li>多様化するニーズへの対応</li> <li>グローバルな組織ガバナンス</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人材や価値観の多様化への対応</li> <li>グローバル成長を牽引する経営人材等、多様な人材の育成・確保</li> </ul>
④ 新規領域 新規事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>&lt;変化創造型人材の確保&gt;</li> <li>お客さまの要請に応える「受託型」のビジネスからいろいろなアイデアをお客さまと一緒に構想するビジネスへ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>スピード感のある変革力</li> <li>変化対応力のある柔軟な組織づくり</li> <li>M&amp;Aによる人材獲得</li> <li>他業種との関係性・ネットワークの構築</li> </ul>

さらに当社は、創業から長年にわたり技術コンサルティングという仕事を通じて国内・海外の顧客や地域社会の皆さまとネットワークを構築してきました。これらを大切な財産として活用し、当社ならではの非財務的価値を形成してまいります。

### ② 人的資本に関する指標及び目標

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異の目標は以下のとおりであります。

・管理職に占める女性労働者の割合	5.0%	（2023年12月期実績 3.1%）	（2024年6月末実績 2.9%）
・男性労働者の育児休業取得率	90.0%	（2023年12月期実績 57.1%）	（2024年6月末実績 75.0%）
・労働者の男女の賃金の差異	65.0%	（2023年12月期実績 60.9%）	（2024年6月末実績 61.0%）

なおサステナビリティ経営に関する各種課題への個別の戦略、指標及び目標は、今後検討してまいります。

### 3【事業等のリスク】

経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### ① 成果品に対する瑕疵責任（影響度：大／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

当社グループの成果品に瑕疵がある場合、人命を奪う事故に発展する可能性があるほか、広範囲での指名停止、完成工事の改修による多額の追加費用の発生、評判の著しい低下等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、ISO9001の品質マネジメントシステムに基づく全プロジェクトでの設計検証、設計審査、妥当性確認を実施する体制を整備しております。また、プロジェクトを担当する部所の部課長で構成し利益管理を行うPMO（Project Management Office）会議等の場におけるコミュニケーションを促進し、成果品の瑕疵発生を抑制する体制を構築しております。

#### ② 市場環境（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループの属する建設コンサルティング事業は、激甚化する自然災害に対する国土強靱化や社会インフラの適切な維持・管理等の必要性が見込まれており、事業環境は堅調に推移しております。しかし、官公庁による補助金の減少やODA投資の縮小、環境問題への社会的要請や顧客のニーズの変化への対応が遅れた場合、受注高が減少することで当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、事業環境の定期的な情報収集等を通じて事業環境の変化を適時に把握するように努め、環境問題に対する取り組み強化や事業活動におけるCO2排出量の状況を把握することにより、社会的要請への対応を行っております。

#### ③ 競合他社（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループの属する建設コンサルティング事業は堅調な事業環境で推移しておりますが、競合他社との激しい競争を行っております。競合企業との受注競争の激化による受注価格の著しい低下、競合他社の技術力やサービス力向上による相対的な競争優位性の喪失により大幅な受注減が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは競合他社の動向を適時にキャッチアップし、PPP関連業務の拡大や新制度の動向への対応、新技術などの研究開発、加えて戦略的な人材育成等により競争優位性の維持向上に努めております。

#### ④ 顧客から預かる情報の管理（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループでは、事業の特性上、顧客の個人情報や、取引先企業の機密情報を取り扱う場合があります。

情報管理に係る各種施策にもかかわらず、コンピューターウイルスの侵入やサイバー攻撃、その他想定外の事態の発生により情報の流出が発生した場合は、当社グループの社会的な信用力の低下や、損害賠償請求による費用が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、個人情報保護法に基づく情報管理に関する規程類の整備により、情報の適正な取扱いと厳格な管理を行うための体制を整備しております。また、各種研修等の実施により全役職員及び外注先に対して個人情報保護等の取扱いについて周知徹底を図っております。

#### ⑤ 海外での事業活動（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループが事業を展開する国や地域において予期しえない法制度の変更や政治・経済情勢の変動、テロ・紛争等不測の事態が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、危機管理マニュアル（海外編）を整備し、海外業務に従事する際の従業員の安全を確保する体制を整備しております。

また、海外の事業拠点において、社内や本社の緊急連絡先を毎月送付・確認することで、有事の際の事業継続のための体制を整備しております。

⑥ 知的財産権（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

現在、第三者より知的財産権に関する侵害訴訟等を提起されることや、そのような通知は受け取っておりませんが、当社グループが認識していない知的財産権の侵害により訴訟等を受けた場合は、当社グループの社会的な信用力の低下や損害賠償請求等の発生により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループが有する知的財産の侵害について顧問弁護士及び弁理士といった外部専門家に定期的な相談を行うことにより、知的財産権に関する管理を行う体制の整備を行っております。また新規サービス開始時には、外部専門家に調査を依頼するなど、他社の知的財産権を侵害しないための体制の整備を行っております。

⑦ 法的規制（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループの主要な事業活動の前提として建設コンサルタント登録があります。これは、国土交通省建設コンサルタント登録規程に基づいて、土木建築に関する工事の設計若しくは監理若しくは土木建築に関する工事に関する調査、企画、立案若しくは助言を行うことの請負若しくは受託を業とする者（建設コンサルタント）を登録する制度であります。加えて、国内外において独占禁止法（私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律）、下請法（下請代金支払遅延等防止法）、建設業法、建築基準法等の法的規制を受けており、また、様々な許認可を取得しております。これらの法的規制に抵触した場合や重要な許認可が取り消された場合、社会的信用の失墜等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

各種許認可の中でも建設コンサルタント登録は、当社グループの主要な事業活動の前提となる最も重要な許認可であり、当該登録の停止の具体的な基準は「建設コンサルタント登録業者の不正行為等に対する登録停止等の措置基準（第3の2）」のとおりであります。なお当社の登録有効期間は2024年9月30日のため、現在登録更新手続きを行っております。

当社グループは、法令遵守等に関する規程及び管理体制等を整備して建設コンサルタント登録の停止にならないようにするとともに、毎年の研修により法令遵守意識の徹底及び教育に努めております。また、内部監査・外部監査により法令遵守に係る査察を実施し、法令違反の未然防止、早期対応を行う体制を整備する等、法令遵守を重視した経営を行っております。

なお本書提出日現在において法的規制への抵触及び重要な許認可が取り消されるような事象は発生しておりません。

⑧ 労務管理（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

時間管理の不備により労働基準法の規制を超える過重労働が発生し、メンタル・フィジカル疾患による人材の損失を招くことで当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、ハラスメントにより会社が訴えられ、多額の損害賠償請求やイメージ悪化により人材確保が困難になる可能性があります。

当社グループは、長時間労働の防止のため、毎年の研修による労働基準法の周知及び働き方改革を実施するとともに、勤務時間の月次レポートを経営会議に報告することで勤怠状況のモニタリングを行っております。

また、毎年メンタルヘルスに関する研修や全社健康教育研修、特定保健指導を実施することに加え、産業医面談を随時実施することで、従業員のメンタル・フィジカル疾患の防止に努めております。

ハラスメントについては、「ハラスメント防止規程」及び「セクシャルハラスメント防止ガイドブック」の制定や毎年の研修によりハラスメントに関する周知を徹底しております。イントラネット通報窓口や事例集を掲載し、内部通報制度に基づく調査、評価、処分、是正、レビューを実施する体制を整備しております。

⑨ 人材確保・育成（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：中）

当社グループは、人材が最も重要な経営資源であり、会社戦略の実現、ひいては持続的な成長に必要なものと考えております。そのため、計画的な人材の確保・育成が行えなかった場合、また、想定を超える人材の流出が発生した場合、既存従業員の負担の増加や通常業務が滞ることで、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、全社横断的な社内外合同研修「NSCシンポジウム」を活用した採用やインターンシップのほか、カムバック採用制度の整備等により従業員の採用を強化しております。従業員の退職時には退職理由のヒアリングを行い、人事・総務部から経営会議へ情報を報告し、経営会議では共有された情報を基に人材流出防止策を検討、実施しております。

人材育成については、年次研修・役職研修制度を充実させるとともに、現場におけるOJTを充実させ、さらにはベテランと中堅技術者がチームを作って技術対話を行う技術伝承活動等により個々人の能力向上を図っております。

⑩ 協力会社の確保（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

当社グループは、自社のサービス提供において、当社グループ会社その他、協力会社を利用しております。協力会社の利用には、協力会社の確保及び良好な関係構築が重要であり、今後、何らかの理由により、協力会社との関係が悪化し、連携を取ることが困難となった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、定期的にコミュニケーションを取ることで、協力会社との良好な関係の維持のための対策を図っております。

⑪ 自然災害・感染症等による影響（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

大規模な地震や台風、気候の変動等の自然災害及び感染症の蔓延により、当社資産の損害や従業員の傷病等が生じ、通常業務に支障が出ることで、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、「防災管理規程」、BCP（事業継続計画）及び支所防災計画を策定し、自然災害への対応を定めているほか、防災委員会を設置し、定期的にリスクの検討及び対応状況をモニタリングする体制を構築しております。

また、防災・BCP上の各種訓練を実施し、自然災害の発生による影響を低減するよう努めております。

⑫ 訴訟・係争（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

当社グループが事業活動を行う中で、取引先、従業員その他第三者との予期せぬトラブルが発生し、訴訟等が発生する可能性があります。訴訟の内容及び結果によっては、訴訟に係る対応費用の発生や、当社グループの社会的な信用力の低下により、当社グループの事業及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、取引先との契約内容の遵守及び顧問弁護士への相談を行うことに加え、社内教育やコンプライアンス活動の推進により、法令違反等を防止することで訴訟に発展するリスクを排除するよう努めております。また内部通報窓口を設置し従業員とのトラブルを未然に防ぎ取り組みを行っており、取引先との定期的な情報交換により安定的な関係の構築・維持を図っております。なお、各種賠償責任保険に加入することにより、万一の賠償費用負担回避を図っております。

⑬ 株主構成（影響度：中／発生時期：株式上場後／発生頻度：小）

本書提出日現在において、プライベートエクイティファンドの組成した投資事業組合（以下、「ファンド」という。）の当社株式の所有割合は、50.83%と高い水準となっております。

一般的にファンド等による未公開企業の株式保有目的は、株式公開後に売却を行い、キャピタルゲインを得ることであることから、株式上場後において、ファンド等が当社株式の全部又は一部を売却する可能性が考えられ、その場合、株式市場における当社株式の需給バランスが短期的に損なわれ、当社株式の市場価格に影響を及ぼす可能性があります。

⑭ 情報セキュリティ（影響度：中／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

情報システムの整備や電子情報の保有が拡大する中、サイバーテロによりシステムがダウンし、復旧までに時間を要する結果、業務遂行が滞ることで、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、情報機器の紛失等により情報漏洩が生じることで、調査・報告等多額のコストが発生するほか、取引の停止や損害賠償請求により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、ウイルス対策ソフトの導入やファイヤーウォールの構築によりサイバーテロを未然に防止する対策のほか、定期的なバックアップデータの保管や各種システムの復旧手順書の整備によりサイバーテロが発生した際に迅速に対応し、業務への影響を最小限に抑えるよう努めております。

情報漏洩のリスクについては、メール誤送信防止機能の整備や情報機器の暗号化を実施しているほか、情報セキュリティに関するルールやインシデントの対応方法を明確に定め、定期的な研修指導により周知・遵守を徹底しております。

⑮ 業績の季節サイクル（影響度：小／発生時期：特定時期なし／発生頻度：小）

当社グループは、官公庁を主要な顧客としている特性から第1四半期（1月～3月）に売上高が集中する傾向があります。顧客都合などにより、当社の受注又は売上計上時期のずれが生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また同様の理由から、売上の上がりにくい下半期は販管費等における固定費を賄いにくくなることから上半期に比べて営業利益が減少する傾向にあります。

当社グループは、一般事業会社等新たな顧客等の獲得により、上記の季節サイクルの緩和を図っていく方針であり、またプロジェクトの進捗管理を徹底し、売上計上時期の適切な管理を行っております。

表．売上高の季節変動

四半期別	期	2023年12月期	
		金額（千円）	比率（％）
第1四半期（1月～3月）		6,567,343	30.0
第2四半期（4月～6月）		5,043,315	23.0
第3四半期（7月～9月）		4,592,110	21.0
第4四半期（10月～12月）		5,681,305	26.0
計		21,884,075	100.0

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### ① 財政状態の状況

第66期連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

当連結会計年度末における総資産は、21,496百万円と前連結会計年度末に比べ292百万円増加いたしました。

##### （資産）

流動資産は17,360百万円となり、前連結会計年度末に比べ550百万円増加いたしました。これは主に納期前プロジェクトの進捗等に伴う契約資産の増加1,692百万円、有価証券の償還による減少847百万円等によるものであります。

固定資産は4,135百万円となり、前連結会計年度末に比べ258百万円減少いたしました。これは主に投資有価証券の償還による減少474百万円等によるものであります。

##### （負債）

当連結会計年度末における負債合計は、8,247百万円となり、前連結会計年度末に比べ907百万円減少いたしました。これは主に、前連結会計年度末において計上した預り源泉税を支払ったこと等に伴う預り金の減少1,048百万円等によるものであります。

##### （純資産）

当連結会計年度末における純資産合計は、13,248百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,199百万円増加いたしました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益1,103百万円を計上したこと等によるものであります。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

当中間連結会計期間末における総資産は、24,854百万円と前連結会計年度末に比べ3,358百万円増加いたしました。

##### （資産）

流動資産は20,837百万円となり、前連結会計年度末に比べ3,476百万円増加いたしました。これは主に、2024年3月に納期が集中したことによる営業入金の増加等に伴う現金及び預金の増加7,632百万円、2024年3月に納期が集中したことによる営業入金の増加及びプロジェクトの完成等に伴う契約資産の減少3,980百万円、2024年

3月に納期が集中したことによる営業入金の増加等に伴う完成業務未収入金の減少266百万円等によるものであります。

固定資産は4,016百万円となり、前連結会計年度末に比べ118百万円減少いたしました。これは主に投資その他の資産の投資有価証券の償還等による減少等によるものであります。

(負債)

当中間連結会計期間末における負債合計は、11,064百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,817百万円増加いたしました。これは主に、流動負債のうち、2024年3月に納期が集中したことにより未成プロジェクトの営業入金が増加したこと等に伴う契約負債の増加2,953百万円、前連結会計年度末は法人税等の中間納付額の支払い後であったこと等に伴う未払法人税等の増加354百万円、外注の発注件数が減少したこと等に伴う業務未払金の減少301百万円、その他の流動負債の減少147百万円等によるものであります。

(純資産)

当中間連結会計期間末における純資産合計は、13,789百万円となり、前連結会計年度末に比べ540百万円増加いたしました。これは主に、親会社株主に帰属する中間純利益1,110百万円を計上したこと、配当金の支払による減少593百万円等によるものであります。

## ② 経営成績の状況

第66期連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

当連結会計年度におけるわが国の経済は、地政学的なリスクの高まりに加え、資源価格の高騰やインフレの進展等により、景気の先行きは依然として不透明な状況にて推移いたしました。このような経済環境の中、当社が属する建設コンサルティング事業は、国土強靱化の必要性から公共事業関係費が安定的に推移しており、外部環境は堅調に推移しております。

これらの結果、売上高は、21,884百万円と前年同期と比べ1,113百万円（5.4%）の増収となりました。営業利益は1,867百万円と前年同期と比べ45百万円（2.5%）の増益、経常利益は1,639百万円と前年同期と比べ△270百万円（△14.1%）の減益、親会社株主に帰属する当期純利益は1,103百万円と前年同期と比べ25百万円（2.3%）の増益となりました。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

当中間連結会計期間におけるわが国の経済は、世界的な金融引き締めに伴う影響や急激な為替変動、物価上昇等により、景気の先行きは依然として不透明な状況にて推移いたしました。このような経済環境の中、当社グループが属する建設コンサルティング事業は、防災・減災対策や老朽化した社会インフラの維持・管理等の国土強靱化の必要性から公共事業関係費が安定的に推移しております。加えてDXの推進やカーボンニュートラルなど、新たな時代に向けた取組みも話題となっており、事業環境は堅調に推移しております。

当社グループは、このような経営環境のもと、インフラ施設の耐震化や機能維持等に注力することにより、当中間連結会計期間における売上高は12,855百万円となり、損益面では、営業利益は1,711百万円、経常利益は1,724百万円、親会社株主に帰属する中間純利益は1,110百万円となりました。

## ③ キャッシュ・フローの状況

第66期連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ270百万円増加し、9,047百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において営業活動の結果使用した資金は856百万円（前年同期は1,584百万円の獲得）となりました。

これは主に増加要因として税金等調整前当期純利益1,639百万円（前年同期比79百万円減少）、減価償却費253百万円（前年同期比21百万円増加）、業務未払金の増加額305百万円（前年同期は業務未払金の減少額619百万円）等があった一方で、減少要因として、契約資産の増加額1,692百万円（前年同期比969百万円増加）、預り金の減少額1,048百万円（前年同期は預り金の増加額1,140百万円）、法人税等の支払額743百万円（前年同期比495百万円増加）等があったことによるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において投資活動の結果得られた資金は583百万円（前年同期は2,892百万円の獲得）となりました。

これは主に増加要因として有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入1,151百万円（前年同期比2,010百万円減少）等があった一方で、減少要因として固定資産の取得による支出491百万円（前年同期比153百万円減少）等があったことによるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

当連結会計年度において財務活動の結果得られた資金は288百万円（前年同期は4,963百万円の使用）となりました。

これは主に増加要因として定期預金の払戻による収入300百万円（前年同期比300百万円増加）等があったことによるものであります。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

当中間連結会計期間末における資金は、前連結会計年度末に比べ7,632百万円増加し、16,679百万円となりました。

当中間連結会計期間における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間において営業活動の結果得られた資金は8,249百万円となりました。

主な内訳は、税金等調整前中間純利益1,724百万円、契約資産の減少額3,980百万円、契約負債の増加額2,953百万円、業務未払金の減少額301百万円等であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間において投資活動の結果得られた資金は20百万円となりました。

主な内訳は、固定資産の取得による支出191百万円、有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入254百万円等であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当中間連結会計期間において財務活動の結果使用した資金は672百万円となりました。

主な内訳は、配当金の支払額593百万円等であります。

#### ④ 生産、受注及び販売の実績

当社グループは建設コンサルティング事業の単一セグメントであります。受注及び販売の実績については、上水道、下水道、河川その他の3事業に区分して記載しております。

##### a. 生産実績

当社グループは建設コンサルティング事業を行っており、提供するサービスの性格上、生産実績になじまないため、記載を省略しております。

##### b. 受注実績

第66期連結会計年度及び第67期中間連結会計期間の受注実績を事業内容ごとに示すと、次のとおりであります。

事業内容	第66期連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)				第67期中間連結会計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年6月30日)	
	受注高 (千円)	前年同期比 (%)	受注残高 (千円)	前年同期比 (%)	受注高 (千円)	受注残高 (千円)
上水道	9,172,285	107.1	9,680,586	116.8	3,990,672	9,230,766
下水道	11,267,037	105.3	10,234,147	107.5	5,531,524	9,308,903
河川その他	3,570,543	125.5	2,292,851	96.9	1,749,886	2,128,664
合計	24,009,866	108.6	22,207,585	110.1	11,272,083	20,668,334

(注) 1. グループ会社間取引については相殺消去しております。

c. 販売実績

第66期連結会計年度及び第67期中間連結会計期間の販売実績を事業内容ごとに示すと、次のとおりであります。

事業内容	第66期連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)		第67期中間連結会計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年6月30日)
	販売高 (千円)	前年同期比 (%)	販売高 (千円)
上水道	7,813,711	105.4	4,578,779
下水道	10,917,136	107.6	6,643,858
河川その他	3,153,227	98.1	1,632,844
合計	21,884,075	105.4	12,855,483

(注) 1. グループ会社間取引については相殺消去しております。

2. 最近2連結会計年度及び第67期中間連結会計期間の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	第65期連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)		第66期連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)		第67期中間連結会計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年6月30日)	
	金額 (千円)	割合 (%)	金額 (千円)	割合 (%)	金額 (千円)	割合 (%)
地方共同法人日本下水道事業団	2,491,140	12.0	2,447,954	11.2	1,576,273	12.3

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

① 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成に当たり、決算日における財政状態及び会計期間における経営成績に影響を与える見積りを必要とします。経営者はこれらの見積りについて、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、この見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計上の見積りは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等

(1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

② 経営成績等の状況に関する認識及び分析・結果内容

第66期連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(売上高)

当連結会計年度の売上高は、21,884百万円 (前年同期比5.4%増) となりました。

当連結会計年度は、国内業務において官民連携事業を推進するPPP関連業務やインフラ施設再構築関連業務、国土強靱化に関連した災害対策業務に取り組むとともに、海外業務ではアジア・アフリカ諸国における水インフラ整備プロジェクトを推進してきた結果によるものであります。

(営業費用及び営業利益)

当連結会計年度の売上原価及び販売費及び一般管理費を合算した営業費用は、20,016百万円（前年同期比5.6%増）となりました。これは主に売上高が増加したことに加え、新型コロナウイルス感染症が5類に移行し対面活動が通常化したことによる旅費交通費等の増加によるものであります。この結果、営業利益は1,867百万円（前年同期比2.5%増）となりました。

(営業外損益及び経常利益)

当連結会計年度において、受取配当金等により営業外収益が39百万円、営業外費用が267百万円発生しております。この結果、経常利益は、1,639百万円（前年同期比14.1%減）となりました。

(特別損益、法人税等及び親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度において、親会社株主に帰属する当期純利益は、1,103百万円（前年同期比2.3%増）となりました。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

(売上高)

当中間連結会計期間の売上高は、12,855百万円となりました。

当中間連結会計期間は、上下水道分野の計画・設計業務の増加や、官民連携事業の拡大等を推進してきた結果によるものであります。

(営業費用及び営業利益)

当中間連結会計期間の売上原価及び販売費及び一般管理費を合算した営業費用は、11,143百万円となりました。これは主に売上高が増加したことに加え、案件トラブルに伴う補償費支払いや人件費単価の増嵩等によるものです。この結果、営業利益は1,711百万円となりました。

(営業外損益及び経常利益)

当中間連結会計期間において、為替差益等により営業外収益が34百万円、持分法による投資損失等により営業外費用が21百万円発生しております。この結果、経常利益は、1,724百万円となりました。

(特別損益、法人税等及び親会社株主に帰属する中間純利益)

当中間連結会計期間において、親会社株主に帰属する中間純利益は、1,110百万円となりました。

### ③ キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性

当社の運転資金需要のうち主なものは、人件費及び外注費等の営業費用であります。運転資金について、自己資金及び必要に応じた金融機関からの借入等で資金調達していくことを基本方針としております。なお、これらの資金調達方法の優先順位等に特段方針はなく、資金需要の額や使途に合わせて柔軟に検討を行う予定であります。

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 ③ キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

### ④ 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

### ⑤ 経営者の問題意識と今後の方針に関して

当社は、「水のインパクトカンパニー 水に関する社会問題の解決を通じて経済的な成長を実現する会社」を目指す姿として掲げ、事業を拡大しております。

当社がこの実現に向け、VISION（目指す世界観）である「水のインパクトカンパニー」となるためには、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載の様々な課題に対して、経営者は常に事業環境の変化に関する情報の入手及び分析を行い、最善の経営方針を立案していくことが必要であると認識しております。

### ⑥ 経営戦略の現状と見通し

経営戦略の現状と見通しについては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

⑦ 経営方針、経営戦略・経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等」に記載のとおり、主な経営指標として売上高営業利益率、自己資本利益率を重視しております。当連結会計年度における各指標の計画比の達成率は以下のとおりであり、引続き計画達成に向けて対処すべき経営課題の改善を図りながら、経営戦略を推進してまいります。

	2023年12月期（計画）	2023年12月期（実績）
売上高営業利益率	8.3%	8.5%
自己資本利益率	9.9%	8.8%

5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

第66期連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

### (1) 研究開発体制

当社グループは建設コンサルティング事業の単一セグメントであり、当社グループにおける研究開発活動は、事業セグメントである建設コンサルティング事業に係る技術開発及び研究であります。当該研究開発活動は、当社、砂防エンジニアリング株式会社、及び瀾寧管道（上海）有限公司にてそれぞれ行っておりますが、当社グループにおいて研究開発活動の中核は当社が担っているため、当社について記載いたします。

当社の研究開発担当部所は中央研究所であり、研究開発活動は以下のとおりであります。

- ① プロジェクトチームによる研究開発活動
- ② 事業部門が行う共同研究活動
- ③ 中央研究所が独自に行う研究活動

当社の主要な研究開発活動は①プロジェクトチームにより実施する研究開発活動であり、当該研究開発活動は、中央研究所長が管轄する研究開発推進委員会により管理され、年間活動計画作成、研究開発テーマの公募・選定、進捗・予算の管理、成果の評価・活用状況の把握が行われております。各研究開発テーマに係る研究開発活動は、組織の有機的活動を強化するため、研究開発テーマに応じて組織横断的に編成されたプロジェクトチームや外部との共同研究契約に基づいて編成されたプロジェクトチームにより実施されております。

なお中央研究所は、大気汚染や水質汚濁、自然破壊などの公害が国家レベルの問題となっていたため、それまで設置していた水質に関する「研究部」を発展させ、より専門的に取組むべく1972年に発足しました。現在では研究開発活動の中心は職員による研究を基本としており、中央研究所自身の取組、当社が他組織と協働する取組をとりまとめ、当社の研究開発活動を推進する役割を担っております。

### (2) 当該研究開発業務の目的及び内容

当社は、日本初の水質に関する研究機関を有するコンサルタントとして、高度経済成長時代の水質汚染対策に対し、各種指針の策定支援や微生物水質浄化等の研究を先駆的に行ってまいりました。当社の研究開発活動は、当社の技術基盤を高めるための研究を基本としており、当該研究開発活動の分類は以下のとおりであります。

- ① コア事業の利益率向上・国土強靱化に資する研究開発
- ② PPP事業やデジタル化など、仕組みの変化へ対応するための研究開発
- ③ 産業インフラ事業における強みのある技術確立のための研究開発
- ④ エネルギー・アグリビジネス等の新規領域進出や新規事業のための研究開発

また、将来課題及び社業を通じた課題解決に必要な研究開発テーマの検討、研究開発活動の成果を権利化・事業化するための検討を強化するため、新たに議論・検討の場を設け取り組むこととしており、研究開発費は売上高の1%程度を目途としております。なお、当連結会計年度の研究開発費は179,363千円であります。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

### (1) 研究開発体制

当社グループは建設コンサルティング事業の単一セグメントであり、当社グループにおける研究開発活動は、事業セグメントである建設コンサルティング事業に係る技術開発及び研究であります。当該研究開発活動は、当社、砂防エンジニアリング株式会社、及び瀾寧管道（上海）有限公司にてそれぞれ行っておりますが、当社グループにおいて研究開発活動の中核は当社が担っているため、当社について記載いたします。

当社の研究開発担当部所は中央研究所であり、研究開発活動は以下のとおりであります。

- ① プロジェクトチームによる研究開発活動
- ② 事業部門が行う共同研究活動
- ③ 中央研究所が独自に行う研究活動

当社の主要な研究開発活動は①プロジェクトチームにより実施する研究開発活動であり、当該研究開発活動は、中央研究所長が管轄する研究開発推進委員会により管理され、年間活動計画作成、研究開発テーマの公募・選定、進捗・予算の管理、成果の評価・活用状況の把握が行われております。各研究開発テーマに係る研究開発活動は、組織の有機的活動を強化するため、研究開発テーマに応じて組織横断的に編成されたプロジェクトチームや外部との共同研究契約に基づいて編成されたプロジェクトチームにより実施されております。

なお中央研究所は、大気汚染や水質汚濁、自然破壊などの公害が国家レベルの問題となっていたため、それまで設置していた水質に関する「研究部」を発展させ、より専門的に取組むべく1972年に発足しました。現在では研究開発活動の中心は職員による研究を基本としており、中央研究所自身の取組、当社が他組織と協働する取組をとりまとめ、当社の研究開発活動を推進する役割を担っております。

(2) 当該研究開発業務の目的及び内容

当社は、日本初の水質に関する研究機関を有するコンサルタントとして、高度経済成長時代の水質汚染対策に対し、各種指針の策定支援や微生物水質浄化等の研究を先駆的に行ってまいりました。当社の研究開発活動は、当社の技術基盤を高めるための研究を基本としており、当該研究開発活動の分類は以下のとおりであります。

- ① コア事業の利益率向上・国土強靱化に資する研究開発
- ② PPP事業やデジタル化など、仕組みの変化へ対応するための研究開発
- ③ 産業インフラ事業における強みのある技術確立のための研究開発
- ④ エネルギー・アグリビジネス等の新規領域進出や新規事業のための研究開発

また、将来課題及び社業を通じた課題解決に必要となる研究開発テーマの検討、研究開発活動の成果を権利化・事業化するための検討を強化するため、新たに議論・検討の場を設け取り組むこととしており、研究開発費は売上高の1%程度を目途としております。なお当中間連結会計期間における当社グループが支出した研究開発費の総額は72,282千円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

第66期連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであり、セグメントごとの設備投資等の概要は開示していません。当連結会計年度の設備投資については、社内管理用ソフトウェア開発等であり、設備投資の総額は491,236千円であります。

なお、重要な設備の除却又は売却等はありません。

第67期中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであり、セグメントごとの設備投資等の概要は開示していません。当中間連結会計期間の設備投資については、社内管理用ソフトウェア開発等であり、設備投資の総額は191,168千円であります。

なお、重要な設備の除却又は売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2023年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額（千円）						従業員数 (名)
			建物及び構 築物	機械装置及 び運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社・東京支所 (東京都新宿区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	160,111	—	94,575	— (—)	232,245	486,932	353 [133]
アクア21 (東京都日野市)	建設コンサル ティング事業	業務施設	269,448	—	795	148,527 (1,653.02)	3,845	422,617	—
大阪支所 (大阪府吹田市)	建設コンサル ティング事業	業務施設	86,335	—	37,399	— (—)	1,228	124,962	146 [50]
北海道支所 (北海道札幌市中央 区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	42,708	—	8,663	— (—)	2,160	53,531	43 [39]
九州支所 (福岡県福岡市博多 区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	17,962	—	12,075	— (—)	—	30,037	42 [26]
東北支所 (宮城県仙台市青葉 区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	10,366	—	11,413	— (—)	—	21,779	28 [19]
名古屋支所 (愛知県名古屋市熱 田区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	13,155	—	5,495	— (—)	77	18,727	32 [16]
広島支所 (広島県広島市中 区)	建設コンサル ティング事業	業務施設	12,755	—	2,485	—	—	15,240	8 [6]

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. アクア21につきましては、連結子会社の株式会社イオに賃貸しております。

3. 従業員数は、就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を〔 〕外数で記載しております。

4. 上記の他、連結会社以外から賃借している設備の内容は、下記のとおりであります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	年間賃借料 (千円)
本社・東京支所 (東京都新宿区)	建設コンサルティング事業	業務施設	398,282

5. 第67期中間連結会計期間において、新設、休止、大規模改修、除却、売却等により著しい変動があった主要な設備はありません。

## (2) 国内子会社

2023年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額（千円）						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	工具、器 具及び備 品	土地 (面積㎡)	リース資 産	その他	合計	
砂防エンジニア リング株式会社	本社 (埼玉県川越市)	建設コンサル ティング事業	業務施設	96,108	2,418	64,730 (853.86)	3,952	4,106	171,315	30 [13]
株式会社イオ	本社 (東京都日野市)	建設コンサル ティング事業	分析機器等	3,174	4,750	— (—)	37,460	—	45,385	13 [5]

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 従業員数は、就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（契約社員及びアルバイトを含み派遣社員を除く。）は、年間の平均人員（1日所定労働時間換算）を〔 〕外数で記載しております。

## (3) 在外子会社

該当事項はありません。

## 3【設備の新設、除却等の計画】（2024年7月31日現在）

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案して、策定しております。当社グループの重要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。

## (1) 重要な設備の新設、改修

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定年月		完成後の増加 能力
			総額 (千円)	既支払額 (千円)		着手	完了	
当社	本社 (東京都新宿区)	会計システム の導入	20,000	—	自己資金	2024年 1月	2024年 9月	システム運用 最適化

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	47,464,000
計	47,464,000

- (注) 1. 2024年3月4日開催の取締役会決議に基づき、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の株式分割を行っております。
2. 2024年3月22日開催の定時株主総会決議で定款変更が決議され、2024年3月22日付で発行可能株式総数は47,424,000株増加し、47,464,000株となっております。

##### ②【発行済株式】

種類	発行数（株）	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	11,866,000	非上場	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	11,866,000	—	—

- (注) 1. 2024年3月4日開催の取締役会決議に基づき、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の株式分割を行っております。これにより株式数は11,860,067株増加し、発行済株式総数は11,866,000株となっております。
2. 2024年3月22日開催の定時株主総会決議で定款変更が決議され、2024年4月1日付で単元株式数を100株とする単元株制度を採用しております。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## ① 【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2024年3月22日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社取締役 4 当社執行役員 16 (2024年4月1日付在任者を対象とする)
新株予約権の数（個） ※	2,823（注） 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株） ※	普通株式 282,300（注） 1 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
新株予約権の行使時の払込金額（円） ※	1,050（注） 2
新株予約権の行使期間 ※	2026年3月23日～2034年3月3日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円） ※	発行価格 1,050 資本組入額 525
新株予約権の行使の条件 ※	新株予約権の割当日において当社取締役又は執行役員であった新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社、当社の子会社又は当社の関連会社の取締役、執行役員又は従業員のいずれかの地位を有することを要する。但し、任期満了もしくは定年退職の場合又は、その他新株予約権者の退任もしくは退職後の権利行使につき正当な理由があると当社取締役会の決議により認めた場合は、この限りでない。 その他の条件は、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結した「新株予約権付与契約」で定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結した「新株予約権付与契約」に定める条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、この取扱いは、「新株予約権付与契約」に定める条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

※ 本新株予約権は最近事業年度の末日（2023年12月31日）において発行されていないため、本書提出日の前月末現在（2024年8月31日）における内容を記載しております。

（注） 1. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割・併合の比率

2. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、それぞれの効力発生の時をもって次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新株発行（処分）株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新株発行（処分）株式数}}$$

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数（株）	発行済株式総 数残高（株）	資本金増減額 （千円）	資本金残高 （千円）	資本準備金増 減額（千円）	資本準備金残 高（千円）
2022年12月27日 （注）1.	△4,067	5,933	—	100,000	—	—
2024年4月1日 （注）2.	11,860,067	11,866,000	—	100,000	—	—

（注）1. 2022年11月30日開催の取締役会において自己株式の取得及び消却について決議し、2022年12月27日付で4,067株を消却しております。

2. 2024年3月4日開催の取締役会決議に基づき、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の株式分割を行っております。

## (4) 【所有者別状況】

2024年7月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況 （株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	－	－	－	3	－	－	18	21	－
所有株式数（単元）	－	－	－	51,900	－	－	66,760	118,660	－
所有株式数の割合（％）	－	－	－	43.74	－	－	56.26	100	－

## (5) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2024年7月31日現在

区分	株式数（株）	議決権の数（個）	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式（自己株式等）	—	—	—
議決権制限株式（その他）	—	—	—
完全議決権株式（自己株式等）	—	—	—
完全議決権株式（その他）	普通株式 11,866,000	118,660	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	—	—	—
発行済株式総数	11,866,000	—	—
総株主の議決権	—	118,660	—

## ② 【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

該当事項はありません。

(1) 株主総会決議による取得の状況

該当事項はありません。

(2) 取締役会決議による取得の状況

該当事項はありません。

(3) 株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容

該当事項はありません。

(4) 取得自己株式の処理状況及び保有状況

該当事項はありません。

## 3 【配当政策】

連結配当性向50%程度を目安に安定的な配当を目指します。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としており、会社法第459条第1項各号に基づき、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当社は、中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様へ利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置付けております。成長投資と財務基盤の維持のバランスに配慮しつつ、安定的な配当を継続しつつ、自己株式取得も機動的に実施していきます。

上記の基本方針のもと、2024年3月4日の臨時取締役会において2023年12月期の期末配当を1株につき100,000円（株式分割後1株50円）、総額593,300,000円とすることを決議し、2024年3月25日に配当を実施いたしました。

内部留保資金につきましては、企業買収、優秀な人材の獲得、成長分野への有効的な投資及び財務体質の強化等に有効に活用し、継続的な成長を堅持していく所存です。

なお、基準日が第66期事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2024年3月4日 臨時取締役会決議	593,300	100,000

(注) 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。「1株当たり配当額」につきましては、当該株式分割前の金額を記載しております（株式分割後1株50円）。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

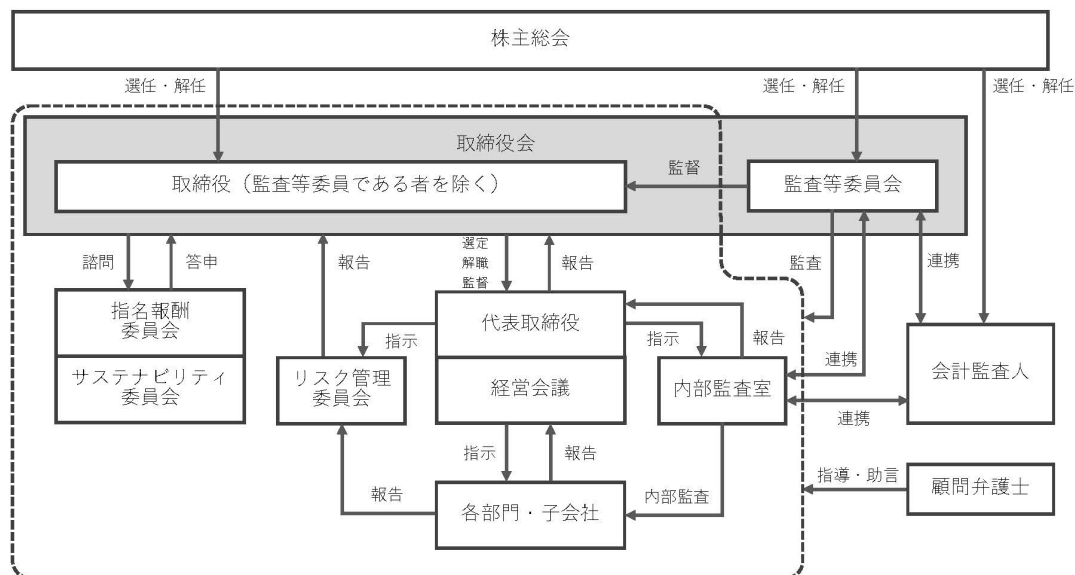
###### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、企業価値の長期的かつ安定的な成長を実現するとともに、株主・顧客・社会・従業員等のステークホルダーに対する社会的責任を果たすことが重要であり、効率的かつ公正で透明性の高い経営及び経営監視機能の強化を目指すとともに、法令遵守の徹底及び迅速かつ正確な適時開示により、有効なコーポレート・ガバナンス体制の維持・強化に努めてまいります。

###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### a. 企業統治の体制の概要

当社の企業統治の体制の概要は以下のとおりであります。



(a) 取締役会

当社の取締役会は、社外取締役3名を含む取締役8名で構成され、会社の経営方針、経営戦略、事業計画、重要な財産の取得及び処分、重要な組織及び人事等の業務執行を決定し、取締役の職務執行の監督を行っております。取締役会は、月1回の定時取締役会の開催に加え、重要案件が生じた時に臨時取締役会を都度開催しております。

また、取締役会の議案については事前に全取締役に連絡し、議事の充実に努めております。

取締役会の構成員の氏名は次のとおりです。

代表取締役会長 野村喜一（議長）、代表取締役社長 間山一典、取締役 小石川信昭、取締役 中西新二、社外取締役 小川健一、取締役監査等委員 春公一郎、社外取締役監査等委員 高田裕久、社外取締役監査等委員 松田由貴

なお最近事業年度において当社は取締役会を15回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役会長	野村 喜一	15回	15回
代表取締役社長	間山 一典	15回	15回
取締役	小石川 信昭	15回	15回
取締役	中西 新二	15回	15回
社外取締役	佐藤 司	15回	15回
社外取締役	小川 健一	10回	10回
取締役監査等委員	春 公一郎	10回	10回
社外取締役監査等委員	高田 裕久	10回	10回
社外取締役監査等委員	松田 由貴	10回	10回
代表取締役副社長	野村 恭悟	4回	4回
取締役	碓 智	4回	4回
社外取締役	呉 哲民	4回	4回

（注）1. 小川健一は、2023年3月24日開催の第65期定時株主総会において、新たに取締役（監査等委員である取締役を除く。）に選任されましたので取締役（監査等委員である取締役を除く。）就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

2. 春公一郎、高田裕久及び松田由貴は、2023年3月24日開催の第65期定時株主総会において、新たに取締役（監査等委員である取締役）に選任されましたので取締役（監査等委員である取締役）就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

3. 野村恭悟、碓智及び呉哲民は、2023年3月24日開催の第65期定時株主総会終結の時をもって、取締役を退任されましたので取締役退任前に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

(b) 監査等委員会

当社の監査等委員会は社外取締役2名を含む3名で構成され、各監査等委員は、ガバナンスのあり方とその運営状況を監視し、取締役の職務の執行を含む日常的活動の監査を行うことを目的として、取締役会への出席、随時の代表取締役社長や各担当取締役との意見交換等を行っております。常勤監査等委員は、内部監査室及び会計監査人との定期的な情報共有により、それぞれの相互連携を図っております。また、原則として毎月1回以上の開催頻度で監査等委員会を招集し、各監査等委員間での情報交換、監査等委員会としての必要事項の決定、その他必要な連携を図っております。

監査等委員会の構成員の氏名は次のとおりです。

常勤監査等委員 春公一郎（議長）、非常勤監査等委員 高田裕久、非常勤監査等委員 松田由貴

(c) 任意の指名報酬委員会

当社は、取締役の指名、取締役の報酬等に係る評価、決定プロセスの透明性及び客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの更なる強化を図ることを目的として、2024年1月に、任意の指名報酬委員会を設置いたしました。指名報酬委員会は、代表取締役会長を委員長、社外取締役2名（うち1名は監査等委員である取締役）を委員とし、取締役会の諮問に基づき、取締役の指名、報酬等の原案の決定について審議し、取締役会に答申を行っております。

任意の指名報酬委員会の構成員の氏名は次のとおりです。

代表取締役会長 野村喜一（議長）、社外取締役 小川健一、社外取締役監査等委員 高田裕久

(d) サステナビリティ委員会

当社は、当社グループのサステナビリティ経営を推進するため、2024年1月に、サステナビリティ委員会を設置いたしました。サステナビリティ委員会は、代表取締役社長を委員長、社外取締役2名（うち1名は監査等委員である取締役）とし、当社グループのサステナビリティ経営及び活動に関する審議や推進、取締役会への報告及び提言を行います。

サステナビリティ委員会の構成員の氏名は次のとおりです。

代表取締役社長 間山一典（議長）、社外取締役 小川健一、社外取締役監査等委員 杉田由貴

(e) 経営会議

当社は、会社意思の決定に対する補助機関として重要な事項を審議・協議及び決議等する経営会議を設置しております。経営会議は、代表取締役社長を議長として、常勤取締役（監査等委員である取締役を除く。）により構成され、必要に応じて監査等委員及び執行役員が出席しております。原則として月1回開催しており、業務執行方針の協議、業務執行状況の共有及び取締役会の決議事項を審議・協議しております。

経営会議の構成員の氏名は次のとおりです。

代表取締役社長 間山一典（議長）、代表取締役会長 野村喜一、取締役 小石川信昭、取締役 中西新二、その他に執行役員

(f) リスク管理委員会

当社は、リスクの発生の防止又はリスクが発生した場合の損失の最小化を図ることで、当社等の継続的な企業価値向上に資することを目的としてリスク管理委員会を設置しております。リスク管理委員会は、代表取締役社長を委員長とし、全本部長及びその指名する者により構成されております。原則として四半期に1回開催されており、リスクの発生要因の識別・評価、対応措置、事故発生時の対応など、リスク管理に関する協議を行い、具体的な対応策を検討しております。

リスク管理委員会の構成員の氏名は次のとおりです。

代表取締役社長 間山一典（委員長）、取締役 小石川信昭、取締役 中西新二、その他に執行役員

(g) 内部監査室

当社は、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置して内部監査室長1名及び担当者2名を配置し、監査等委員会の補助使用人としての役割も担っています。内部監査室は、業務の有効性及び効率性を担保すること等を目的として、内部監査計画に基づいて内部監査を実施するとともに、監査等委員会及び会計監査人と情報共有を行うなど連携を密にし、監査に必要な情報の共有化を図ることにより、各監査の実効性の向上に努めております。

b. 当該体制を採用する理由

当社は、上記のとおり、会社の機関として株主総会、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置し、日常的な業務監査等を行う役割として内部監査室を配置しており、これらの各組織が相互に連携することによって、継続的に企業価値を向上させ、ガバナンス体制が有効に機能すると考え、現在の体制を採用しております。

(機関ごとの構成員)

機関ごとの構成員は次のとおりであります。(○が構成員を表します。)

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名報酬委員会	サステナビリティ委員会	経営会議	リスク管理委員会
代表取締役会長	野村 喜一	議長	—	委員長	—	○	—
代表取締役社長	間山 一典	○	—	—	委員長	議長	委員長
取締役	小石川 信昭	○	—	—	—	○	○
取締役	中西 新二	○	—	—	—	○	○
社外取締役	小川 健一	○	—	○	○	—	—
取締役 監査等委員	春 公一郎	○	議長	—	—	—	—
社外取締役 監査等委員	高田 裕久	○	○	○	—	—	—
社外取締役 監査等委員	栢田 由貴	○	○	—	○	—	—

(注) 上記のほか、経営会議及びリスク管理委員会では執行役員及び従業員が必要に応じて参加しております。

#### c. 内部統制システムの整備の状況

当社は業務の適正性を確保するための体制として、下記のとおり「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定め、この基本方針に則り、業務の適正を確保するための体制を整備しております。

##### (a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 取締役会は、法令、定款、株主総会決議、「取締役会規程」等に従い、経営に関する重要な事項を決定し、取締役の職務の執行を監督する。
- (2) 取締役会は、内部統制システムの基本方針を決定し、取締役が、実効性のある内部統制システムを構築・運用し、適切かつ健全に業務が執行されているかを監督する。
- (3) 取締役は、当社グループの他の取締役と情報の共有を推進することにより、相互に業務執行の監視を行う。
- (4) 取締役の意思決定機能及び監督機能の強化並びに業務執行の効率化を図るため、執行役員制度を採用し、執行役員は、取締役会の決定の下、取締役会及び代表取締役の委任に基づき担当職務を執行する。
- (5) 当社は、企業としての使命や社会に対する責任を踏まえた「経営理念」及び「行動規範」を策定し、当社グループの取締役及び使用人は、法令及び定款を遵守し、「経営理念」及び「行動規範」に則り行動する。

##### (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

株主総会、取締役会の議事録、経営及び業務執行に関わる重要な情報については、関連法令及び「稟議規程」、「文書保存規程」等の関連規程に従い、適切に記録し、定められた期間保存する。また、その他関連規程は、必要に応じて適時見直し等の改善を行う。

##### (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 当社は、「リスク管理規程」を制定し、取締役社長を委員長とするリスク管理委員会を設置する。リスク管理委員会は、「リスク管理規程」に基づき、全社的なリスクに関する情報の収集、分析や対応策の検討等を行い、役職員等に対しリスクの回避、軽減及び移転その他の必要な措置を決定、実行の指示をするリスクマネジメントを行う。
- (2) 突発的なリスクが発生し、全社的な対応が重要である場合は、取締役社長をリスク管理統括責任者とする緊急事態対応体制をとる。

##### (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 「取締役会規程」に基づき、取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて臨時開催し、法令又は定款で定められた事項及び経営に関する重要事項を決定する。

- (2) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、執行役員制度を採用し、取締役会が決定した経営方針に基づき職務を遂行する。
  - (3) 「職務権限規程」において明確化された各職位の責任と権限に基づいて、業務の組織的かつ効率的な運営を図る。
- (e) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- (1) 当社グループ全体のコンプライアンス全般を統括する「コンプライアンス管理規程」を制定し、取締役社長又は取締役社長が常勤取締役の中から任命した委員長が統括するコンプライアンス審議会でコンプライアンスに関する情報を収集し、対応について審議したうえで、リスク管理委員会へ報告することによって、コンプライアンスにかかるリスクを網羅的に把握し、管理する。
  - (2) コンプライアンス違反等に関する通報又は相談の適切な処理の仕組みとして「内部通報規程」を定めるとともに、社内外に通報窓口を設置している。これにより、不正行為の早期発見と是正を図っている。
- (f) 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
- (1) 当社が定める「関係会社管理規程」に基づき、子会社の経営管理情報等について事前又は事後の報告、並びに経営の重要事項について事前承認を求めるとともに、具体策の相互支援を迅速に図るべく協議・連携を図る。
  - (2) 「関係会社管理規程」により、子会社の管理・支援体制に関する運用・手続等を定め、当社グループ全体としての経営効率の向上を図る。また原則年1回社長会を開催し、相互理解・共通認識等の意思統一を促進する。
  - (3) 子会社に対し、継続的な教育・研修活動として、コンプライアンス研修への参加を可能としている。また、当社の内部通報制度と同様の体制整備を図らせるとともに、重要事案については当社に対する報告を徹底させる。「内部監査規程」に基づき、当社の内部監査室が当社グループの内部監査を実施し、その指摘事項及びその改善勧告に対して必要な措置を講じなければならない。
- (g) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項並びに当該使用人について、監査等委員会以外の取締役からの独立性及び監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項
- (1) 監査等委員の職務を補助する使用人を、内部監査室に配置し、監査等委員の指示によりその職務を行う。監査等委員会の職務を補助すべき取締役はおかない。
  - (2) 監査等委員会の補助を行う使用人は、監査等委員会の職務を補助する場合にあつては監査等委員会の指示に従わなければならない。
  - (3) 監査等委員会の補助を行う使用人の人選、人事異動等の決定については、監査等委員会の同意を得なければならない。
- (h) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人並びに当社の子会社の取締役等及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告をするための体制その他の当社の監査等委員会への報告に関する体制
- (1) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、監査等委員会又は監査等委員会が指名した監査等委員からその職務の執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。
  - (2) 当社の取締役及び使用人は、当社、当社の子会社の業務又は財務の状況に重大な影響を及ぼすおそれのある事項を発見した場合には、その内容について直ちに監査等委員会又は監査等委員会が指名した監査等委員に報告しなければならない。
  - (3) 監査等委員会に対する報告体制を整備すべく、社内規程として次の内容を含む「監査等委員会への報告等に関する規程」を制定し、適切に運用する。
    - ① 当社グループの取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、監査等委員会又は監査等委員会が指名した監査等委員から子会社に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。
    - ② 当社グループの取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者は、子会社の業務又は財務の状況に重大な影響を及ぼすおそれのある事項を発見した場合には、その内容について直ちに監査等委員会又は監査等委員会が指名した監査等委員に報告しなければならない。

(i) 監査等委員会への報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

監査等委員会に報告した者が当該報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保する体制を整備すべく、前項の報告を行った者に対して当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを行わないこと等を内容とする「監査等委員会への報告等に関する規程」を制定し、適切に運用する。

(j) 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1) 当社は、次の内容を含む「監査等委員会への報告等に関する規程」を制定し、適切に運用することとする。

① 当社は、監査等委員又は監査等委員会が監査等の職務の執行のために弁護士、公認会計士その他の社外の専門家に対して助言を求める又は調査、鑑定その他の事務を委託するなど所用の費用を請求するときは、当該請求に係る費用が監査等委員又は監査等委員会の職務の執行に必要でないと認められる場合を除き、これに応じる。

② 着手金等の前払い、及び事後的に発生した費用等の償還その他の監査等委員会の職務の執行に係る費用についても同様とする。

③ 当社の代表取締役は、監査等委員会又は監査等委員会が指名した監査等委員と定期的に会合を持ち、経営方針、当社が対処すべき課題、当社を取り巻く重大なリスク、監査等委員会監査の環境整備、監査上の重大課題等について意見交換を行う。

④ 当社の取締役及び使用人は、監査等委員会が指名した監査等委員が、経営会議その他の重要な会議に出席して意見を述べ、又は説明を求めた場合には、誠実かつ適切に対応する。

#### d. リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、「コンプライアンス管理規程」に基づく対応のほか、経営上の重大なリスクへの対応方針その他リスク管理の観点から重要な事項については、必要に応じて外部の専門家に照会を行った上で対処するとともに、取締役会に報告しその対応策について協議しております。

### ③ 企業統治に関するその他の事項

#### a. 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は10名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

#### b. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### c. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより株主総会の円滑な運営を行うことができるようにするため、会社法第309条第2項の定めによる株主総会の特別決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

#### d. 取締役の責任免除

当社は、取締役（取締役であった者を含む。）が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、同法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がないときは、取締役会の決議によって、法令が定める額を限度として、その責任を免除することができる旨、定款に定めております。

e. 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間に、任務を怠ったことによる会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めており、業務執行取締役等でない取締役と当該契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。

f. 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、「関係会社管理規程」にて当社の取締役会の承認を得なければならない事項や当社への報告事項を定めております。また、子会社の経営成績、業務の進捗及び損失の危険が生じる事象について報告させる体制を構築しており、業務の適正を確保しております。

g. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に迅速に対応し、柔軟かつ積極的な財務戦略を行うためであります。

h. 役員等賠償責任保険契約の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役及び執行役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。被保険者が当社役員としての業務行為に起因して損害賠償請求がされた場合、当該契約により、かかる損害につき、補填することとしておりますが、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、故意又は重大な過失に起因して生じた損害は補填の対象としないこととしております。

i. 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性7名 女性1名（役員のうち女性の比率12.5%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役会長	野村 喜一	1948年9月30日	1971年4月 当社入社 2003年12月 当社取締役下水道本部長（兼）下水道東部本部長 2005年12月 当社常務取締役下水道本部長（兼）下水道東部本部長 2007年12月 当社取締役副社長 2009年12月 当社代表取締役社長 2019年3月 当社代表取締役会長（現任） 2020年4月 一般社団法人持続可能な社会のための日本下水道産業連 合会会長（代表理事）（現任） 2020年7月 一般財団法人日水コン水インフラ財団（現 一般財団法 人水・地域イノベーション財団）理事長（現任）	(注) 2	2,000
代表取締役社長	間山 一典	1959年8月8日	1982年4月 当社入社 2012年12月 当社執行役員水道事業部長 2015年4月 当社常務執行役員事業統括本部副本部長（兼）水道事業 部長 2019年3月 当社代表取締役社長（現任） 2022年6月 公益社団法人全国上下水道コンサルタント協会会長（現 任）	(注) 2	2,000
取締役 専務執行役員	小石川 信昭	1951年12月4日	1974年4月 当社入社 2005年12月 当社取締役下水道西部本部長 2009年12月 当社常務取締役執行役員事業統括本部長 2013年12月 当社取締役専務執行役員総務本部長 2015年3月 当社代表取締役副社長執行役員管理本部長 2019年3月 当社相談役 2021年3月 当社取締役専務執行役員管理本部長 2021年4月 当社取締役専務執行役員コーポレート本部長 2023年4月 当社取締役専務執行役員コーポレート本部長（兼）内部 統制統括部長（現任）	(注) 2	—
取締役 常務執行役員	中西 新二	1960年6月25日	1985年4月 当社入社 2019年4月 当社執行役員水道事業部長 2021年3月 当社取締役執行役員営業本部長 2021年4月 当社取締役執行役員地域統括本部長（兼）東部統括部長 2022年4月 当社取締役常務執行役員地域統括本部長（兼）東部統括 部長 2023年4月 当社取締役常務執行役員地域統括本部長（現任）	(注) 2	2,000
社外取締役	小川 健一	1953年4月12日	1977年4月 東京都入庁 2012年7月 同下水道局長 2013年9月 東京都下水道サービス(株)代表取締役社長 2017年6月 一般社団法人日本管路更生工法品質確保協会会長（現 任） 2018年5月 下水道メンテナンス協同組合代表理事（現任） 2023年3月 当社社外取締役（現任）	(注) 2	—
取締役 (監査等委員)	春 公一郎	1959年12月29日	1984年4月 セントラルコンサルタント(株)入社 1994年1月 当社入社 2011年12月 当社執行役員下水道本部長（兼）東部下水道事業部長 2012年4月 当社執行役員下水道事業部長 2013年12月 当社取締役常務執行役員事業統括本部長 2019年3月 当社取締役常務執行役員管理本部長 2021年3月 当社監査役 2021年9月 PT. DACREA Design And Engineering Consultants監査役 （現任） 2022年3月 (株)N S C テック監査役（現任） 2022年3月 砂防エンジニアリング(株)監査役（現任） 2023年3月 当社取締役監査等委員（現任）	(注) 3	4,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
社外取締役 (監査等委員)	高田 裕久	1962年10月25日	1985年4月 日本開発銀行（現 ㈱日本政策投資銀行）入行 2012年6月 ㈱日本政策投資銀行監査役室長 2019年7月 公認会計士登録 2022年11月 高田裕久公認会計士事務所開業（現任） 2022年12月 税理士登録 2023年3月 当社社外取締役監査等委員（現任） 2023年5月 ㈱PR TIMES常勤監査役（現任）	(注) 3	—
社外取締役 (監査等委員)	栢田 由貴	1977年4月17日	2004年4月 最高裁判所司法研修所入所 2005年10月 弁護士登録 2016年1月 サンライズ法律事務所入所（現任） 2017年3月 ㈱日本アクア社外取締役 2017年5月 ㈱アズ企画設計社外取締役 2021年5月 日本弁護士連合会事務次長 2022年5月 ㈱アズ企画設計社外取締役監査等委員 2022年12月 ㈱リバスタ社外監査役（現任） 2023年3月 当社社外取締役監査等委員（現任） 2023年3月 ㈱日本アクア社外取締役監査等委員（現任）	(注) 3	—
計					10,000

- (注) 1. 取締役小川健一氏、高田裕久氏、栢田由貴氏は、社外取締役であります。
2. 取締役（監査等委員である取締役を除く）の任期は、2024年3月22日開催の定時株主総会終結の時から、1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、2023年3月24日開催の定時株主総会終結の時から、2年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
4. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は18名で、以下のとおりであります。

地位及び担当	氏名	職名及び職務
副社長執行役員	野村 恭悟	インフラマネジメント本部長（兼）中央研究所長（兼）建設業法 経營業務管理責任者
専務執行役員	小石川 信昭	コーポレート本部長（兼）内部統制統括部長
常務執行役員	中西 新二	地域統括本部長
常務執行役員	種市 尚仁	コンサルティング本部長
執行役員	梶 道夫	コーポレート本部副本部長（兼）経営企画部長
執行役員	酒井 和幸	コーポレート本部副本部長（兼）財務・経理部長
執行役員	吉成 大悟	地域統括本部東部統括部長（兼）東京支所長
執行役員	今野 和弘	地域統括本部西部統括部長（兼）大阪支所長
執行役員	堂道 雅治	地域統括本部海外統括部長（兼）ベトナム国代表事務所長
執行役員	姉崎 正幸	インフラマネジメント本部海外インキュベーション事業部長
執行役員	福原 勝	インフラマネジメント本部国内インキュベーション事業部長
執行役員	金海 秀紀	コンサルティング本部副本部長
執行役員	宮本 勝利	コンサルティング本部水道事業部長
執行役員	森永 晃司	コンサルティング本部下水道事業部長
執行役員	山本 誠二	コンサルティング本部河川事業部長
執行役員	朝比奈 哲也	コンサルティング本部建築事業部長
執行役員	牧田 哲郎	コンサルティング本部機電事業部長
執行役員	赤坂 和俊	コンサルティング本部海外事業部長

② 社外役員の状況

a. 社外取締役の員数

当社は、社外取締役を3名選任しております。

b. 社外取締役が当社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役の小川健一は、東京都における下水道行政及び事業会社における代表取締役社長としての経験による業界知識及び企業経営者としての見識を有しており、当該知見を活かして客観的な立場から経営の職務執行に関する監督、経営全般に関する助言を期待して、社外取締役として選任しております。当社との間で人的関係、資本的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

社外取締役の高田裕久は、金融機関で培われた経営及び金融に関する豊富な経験と見識等かつ公認会計士として経験と見識等を有しており、当該知見を活かして専門的な観点と幅広い見識をもとに、客観的な立場から経営の職務執行に関する監督、経営全般に関する助言を期待して、社外取締役として選任しております。当社との間で人的関係、資本的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

社外取締役の杉田由貴は、弁護士として長年培ってきた豊富な経験と見識等を有しており、当該知見を活かして特に法律に関する専門的な観点と幅広い見識をもとに、客観的な立場から経営の職務執行に関する監督、経営全般に関する助言を期待して、社外取締役として選任しております。当社との間で人的関係、資本的関係、取引関係及びその他の利害関係はありません。

c. 独立性に関する方針・基準の内容及び選任状況に関する考え方

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準及び方針は定めておりませんが、選任にあたっては、東京証券取引所の定める独立性基準を参考に選任しております。加えて、取締役会の監督・監査機能の強化を目的に、企業経営に関する知識・経験又は専門的な知識・経験を有し、企業経営に対し中立の立場から客観的な助言ができる人材を選任しております。

③ 社外取締役による監督、監査と内部監査、監査等委員会及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において監査等委員会の監査及び会計監査の結果について報告を受け、必要に応じて取締役会の意思決定の適正性を確保するための助言・提言を行っております。監査等委員会は、社外取締役（2名）及び常勤監査等委員（1名）で構成されており、監査等委員会の職務を補助すべき使用人として内部監査室を設置しております。内部監査室は、内部監査に関する規程に基づき定期的に内部監査を実施し、取締役会及び監査等委員会に対しその結果を報告しております。

監査等委員である取締役は、会計監査人と適宜協議をすることで必要な情報共有や意見交換を行い、それぞれとの適時な連携を図っております。また、監査等委員会を通じて各監査等委員間での適時な情報連携を行い、業務の適正性の確保に努めております。

### (3) 【監査の状況】

#### ① 監査等委員監査の状況

当社は、2023年3月24日開催の株主総会決議により、同日付をもって監査役設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたしました。監査等委員会は3名で構成されており、原則として毎月開催しております。監査等委員は取締役会等の重要会議への出席のほか、取締役からの業務報告の聴取、重要な稟議決裁書類や契約書の閲覧等を行うことにより、取締役の職務の執行状況を十分監視できる体制になっており、監査等委員相互の連携を図ることで一層効果的な監査を実施しております。なお、監査等委員である高田裕久氏は、公認会計士資格を有し、財務及び会計に関する豊富な専門的見識を有しております。

当事業年度においては、監査役協議会を3回、監査等委員会を11回それぞれ開催しており、個々の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
春 公一郎	監査役協議会 3回	監査役協議会 3回
	監査等委員会 11回	監査等委員会 11回
高田 裕久	監査役協議会 一回	監査役協議会 一回
	監査等委員会 11回	監査等委員会 11回
杉田 由貴	監査役協議会 一回	監査役協議会 一回
	監査等委員会 11回	監査等委員会 11回
藤岡 泰朗	監査役協議会 3回	監査役協議会 3回
	監査等委員会 一回	監査等委員会 一回
亀田 泰広	監査役協議会 3回	監査役協議会 3回
	監査等委員会 一回	監査等委員会 一回

監査等委員会においては、主に、監査計画及び監査方針の策定、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性、重要会議への出席及び重要書類の閲覧に基づく監査上の重要事項等について協議・検討を行っております。

常勤監査等委員の活動としては、重要会議への出席、重要書類の閲覧、代表取締役社長との定例会合及び取締役との面談、リスク管理委員会への出席、監査法人との連携、会計監査、各部所の往査を実施しております。

#### ② 内部監査の状況

内部監査は、内部監査室を設置し、専任者3名が業務の執行状況についてコーポレート・ガバナンス向上の視点で、内部監査に関する規程に基づき会計監査と業務監査を行い、代表取締役社長に対して内部監査報告書を提出するとともに、内部監査の状況及び結果の報告については取締役会及び監査等委員会に適時行っております。

また、内部監査責任者及び内部監査担当者は、監査法人とは独立した監査を実施しつつも、相互に連携して、監査内容や課題について共通認識を深めるために情報交換を積極的に行うことにより、監査の有効性と効率性の向上に努めております。

#### ③ 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

##### b. 継続監査期間

2022年12月期以降の2年間

##### c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 千葉 達哉

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他18名であり、会計監査人と監査等委員会は監査の方針について打合せを行うほか、監査等委員会及び内部監査室と適宜種々の意見交換を行い、相互に緊密な連携を図っております。当該監査法人及びその業務執行社員と当社の間には、特別の利害関係はありません。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査法人の選定方針は、会計監査人としての品質管理体制、独立性及び専門性の有無、当社が展開する事業分野への理解度、当社の監査実施の有効性及び効率性の観点等を総合的に勘案し、検討して選定を行います。PwC Japan有限責任監査法人を選定する理由は、会計監査人として品質管理体制、独立性、専門性及び事業分野への理解度等を総合的に勘案し、検討した結果、適任と判断したためであります。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社監査等委員会は、PwC Japan有限責任監査法人と緊密なコミュニケーションをとっており、適時かつ適切に意見交換や監査状況を把握しております。その結果監査法人が有効に機能し、独立性・専門性ともに問題はなく、当社の会計監査人として適切であると評価しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	最近連結会計年度の前連結会計年度		最近連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	35,000	—	39,800	—
連結子会社	—	—	—	—
計	35,000	—	39,800	—

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

区分	最近連結会計年度の前連結会計年度		最近連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	—	28,666	—	12,499
連結子会社	—	—	—	—
計	—	28,666	—	12,499

c. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬の内容

当社における非監査業務の内容は、会計及び法務に関するアドバイザー業務等であります。

d. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

e. 監査報酬の決定方針

監査計画の内容及び監査日数等を勘案し、代表取締役社長が監査等委員会の同意を得た上で決定する予定にしております。

f. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、最近連結会計年度の前連結会計年度の監査実績の相当性、最近連結会計年度の監査計画の内容及び報酬額の妥当性等を検討した結果、実効性のある適切な品質の監査を受ける観点から妥当な水準と判断し、会計監査人の報酬等に同意いたしました。

#### (4) 【役員の報酬等】

##### ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2023年3月24日の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針（以下「決定方針」という。）を決議し、2024年3月22日の取締役会において改正しております。

決定方針の概要は、以下のとおりです。

##### 取締役報酬の基本方針

- a. 当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向け、取締役のインセンティブを高める報酬内容とする。
- b. 各取締役の役割や責任に応じた報酬体系とし、透明性と公正性を確保する。
- c. 企業価値向上の実現に必要な優秀な人材の確保に資するものとする。
- d. 株主の皆様との価値を共有する報酬体系とする。

##### 1. 業績指標に連動しない金銭報酬に関する決定方針（第1号）

- a. 取締役の基本報酬は、固定報酬とし、役位、職責等を総合考慮して決定する。
- b. 取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内において、定款及び社内規程等に従い、取締役会の決議によって決定する。
- c. 監査等委員である取締役の報酬は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内において、定款及び社内規程等に従い、監査等委員全員の協議により決定する。
- d. 社外取締役及び監査等委員である取締役はその役割に鑑み、基本報酬のみとし、業績連動報酬等の対象外とする。

##### 2. 業績連動報酬等に関する決定方針（第2号）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の業績連動報酬は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内において、各事業年度の業績に応じて算出された額を賞与として含み、毎年1回支給する。

##### 3. 非金銭報酬等に関する決定方針（第3号）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する非金銭報酬等（株式報酬及びストック・オプションを含む）は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内において、対象となる取締役の役位、職責等を総合考慮して決定する。

##### 4. 報酬等の種類ごとの割合に関する決定方針（第4号）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）について、報酬等の種類ごとの割合は、業績連動報酬の割合を適切に設定するため、業界の動向等を参考にすることに加え、職責等を総合的に勘案して決定する。

##### 5. 報酬等を与える時期又は条件に関する決定方針（第5号）

- a. 基本報酬は、毎月定額を金銭で支給する。
- b. 業績連動報酬は、定時株主総会において承認があった場合に、各事業年度の業績に応じて算定された額を定時株主総会終了後3月末までの営業日に年1回、金銭で支給する。
- c. 取締役に対する退職慰労金は支給しない。

##### 6. 決定の全部又は一部を第三者に委任する場合の決定事項（第6号）

各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の具体的な業績連動報酬の額については、取締役会決議によって取締役社長にその決定を委任する。取締役社長は、株主総会で決議された報酬枠の範囲内において、定款及び社内規程等に従い、決定するものとする。

##### 7. 第三者へ委任する場合以外の決定方法（第7号）

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の基本報酬額は株主総会において承認を得た報酬等の上限額の範囲内において、取締役会が決定する。なお、監査等委員である取締役の基本報酬は株主総会において承認を得た報酬等の上限額の範囲内において、監査等委員である取締役の協議により決定する。

##### 8. その他の重要事項（第8号）

当社の取締役の報酬は、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上を目指し、その促進を図るため、当社の価値観及び行動規範に沿った職務を遂行できる多様かつ優秀な人材の確保を確実なものとし、業績との連動性

を考慮することによってインセンティブとして機能する十分な報酬体系とする。

なお、当社の役員の報酬等に関しては以下のとおり決議されております。

2023年3月24日開催の定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額については年額200百万円以内、監査等委員である取締役の報酬限度額については年額50百万円以内と決議されております。各取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役の報酬額は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）については取締役会の決議により決定し、監査等委員である取締役については監査等委員である取締役全員の協議により決定しております。

当社は2024年1月1日に任意の指名報酬委員会を設置し、当委員会は取締役会の諮問に基づき役員の報酬等に関して審議し、取締役会は当委員会の答申を経て、当事業年度における当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬等の総額、個人別の報酬等の額の決定については、前事業年度に係る定時株主総会終了後の取締役会において決議し、監査等委員である取締役の報酬等の総額、個人別の報酬等の額の決定については、前事業年度に係る定時株主総会終了後の監査等委員である取締役全員の協議により決定されております。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額（千円）			対象となる役員の 員数（名）
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	
取締役（監査等委員である 取締役を除く。） （社外取締役を除く）	128,791	100,275	24,807	3,709	6
監査役	8,058	7,500	—	558	2
監査等委員である取締役 （社外監査等委員を除く）	12,150	12,150	—	—	1
社外役員	8,100	8,100	—	—	3

（注）業績連動報酬は、役位毎の業績連動報酬基準額に評価係数を乗じて算出しております。評価係数は、利益の状況を示す指標を採用し、全社業績達成率係数と部門目標達成率係数を合算したものとしております。なお全社業績達成率係数と部門目標達成率係数には、それぞれ役位に応じたウエイトを乗じております。最近事業年度における当該業績連動報酬に係る指標については、当期純利益等の目標及び実績を採用して決定いたしました。

③ 提出会社の役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

④ 使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式及び純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株価の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的とする投資株式を純投資目的の投資株式とし、その他の投資株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、中長期的な企業価値の向上のために合理的な範囲において、政策保有株式を保有する可能性があります。保有する政策保有株式については、個別銘柄ごとに、毎年取締役会で、保有目的、保有に伴う便益、リスク等、保有の合理性を総合的に検証しており、検証の結果、保有が相当でないと判断される場合には、市場環境等を考慮した上で順次縮減する方針であります。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (千円)
非上場株式	8	111,700
非上場株式以外の株式	—	—

(最近事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	35,136	設立時に決定していた増資計画に応じたためであります。
非上場株式以外の株式	—	—	—

(最近事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (千円)
非上場株式	—	—
非上場株式以外の株式	—	—

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

④ 最近事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

⑤ 最近事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び中間連結財務諸表並びに財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の中間連結財務諸表は、連結財務諸表規則に基づいて作成しております。  
また、当社は、金融商品取引法第24条の5第1項の表の第1号の上欄に掲げる会社に該当し、連結財務諸表規則第1編及び第3編の規定により第1種中間連結財務諸表を作成しております。
- (3) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

- (1) 当社は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準じて、前連結会計年度（2022年1月1日から2022年12月31日まで）及び当連結会計年度（2023年1月1日から2023年12月31日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（2022年1月1日から2022年12月31日まで）及び当事業年度（2023年1月1日から2023年12月31日まで）の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。  
なお、PwCあらた有限責任監査法人は2023年12月1日付でPwC京都監査法人と合併し、名称をPwC Japan有限責任監査法人に変更しております。

- (2) 当社は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準じて、中間連結会計期間（2024年1月1日から2024年6月30日まで）に係る中間連結財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による期中レビューを受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、財務・経理部にて会計基準等の動向を解説した機関誌の定期購読及び各種団体が主催する研修会等に参加し、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,319,215	9,047,049
完成業務未収入金	595,782	446,975
電子記録債権	—	5,174
契約資産	5,729,392	7,421,404
有価証券	1,099,072	251,384
その他	289,517	296,144
貸倒引当金	△222,795	△107,606
流動資産合計	16,810,185	17,360,526
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	1,431,552	1,493,683
減価償却累計額	△759,332	△779,074
建物及び構築物（純額）	672,219	714,609
機械装置及び運搬具	52,793	11,674
減価償却累計額	△47,694	△9,752
機械装置及び運搬具（純額）	5,099	1,922
工具、器具及び備品	734,614	841,869
減価償却累計額	△551,871	△649,011
工具、器具及び備品（純額）	182,742	192,858
土地	273,188	273,188
リース資産	199,184	228,716
減価償却累計額	△139,969	△167,545
リース資産（純額）	59,215	61,171
建設仮勘定	4,106	140,318
有形固定資産合計	1,196,571	1,384,067
無形固定資産		
ソフトウェア	191,049	245,258
その他	1,679	1,049
無形固定資産合計	192,729	246,307
投資その他の資産		
投資有価証券	※1, ※2 1,256,510	※1, ※2 781,842
破産更生債権等	78,994	79,181
繰延税金資産	1,446,276	1,430,289
その他	301,775	293,088
貸倒引当金	△78,994	△79,181
投資その他の資産合計	3,004,562	2,505,220
固定資産合計	4,393,863	4,135,596
資産合計	21,204,049	21,496,122

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
負債の部		
流動負債		
業務未払金	514,603	820,302
未払費用	704,936	705,092
契約負債	1,744,039	1,558,118
未払法人税等	475,667	268,635
未払消費税等	312,303	565,455
預り金	1,372,729	324,074
賞与引当金	1,739,925	1,910,578
役員賞与引当金	54,700	28,407
契約損失引当金	132,085	248,572
業務補償損失引当金	32,606	60,368
その他の引当金	23,195	18,838
その他	156,017	177,727
流動負債合計	7,262,810	6,686,170
固定負債		
退職給付に係る負債	1,681,496	1,375,780
役員退職慰労引当金	101,431	6,500
執行役員退職慰労引当金	61,737	—
繰延税金負債	20	—
その他	47,309	178,815
固定負債合計	1,891,995	1,561,095
負債合計	9,154,806	8,247,265
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	8,202	8,202
利益剰余金	11,860,479	12,954,888
株主資本合計	11,968,682	13,063,091
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	104,006	118,223
退職給付に係る調整累計額	△69,394	1,247
その他の包括利益累計額合計	34,611	119,471
非支配株主持分	45,948	66,293
純資産合計	12,049,242	13,248,856
負債純資産合計	21,204,049	21,496,122

## 【中間連結貸借対照表】

(単位：千円)

当中間連結会計期間 (2024年6月30日)	
資産の部	
流動資産	
現金及び預金	16,679,838
完成業務未収入金	180,579
契約資産	3,441,404
有価証券	200,948
その他	340,330
貸倒引当金	△5,656
流動資産合計	20,837,444
固定資産	
有形固定資産	1,442,633
無形固定資産	249,034
投資その他の資産	
破産更生債権等	80,287
その他	※1, ※2 2,325,037
貸倒引当金	△80,287
投資その他の資産合計	2,325,037
固定資産合計	4,016,706
資産合計	24,854,151
負債の部	
流動負債	
業務未払金	518,311
契約負債	4,511,156
賞与引当金	2,028,847
役員賞与引当金	13,305
契約損失引当金	233,867
業務補償損失引当金	75,665
その他の引当金	17,296
未払法人税等	622,662
その他	1,624,451
流動負債合計	9,645,564
固定負債	
退職給付に係る負債	1,246,365
役員退職慰労引当金	5,500
その他	167,310
固定負債合計	1,419,176
負債合計	11,064,740
純資産の部	
株主資本	
資本金	100,000
資本剰余金	8,202
利益剰余金	13,472,072
株主資本合計	13,580,275
その他の包括利益累計額	
為替換算調整勘定	148,878
退職給付に係る調整累計額	△3,294
その他の包括利益累計額合計	145,583
非支配株主持分	63,551
純資産合計	13,789,410
負債純資産合計	24,854,151

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
売上高	※1 20,770,882	※1 21,884,075
売上原価	※2,※4 14,443,434	※2,※4 15,762,157
売上総利益	6,327,447	6,121,917
販売費及び一般管理費	※3,※4 4,504,930	※3,※4 4,254,045
営業利益	1,822,517	1,867,872
営業外収益		
受取利息	18,048	15,471
受取配当金	61,116	1,082
為替差益	36,246	9,200
貸倒引当金戻入額	12,288	—
その他	50,499	13,372
営業外収益合計	178,199	39,127
営業外費用		
固定資産売却損	※5 5,453	—
固定資産廃棄損	※6 9,185	※6 5,915
持分法による投資損失	70,756	258,358
その他	5,660	3,201
営業外費用合計	91,056	267,475
経常利益	1,909,660	1,639,524
特別利益		
関係会社清算益	※7 127,161	—
特別利益合計	127,161	—
特別損失		
投資有価証券売却損	※8 277,532	—
関係会社株式売却損	※9 39,996	—
特別損失合計	317,528	—
税金等調整前当期純利益	1,719,293	1,639,524
法人税、住民税及び事業税	622,470	536,924
法人税等調整額	5,870	△21,389
法人税等合計	628,340	515,534
当期純利益	1,090,952	1,123,989
非支配株主に帰属する当期純利益	12,662	20,680
親会社株主に帰属する当期純利益	1,078,290	1,103,308

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
当期純利益	1,090,952	1,123,989
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	305,313	—
為替換算調整勘定	△796	588
退職給付に係る調整額	△140,919	70,642
持分法適用会社に対する持分相当額	40,160	13,893
その他の包括利益合計	※ 203,758	※ 85,124
包括利益	1,294,710	1,209,113
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	1,283,419	1,188,167
非支配株主に係る包括利益	11,290	20,945

【中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書】

【中間連結損益計算書】

(単位：千円)

	当中間連結会計期間 (自 2024年 1 月 1 日 至 2024年 6 月30日)
売上高	12,855,483
売上原価	8,914,930
売上総利益	3,940,553
販売費及び一般管理費	※ 1 2,229,028
営業利益	1,711,524
営業外収益	
受取利息及び配当金	5,414
為替差益	23,434
その他	5,985
営業外収益合計	34,834
営業外費用	
支払利息	1,506
持分法による投資損失	17,272
その他	2,654
営業外費用合計	21,433
経常利益	1,724,925
税金等調整前中間純利益	1,724,925
法人税等	617,609
中間純利益	1,107,315
非支配株主に帰属する中間純損失 (△)	△3,167
親会社株主に帰属する中間純利益	1,110,483

【中間連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	当中間連結会計期間 (自 2024年 1 月 1 日 至 2024年 6 月30 日)
中間純利益	1, 107, 315
その他の包括利益	
退職給付に係る調整額	△4, 542
為替換算調整勘定	2, 545
持分法適用会社に対する持分相当額	29, 255
その他の包括利益合計	27, 258
中間包括利益	1, 134, 573
(内訳)	
親会社株主に係る中間包括利益	1, 136, 595
非支配株主に係る中間包括利益	△2, 021

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	8,202	15,245,075	—	15,353,278
会計方針の変更による累積的影響額			432,514		432,514
会計方針の変更を反映した当期首残高	100,000	8,202	15,677,589	—	15,785,792
当期変動額					
剰余金の配当			△15,000		△15,000
親会社株主に帰属する当期純利益			1,078,290		1,078,290
自己株式の取得				△4,880,400	△4,880,400
自己株式の消却			△4,880,400	4,880,400	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	△3,817,109	—	△3,817,109
当期末残高	100,000	8,202	11,860,479	—	11,968,682

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	△305,313	64,218	71,524	△169,569	30,497	15,214,206
会計方針の変更による累積的影響額					3,693	436,207
会計方針の変更を反映した当期首残高	△305,313	64,218	71,524	△169,569	34,191	15,650,414
当期変動額						
剰余金の配当						△15,000
親会社株主に帰属する当期純利益						1,078,290
自己株式の取得						△4,880,400
自己株式の消却						—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	305,313	39,787	△140,919	204,181	11,757	215,938
当期変動額合計	305,313	39,787	△140,919	204,181	11,757	△3,601,171
当期末残高	—	104,006	△69,394	34,611	45,948	12,049,242

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100,000	8,202	11,860,479	—	11,968,682
当期変動額					
剰余金の配当			△8,899		△8,899
親会社株主に帰属する当期純利益			1,103,308		1,103,308
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	1,094,408	—	1,094,408
当期末残高	100,000	8,202	12,954,888	—	13,063,091

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	—	104,006	△69,394	34,611	45,948	12,049,242
当期変動額						
剰余金の配当						△8,899
親会社株主に帰属する当期純利益						1,103,308
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		14,216	70,642	84,859	20,345	105,205
当期変動額合計	—	14,216	70,642	84,859	20,345	1,199,613
当期末残高	—	118,223	1,247	119,471	66,293	13,248,856

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,719,293	1,639,524
減価償却費	232,538	253,749
賞与引当金の増減額 (△は減少)	133,856	170,652
契約損失引当金の増減額 (△は減少)	△128,696	116,486
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	187,209	△115,001
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△63,932	△305,716
持分法による投資損益 (△は益)	70,756	258,358
投資有価証券売却損益 (△は益)	277,532	—
関係会社株式売却損益 (△は益)	39,996	—
関係会社清算損益 (△は益)	△127,161	—
完成業務未収入金の増減額 (△は増加)	1,903,470	148,807
契約資産の増減額 (△は増加)	△722,759	△1,692,012
業務未払金の増減額 (△は減少)	△619,565	305,698
契約負債の増減額 (△は減少)	△1,331,747	△185,920
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△422,427	256,104
預り金の増減額 (△は減少)	1,140,018	△1,048,654
その他	△529,006	73,727
小計	1,759,374	△124,195
利息及び配当金の受取額	74,846	14,089
利息の支払額	△1,010	△2,678
法人税等の支払額	△248,647	△743,859
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,584,563	△856,643
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	△337,800	△491,236
固定資産の売却による収入	7,748	0
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	△81,676	△70,760
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	3,161,231	1,151,211
投資有価証券の清算による収入	161,307	—
その他	△18,320	△5,240
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,892,489	583,974
財務活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の払戻による収入	—	300,000
借入金の返済による支出	△110,000	△240,000
借入れによる収入	80,000	270,000
リース債務の返済による支出	△37,102	△31,796
自己株式の取得による支出	△4,880,400	—
配当金の支払額	△15,000	△8,899
非支配株主への配当金の支払額	△600	△600
財務活動によるキャッシュ・フロー	△4,963,102	288,703
現金及び現金同等物に係る換算差額	20,148	11,798
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△465,901	27,833
現金及び現金同等物の期首残高	9,485,117	9,019,215
現金及び現金同等物の期末残高	※ 9,019,215	※ 9,047,049

## 【中間連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

当中間連結会計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年6月30日)	
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前中間純利益	1,724,925
減価償却費	133,228
賞与引当金の増減額 (△は減少)	85,384
契約損失引当金の増減額 (△は減少)	△14,705
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△100,843
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△129,414
受取利息及び受取配当金	△5,414
持分法による投資損益 (△は益)	17,272
完成業務未収入金の増減額 (△は増加)	265,358
契約資産の増減額 (△は増加)	3,980,000
破産更生債権等の増減額 (△は増加)	△1,106
業務未払金の増減額 (△は減少)	△301,990
契約負債の増減額 (△は減少)	2,953,037
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△268,877
預り金の増減額 (△は減少)	123,449
その他	20,186
小計	8,480,490
利息及び配当金の受取額	40,345
利息の支払額	△868
法人税等の支払額	△270,357
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,249,610
投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	△191,168
有価証券及び投資有価証券の取得による支出	△37,342
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入	254,384
その他	△5,653
投資活動によるキャッシュ・フロー	20,220
財務活動によるキャッシュ・フロー	
借入金の返済による支出	△260,000
借入れによる収入	200,000
リース債務の返済による支出	△18,145
配当金の支払額	△593,300
非支配株主への配当金の支払額	△720
財務活動によるキャッシュ・フロー	△672,165
現金及び現金同等物に係る換算差額	35,123
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	7,632,788
現金及び現金同等物の期首残高	9,047,049
現金及び現金同等物の中間期末残高	※1 16,679,838

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 3社

連結子会社の名称

砂防エンジニアリング株式会社

株式会社イオ

PT.DACREA Design And Engineering Consultants

(2) 非連結子会社の数 2社

非連結子会社の名称

株式会社NSCテックは、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

また、水工サービス株式会社は、2022年10月27日に清算を結了しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

会社等の名称

瀾寧管道(上海)有限公司

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(株式会社NSCテック)は、当期純損益及び利益剰余金等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

a 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

b その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～65年

機械装置及び運搬具 3～8年

工具、器具及び備品 2～20年

② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア 5年

- ③ リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金  
売上債権、その他これに準ずる債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権について個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金  
従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。
- ③ 契約損失引当金  
受注業務における将来の損失に備えるため、将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積り可能な受注業務に係る損失について、損失発生見込額を計上しております。
- ④ 役員賞与引当金  
役員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。
- ⑤ 業務補償損失引当金  
将来の業務補償及び損害補償の履行に伴う損失に備えるため、業務補償については過去の実績率により、損害補償については個別に発生可能性を検討し、損失の見込額を計上しております。
- ⑥ 役員退職慰労引当金  
役員退職慰労金支給に備えるため、「役員及び執行役員に関する内規」に基づき期末要支給額を計上しております。
- ⑦ 執行役員退職慰労引当金  
執行役員退職慰労金支給に備えるため、「役員及び執行役員に関する内規」に基づき期末要支給額を計上しております。
- ⑧ その他の引当金  
特別研鑽引当金  
賞与支給対象期間に満たない従業員に対する特別研鑽一時金支給見込額のうち、当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

- ① 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。
- ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により費用処理しております。  
数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。
- ③ 小規模企業等における簡便法の採用  
連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主として上水道、下水道及び工業用水道における調査、構想、計画、設計等のコンサルティング業を行っております。

これらの業務については、原則として、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、その進捗割合に応じて収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率は、見積直接原価に対する累積発生直接原価の割合（インプット法）としております。完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合は、見積りの見直しを行っております。

また、業務の進捗度を合理的に測定できない場合、発生する費用を回収することが見込まれる契約については、原価回収基準に基づいて収益を認識しております。

なお、取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約に係る取引価格で測定しており、重要な変動対価の額等はありません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債、並びに収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 3社

連結子会社の名称

砂防エンジニアリング株式会社

株式会社イオ

PT.DACREA Design And Engineering Consultants

(2) 非連結子会社の数 1社

非連結子会社の名称

株式会社NSCテックは、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 2社

会社等の名称

瀾寧管道（上海）有限公司

株式会社ONE・AQITA

株式会社ONE・AQITAは、新規設立により当連結会計年度から持分法適用の関連会社としております。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社（株式会社NSCテック）は、当期純損益及び利益剰余金等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### ① 有価証券

###### a 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

###### b その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～65年

機械装置及び運搬具 3～8年

工具、器具及び備品 2～20年

###### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア 5年

###### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### ① 貸倒引当金

売上債権、その他これに準ずる債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権について個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

###### ② 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

###### ③ 契約損失引当金

受注業務における将来の損失に備えるため、将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積り可能な受注業務に係る損失について、損失発生見込額を計上しております。

###### ④ 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

###### ⑤ 業務補償損失引当金

将来の業務補償及び損害補償の履行に伴う損失に備えるため、業務補償については過去の実績率により、損害補償については個別に発生可能性を検討し、損失の見込額を計上しております。

###### ⑥ 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金支給に備えるため、「役員退職慰労金支給内規」に基づき期末要支給額を計上しております。

###### ⑦ その他の引当金

特別研鑽引当金

賞与支給対象期間に満たない従業員に対する特別研鑽一時金支給見込額のうち、当連結会計年度の負担額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生 of 翌連結会計年度から費用処理することとしております。

③ 小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主として上水道、下水道及び工業用水道における調査、構想、計画、設計等のコンサルティング業を行っております。

これらの業務については、原則として、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、その進捗度合に応じて収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率は、見積直接原価に対する累積発生直接原価の割合（インプット法）としております。完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合は、見積りの見直しを行っております。

また、業務の進捗度を合理的に測定できない場合、発生する費用を回収することが見込まれる契約については、原価回収基準に基づいて収益を認識しております。

なお、取引の対価は履行義務を充足してから主として１年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約に係る取引価格で測定しており、重要な変動対価の額等はありません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債、並びに収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 収益認識における原価総額の見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識した売上高	20,641,067千円
うち、期末に進行中の案件に係る売上高	8,079,502千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

建設コンサルティング業務に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積直接原価に対する発生原価の割合(インプット法)で算出しております。

見積直接原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。

進捗度の見積りにあたっては、収益総額、見積直接原価及び期末時点における進捗度を計算する必要があり、それらを算出するには、見積りによる仮定を前提とする必要があります。見積直接原価は、プロジェクトごとの実行予算に基づいて見積っております。実行予算は、期末時点で入手可能な情報に基づき、完成までに必要となる外注費、人件費単価等の諸条件について仮定を設定し、プロジェクト案件ごとに計算しております。

当連結会計年度末の仕掛中案件について予算原価が見直され、当該案件の履行義務の充足に係る進捗度変動した場合には、翌連結会計年度以降の損益に影響を与える可能性があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、連結財務諸表「注記事項 (税効果会計関係) 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳」に記載の金額と同一であります。

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等について、繰延税金資産を計上することとしております。課税所得の見積りの基礎となる中期経営計画の課税所得見込における主要な仮定については、入手可能な市場成長率及び市場シェア等の外部情報をふまえて反映しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降の繰延税金資産の計上額に重要な影響を与える可能性があります。

3 持分法を適用している投資有価証券に含まれるのれん相当額の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券 531,382千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

のれん相当額は株式取得時に、取得した当該事業により今後期待される超過収益力に関連して発生しており、その効果の発現する期間を見積り、その期間で均等償却しております。

その資産性については「固定資産の減損に係る会計基準」に従い、株式取得時に識別した超過収益力の評価も踏まえ、減損の兆候の有無を検討しております。減損の兆候を識別した場合には、将来の事業計画を基礎に算定されたのれんの残存償却期間内の割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較して減損損失の認識の可否を判定しております。減損損失の認識が必要と判定された場合、のれんについては、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識します。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画等には、収益及び費用の予測について重要な仮定が含まれております。

減損の兆候判定において利用している事業計画は、のれんを含む資産グループの属するマーケットの市場規模予測による売上高の成長率等を主要な仮定として織り込んでおります。

当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、将来キャッシュ・フローや回収可能価額が減少した場合には、翌連結会計年度以降における連結財務諸表に影響を与えるおそれがあります。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 収益認識における原価総額の見積り

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識した売上高	21,741,876千円
うち、期末に進行中の案件に係る売上高	9,500,033千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

建設コンサルティング業務に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積直接原価に対する発生原価の割合（インプット法）で算出しております。

見積直接原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。

進捗度の見積りにあたっては、収益総額、見積直接原価及び期末時点における進捗度を計算する必要があり、それらを算出するには、見積りによる仮定を前提とする必要があります。見積直接原価は、プロジェクトごとの実行予算に基づいて見積っております。実行予算は、期末時点で入手可能な情報に基づき、完成までに必要となる外注費、人件費単価等の諸条件について仮定を設定し、プロジェクト案件ごとに計算しております。

当連結会計年度末の仕掛中案件について予算原価が見直され、当該案件の履行義務の充足に係る進捗度に変動した場合には、翌連結会計年度以降の損益に影響を与える可能性があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、連結財務諸表「注記事項（税効果会計関係） 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳」に記載の金額と同一であります。

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

将来の課税所得を合理的に見積り、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等について、繰延税金資産を計上することとしております。課税所得の見積りの基礎となる中期経営計画の課税所得見込における主要な仮定については、入手可能な市場成長率及び市場シェア等の外部情報をふまえて反映しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度以降の繰延税金資産の計上額に重要な影響を与える可能性があります。

3 持分法を適用している投資有価証券に含まれるのれん相当額の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

投資有価証券 320,917千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

のれん相当額は株式取得時に、取得した当該事業により今後期待される超過収益力に関連して発生しており、その効果の発現する期間を見積り、その期間で均等償却しております。

その資産性については「固定資産の減損に係る会計基準」に従い、株式取得時に識別した超過収益力の評価も踏まえ、減損の兆候の有無を検討しております。減損の兆候を識別した場合には、将来の事業計画を基礎に算定されたのれんの残存償却期間内の割引前将来キャッシュ・フローと帳簿価額を比較して減損損失の認識の要否を判定しております。減損損失の認識が必要と判定された場合、のれんについては、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識します。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画等には、収益及び費用の予測について重要な仮定が含まれております。

減損の兆候判定において利用している事業計画は、のれんを含む資産グループの属するマーケットの市場規模予測による売上高の成長率等を主要な仮定として織り込んでおります。

当該仮定について、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、将来キャッシュ・フローや回収可能価額が減少した場合には、翌連結会計年度以降における連結財務諸表に影響を与えるおそれがあります。

(会計方針の変更)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

これにより、従来は工事完成基準を適用しておりましたが、当連結会計年度の期首より、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法に変更しております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準にて収益を認識しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項但し書きに定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当連結会計年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用する方法を採用しております。但し、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当連結会計年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

この結果、遡及適用を行う前と比べて、当連結会計年度の連結損益計算書は、売上高は3,989,779千円増加し、売上原価は2,597,074千円増加し、営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ1,392,705千円増加しております。

当連結会計年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、連結株主資本等変動計算書の利益剰余金の期首残高は432,514千円増加しております。

1株当たり情報に与える影響は当該箇所に記載しております。

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来にわたって適用することとしております。なお、連結財務諸表に与える影響はありません。

また、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うことといたしました。但し、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日)第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度に係るものについては記載しておりません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準委員会第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2025年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）  
該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

(追加情報)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(役員退職慰労金制度の廃止)

当社は、2023年3月2日開催の取締役会及び2023年3月24日開催の定時株主総会において、役員退職慰労金制度廃止に伴う当社取締役(社外取締役を除く)及び常勤監査役並びに執行役員に対する役員退職慰労金の打ち切り支給を決議いたしました。

これに伴い、当連結会計年度において当社は「役員退職慰労引当金」「執行役員退職慰労引当金」を取崩し、当連結会計年度における未払額を長期未払金として固定負債の「その他」に含めて表示しております。

なお、一部の連結子会社につきましては、引き続き役員の退職慰労金支給に備えるため、当連結会計年度末における内規に基づく要支給額を「役員退職慰労引当金」に計上しております。

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
投資有価証券(株式)	531,382千円	320,917千円
(うち共同支配企業に対する投資の金額)	(521,382千円)	(278,900千円)

※2 担保資産

下記の資産は、PFI事業等を営むSPCが行う借入等の担保に供しております。

	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
投資有価証券(株式)	5,400千円	5,400千円

※3 当社及び連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
当座貸越極度額の総額	5,200,000千円	5,200,000千円
借入実行残高	30,000 "	60,000 "
差引額	5,170,000千円	5,140,000千円

(連結損益計算書関係)

※1 顧客との契約から生じる収益

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

※2 売上原価に含まれている契約損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
	△122,356千円	116,486千円

※3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
給料手当	1,574,020千円	1,517,664千円
賞与引当金繰入額	421,651 "	475,405 "
役員賞与引当金繰入額	54,700 "	28,407 "
退職給付費用	62,901 "	81,153 "
貸倒引当金繰入額	199,345 "	△112,179 "
役員退職慰労引当金繰入額	13,200 "	4,268 "
執行役員退職慰労引当金繰入額	14,387 "	3,412 "

※4 一般管理費及び売上原価に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
	170,435千円	179,363千円

※5 固定資産売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
建物	2,338千円	－千円
土地	3,115 "	－ "
計	5,453千円	－千円

※6 固定資産廃棄損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
建物	7,404千円	1,932千円
工具、器具及び備品	1,781 "	3,557 "
ソフトウェア	－ "	425 "
計	9,185千円	5,915千円

※7 関係会社清算益の内容は、次のとおりであります。

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

関係会社清算益は、水工サービス株式会社の清算が終了したことに伴うみなし配当金によるものであります。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

該当事項はありません。

※8 投資有価証券売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
その他有価証券	277,532千円	－千円

※9 関係会社株式売却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
関係会社株式	39,996千円	－千円

(連結包括利益計算書関係)

※その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	－	－
組替調整額	466,768	－
税効果調整前	466,768	－
税効果額	△161,455	－
その他有価証券評価差額金	305,313	－
為替換算調整勘定		
当期発生額	△796	588
組替調整額	－	－
税効果調整前	△796	588
税効果額	－	－
為替換算調整勘定	△796	588
退職給付に係る調整額		
当期発生額	△190,240	95,148
組替調整額	△25,198	12,849
税効果調整前	△215,438	107,998
税効果額	74,518	△37,355
退職給付に係る調整額	△140,919	70,642
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	40,160	13,893
その他の包括利益合計	203,758	85,124

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 発行済株式の種類並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	10,000	—	4,067	5,933
合計	10,000	—	4,067	5,933
自己株式				
普通株式	—	4,067	4,067	—
合計	—	4,067	4,067	—

(変動事由の概要)

普通株式の自己株式の増加は、2022年11月30日開催の臨時株主総会の承認及び2022年11月30日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得によるものであります。これは資本効率の改善を図るべく、実施したものです。

なお普通株式の発行済株式及び自己株式の減少は、2022年11月30日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却(消却日 2022年12月27日)によるものであります。

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年3月25日 定時株主総会	普通株式	15,000	1,500	2021年12月31日	2022年3月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2023年3月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	8,899	1,500	2022年12月31日	2023年3月27日

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 発行済株式の種類並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	5,933	—	—	5,933

2 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年3月24日 定時株主総会	普通株式	8,899	1,500	2022年12月31日	2023年3月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年3月4日 取締役会	普通株式	利益剰余金	593,300	100,000	2023年12月31日	2024年3月25日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
現金及び預金	9,319,215千円	9,047,049千円
預入期間が3か月を超える定期預金	△300,000 "	— "
現金及び現金同等物	9,019,215 "	9,047,049 "

(リース取引関係)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

- ・有形固定資産 主として、車両及びOA機器(工具、器具及び備品)であります。
- ・無形固定資産 ソフトウェアであります。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

未経過リース料に対応する額はありません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

① リース資産の内容

- ・有形固定資産 主として、車両及びOA機器(工具、器具及び備品)であります。
- ・無形固定資産 ソフトウェアであります。

② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

未経過リース料に対応する額はありません。

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、必要な資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余剰資金は安全性の高い金融資産で運用しております。

デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である完成業務未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務又は資本提携等に関する株式であり、市場価格の変動リスク及び市場流動性リスクに晒されております。

営業債務である業務未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、「債権管理規程」に従い、営業債権及び長期貸付金について、各事業部門における担当者が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の「債権管理規程」に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は、「資金運用管理規程」に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されております。

② 市場リスクの管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

③ 流動性リスクの管理

当社グループは、各部所からの報告に基づき担当部所が流動性の高い資産の確保の状況、キャッシュ・フローの状況、個別金融商品の状況等を把握することにより、一定の流動性を確保することにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

該当事項はありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
有価証券及び投資有価証券 (* 2)			
満期保有目的の債券	1,747,636	1,742,678	△4,957
資産計	1,747,636	1,742,678	△4,957

(※ 1) 「現金及び預金」、「完成業務未収入金等」及び「業務未払金」については、現金であること、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※ 2) 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (千円)
非上場株式	76,564
関係会社株式	531,382

(注 1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	9,319,215	—	—	—
完成業務未収入金	595,782	—	—	—
契約資産	5,729,392	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債	1,197	—	—	—
(2) 社債	1,097,875	498,563	150,000	—
合計	16,743,463	498,563	150,000	—

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
国債及び社債	—	1,742,678	—	1,742,678
資産計	—	1,742,678	—	1,742,678

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式、国債及び社債は相場価格を用いて評価しております。当社が保有している国債及び社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画等に照らして、必要な資金（主に銀行借入）を調達しております。一時的な余剰資金は安全性の高い金融資産で運用しております。

デリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である完成業務未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。

有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスク及び市場流動性リスクに晒されております。

営業債務である業務未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、「債権管理規程」に従い、営業債権及び長期貸付金について、各事業部門における担当者が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の「債権管理規程」に準じて、同様の管理を行っております。

満期保有目的の債券は、「資金運用管理規程」に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表されています。

② 市場リスクの管理

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

③ 流動性リスクの管理

当社グループは、各部所からの報告に基づき担当部所が流動性の高い資産の確保の状況、キャッシュ・フローの状況、個別金融商品の状況等を把握することにより、一定の流動性を確保することにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

該当事項はありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
有価証券及び投資有価証券 (* 2)			
満期保有目的の債券	600,609	600,712	102
資産計	600,609	600,712	102

(※ 1) 「現金及び預金」、「完成業務未収入金等」及び「業務未払金」については、現金であること、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※ 2) 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (千円)
非上場株式	111,700
関係会社株式	320,917

(注 1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1 年以内 (千円)	1 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 10 年以内 (千円)	10 年超 (千円)
現金及び預金	9,047,049	—	—	—
完成業務未収入金	446,975	—	—	—
電子記録債権	5,174	—	—	—
契約資産	7,421,404	—	—	—
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債	1,384	—	—	—
(2) 社債	250,000	349,224	—	—
合計	17,171,988	349,224	—	—

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

#### (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
国債及び社債	—	600,712	—	600,712
資産計	—	600,712	—	600,712

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式、国債及び社債は相場価格を用いて評価しております。当社が保有している国債及び社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度 (2022年12月31日)

1 満期保有目的の債券

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	648,080	650,820	2,739
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	1,099,555	1,091,858	△7,696
合計	1,747,636	1,742,678	△4,957

2 その他有価証券

非上場株式及び関係会社株式については、市場価格のない株式等のため、非上場株式及び関係会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の非上場株式及び関係会社株式の連結貸借対照表計上額は、連結財務諸表「注記事項 (金融商品関係) 2 金融商品の時価等に関する事項」に記載の金額と同一であります。

3 売却したその他有価証券

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	1,932,107	18,720	296,253
債券	—	—	—
その他	—	—	—
合計	1,932,107	18,720	296,253

当連結会計年度 (2023年12月31日)

1 満期保有目的の債券

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	349,967	350,890	922
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	250,641	249,822	△819
合計	600,609	600,712	102

2 その他有価証券

非上場株式及び関係会社株式については、市場価格のない株式等のため、非上場株式及び関係会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の非上場株式及び関係会社株式の連結貸借対照表計上額は、連結財務諸表「注記事項 (金融商品関係) 2 金融商品の時価等に関する事項」に記載の金額と同一であります。

3 売却したその他有価証券

該当事項はありません。

(退職給付関係)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度(すべて非積立型制度であります。)では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度(簡便法を適用した制度を除く。)

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	5,650,847千円
勤務費用	303,757 〃
利息費用	14,127 〃
数理計算上の差異の発生額	△289,484 〃
退職給付の支払額	△255,382 〃
退職給付債務の期末残高	5,423,865 〃

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の期首残高	3,968,878千円
期待運用収益	114,733 〃
数理計算上の差異の発生額	△479,724 〃
事業主からの拠出額	394,504 〃
退職給付の支払額	△195,797 〃
年金資産の期末残高	3,802,595 〃

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	4,462,134千円
年金資産	△3,802,595 〃
	659,539 〃
非積立型制度の退職給付債務	961,731 〃
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,621,270 〃
退職給付に係る負債	1,621,270千円
退職給付に係る資産	— 〃
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,621,270 〃

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	303,757千円
利息費用	14,127 〃
期待運用収益	△114,733 〃
数理計算上の差異の費用処理額	△25,198 〃
確定給付制度に係る退職給付費用	177,953 〃

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

数理計算上の差異	215,438千円
合計	215,438 〃

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	106,090千円
合計	106,090 〃

(7) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

債券	41.68%
株式	22.70%
現金及び預金	0.00%
その他	35.63%
合計	100.00%

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表している。）

割引率	0.90%
長期期待運用収益率	2.89%
予想昇給率	3.20%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期首残高	63,460千円
退職給付費用	6,747 〃
退職給付の支払額	△9,981 〃
制度への拠出額	— 〃
退職給付に係る負債の期末残高	60,225 〃

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	— 千円
年金資産	— 〃
非積立型制度の退職給付債務	60,225 〃
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	60,225 〃
退職給付に係る負債	60,225千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	60,225 〃

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用	6,747千円
----------------	---------

4 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、52,779千円であります。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（すべて積立型制度であります。）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度（すべて非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く。）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

退職給付債務の期首残高	5,423,865千円
勤務費用	290,056 "
利息費用	48,760 "
数理計算上の差異の発生額	134,037 "
退職給付の支払額	△294,438 "
退職給付債務の期末残高	5,602,280 "

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

年金資産の期首残高	3,802,595千円
期待運用収益	109,926 "
数理計算上の差異の発生額	229,185 "
事業主からの拠出額	394,850 "
退職給付の支払額	△245,597 "
年金資産の期末残高	4,290,961 "

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	4,749,497千円
年金資産	△4,290,961 "
	458,536 "
非積立型制度の退職給付債務	852,782 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,311,319 "
退職給付に係る負債	1,311,319千円
退職給付に係る資産	— "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,311,319 "

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

勤務費用	290,056千円
利息費用	48,760 "
期待運用収益	△109,926 "
数理計算上の差異の費用処理額	12,849 "
確定給付制度に係る退職給付費用	241,739 "

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

数理計算上の差異	△107,998千円
合計	△107,998 "

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

未認識数理計算上の差異	△1,907千円
合計	△1,907 〃

(7) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

債券	40.42%
株式	25.28%
現金及び預金	0.00%
その他	34.30%
合計	100.00%

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表している。）

割引率	0.90%
長期期待運用収益率	2.96%
予想昇給率	3.10%

3 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

退職給付に係る負債の期首残高	60,225千円
退職給付費用	8,564 〃
退職給付の支払額	△4,329 〃
制度への拠出額	— 〃
退職給付に係る負債の期末残高	64,460 〃

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

積立型制度の退職給付債務	— 千円
年金資産	— 〃
非積立型制度の退職給付債務	64,460 〃
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	64,460 〃
退職給付に係る負債	64,460千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	64,460 〃

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用	8,564千円
----------------	---------

4 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、55,465千円であります。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

前連結会計年度(2022年12月31日)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

敷金償却費	95,709千円
未払事業税	34,131 "
賞与引当金	607,133 "
退職給付に係る負債	574,439 "
契約損失引当金	45,685 "
役員退職慰労引当金	35,062 "
執行役員退職慰労引当金	21,354 "
貸倒引当金(個別評価額)	103,322 "
その他	83,239 "

繰延税金資産小計 1,600,079千円

評価性引当額 △120,560 "

繰延税金資産合計 1,479,518千円

繰延税金負債

土地評価差額	△20,975千円
その他	△12,287 "

繰延税金負債合計 △33,262千円

繰延税金資産純額 1,446,256千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.59%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.19%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△3.32%
住民税均等割等	0.63%
持分法による投資損益	1.42%
その他	1.03%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.55%

当連結会計年度（2023年12月31日）

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生的主要原因別の内訳

繰延税金資産

敷金償却費	98,296千円
未払事業税	28,513 "
賞与引当金	667,316 "
退職給付に係る負債	467,575 "
契約損失引当金	85,981 "
貸倒引当金（個別評価額）	63,976 "
その他	141,415 "
繰延税金資産小計	1,553,075千円
評価性引当額	△87,661 "
繰延税金資産合計	1,465,414千円

繰延税金負債

土地評価差額	△20,975千円
その他	△14,149 "
繰延税金負債合計	△35,124千円
繰延税金資産純額	1,430,289千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.59%
（調整）	
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.52%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.60%
住民税均等割等	0.71%
持分法による投資損益	1.51%
税額控除	△6.42%
その他	0.13%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.44%

(収益認識関係)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位:千円)

	建設コンサルティング事業		計
	官公庁	民間	
上水道	7,076,346	334,076	7,410,422
下水道	9,684,934	461,002	10,145,936
河川その他	2,829,553	384,968	3,214,522
顧客との契約から生じる収益	19,590,833	1,180,048	20,770,882
その他の収益	—	—	—
外部顧客への売上高	19,590,833	1,180,048	20,770,882

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表「注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の内訳は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	当連結会計年度 (2022年12月31日)
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	2,582,434
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	595,782
契約資産（期首残高）	5,006,633
契約資産（期末残高）	5,729,392
契約負債（期首残高）	3,075,787
契約負債（期末残高）	1,744,039

契約資産は、一定の期間にわたり履行義務が充足される取引において、認識した収益に係る未請求の対価に対する権利に関するものであります。なお、受領する対価に対する権利が請求可能になった時点で顧客との契約から生じた債権に振替えております。当該履行義務に係る対価は、個々の契約に定められた支払条件に従って請求し、受領しております。

契約負債は、顧客から受け取る前受金等に関するものであり、履行義務の充足に応じて収益を認識するにつれて取り崩しております。当連結会計年度より「収益認識に関する会計基準」を適用したことにより期末残高が減少しております。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,616,984千円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。当該履行義務は、建設コンサルティング事業に関するものであり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2022年12月31日)
1年以内	14,463,061
1年超2年以内	3,962,029
3年超	1,861,886
合計	20,286,977

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

（単位：千円）

	建設コンサルティング事業		計
	官公庁	民間	
上水道	7,474,707	339,003	7,813,711
下水道	10,457,787	459,348	10,917,136
河川その他	2,705,015	448,212	3,153,227
顧客との契約から生じる収益	20,637,510	1,246,564	21,884,075
その他の収益	—	—	—
外部顧客への売上高	20,637,510	1,246,564	21,884,075

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の内訳は以下のとおりであります。

（単位：千円）

	当連結会計年度 (2023年12月31日)
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	595,782
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	446,975
契約資産（期首残高）	5,729,392
契約資産（期末残高）	7,421,404
契約負債（期首残高）	1,744,039
契約負債（期末残高）	1,558,118

契約資産は、一定の期間にわたり履行義務が充足される取引において、認識した収益に係る未請求の対価に対する権利に関するものであります。なお、受領する対価に対する権利が請求可能になった時点で顧客との契約から生じた債権に振替えております。当該履行義務に係る対価は、個々の契約に定められた支払条件に従って請求し、受領しております。当連結会計年度及び前連結会計年度の受注の増加に加え、社内体制の改善を図り作業進捗したことにより期末残高が増加しております。

契約負債は、顧客から受け取る前受金等に関するものであり、履行義務の充足に応じて収益を認識するにつれて取り崩しております。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,400,160千円であります。過去の期間に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額に変動はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。当該履行義務は、建設コンサルティング事業に関するものであり、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	当連結会計年度 (2023年12月31日)
1 年以内	15,303,446
1 年超 2 年以内	4,494,380
3 年超	2,410,561
合計	22,208,388

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)		当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)	
	売上高 (千円)	割合 (%)	売上高 (千円)	割合 (%)
地方共同法人日本下水道事業団	2,491,140	12.0	2,447,954	11.2

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

a 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る）等

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
主要株主	野村キャピタル・パートナーズ第一号投資事業有限責任組合	東京都千代田区	500,000	投資事業	(被所有) 直接 50.58	株主	自己株式の取得	3,960,000	自己株式	—
その他の関係会社及び主要株主	株式会社クボタ	大阪府大阪市浪速区	84,100,000	鋳鉄管、各種パイプ及び同附属品の製造、販売並びに敷設工事等	(被所有) 直接 20.23	株主	自己株式の取得	840,000	自己株式	—

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

自己株式取得に関する事項は株主総会の決議によって決定され、取得価格等の条件は取締役会での決定に基づいております。

b 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等  
該当事項はありません。

c 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る）等  
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記  
該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
1株当たり純資産額	1,011.57円	1,110.95円
1株当たり当期純利益	54.22円	92.98円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 「会計方針の変更」に記載のとおり、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用し、「収益認識に関する会計基準」第84項但し書きに定める経過的な取扱いに従っております。この結果、当連結会計年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益はそれぞれ、153,272.44円及び94,298.85円増加しております。

3. 当社は、2024年3月4日開催の取締役会決議により、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

4. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当連結会計年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,078,290	1,103,308
普通株主に帰属しない金額(千円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	1,078,290	1,103,308
普通株式の期中平均株式数(株)	19,888,575	11,866,000
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	—	—

5. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2022年12月31日)	当連結会計年度 (2023年12月31日)
純資産の部の合計額(千円)	12,049,242	13,248,856
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	45,948	66,293
(うち新株予約権)(千円)	(—)	(—)
(うち非支配株主持分)(千円)	(45,948)	(66,293)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	12,003,294	13,182,562
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	11,866,000	11,866,000

(重要な後発事象)

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(株式分割)

当社は、2024年3月4日開催の取締役会決議に基づき、2024年4月1日をもって株式分割を行っております。

(1) 株式分割の目的

当社株式の投資単位当たりの金額を引き下げ、当社株式の流動性の向上と投資家層の拡大を図ることを目的として株式分割を実施しております。

(2) 株式分割の概要

① 分割方法

2024年3月29日を基準日として、同日の最終の株主名簿に記録された株主の所有する当社普通株式1株につき2,000株の割合をもって分割しております。

② 分割により増加する株式数

株式分割前の発行済株式総数	5,933株
今回の株式分割により増加する株式数	11,860,067株
株式分割後の発行済株式総数	11,866,000株
株式分割後の発行可能株式総数	47,464,000株

③ 株式分割の効力発生日

2024年4月1日

④ 1株当たり情報に与える影響

「1株当たり情報」は、当該株式分割が期首に行われたものとして仮定して算出しており、これによる影響については、当該箇所に反映されております。

(ストック・オプションとして新株予約権の発行)

当社は、2024年3月22日開催の定時株主総会及び取締役会において、2024年4月1日時点の当社取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）及び執行役員に対し、当社の業績向上及び企業価値向上への貢献意欲や士気を高めるため、ストック・オプションとして新株予約権を発行することを決議し、2024年4月1日に発行いたしました。

(1) 新株予約権の付与日

2024年4月1日

(2) 付与対象者の区分及び人数

当社取締役 4名、当社執行役員 16名

(3) 新株予約権の発行数

2,823個

(4) 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数

当社普通株式 282,300株（新株予約権1個につき100株）

(5) 新株予約権の行使時の払込金額

1株につき1,050円

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額

発行価格：1株につき1,050円

資本組入額：1株につき 525円

(7) 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格の総額及び資本組入額の総額

発行価格の総額：296,415,000円

資本組入額の総額：148,207,500円

(8) 新株予約権の行使期間

自 2026年3月23日 至 2034年3月3日

【注記事項】

(中間連結財務諸表の作成にあたり適用した特有の会計処理)

(税金費用の計算)

税金費用については、当中間連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前中間純利益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。

(中間連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	当中間連結会計期間 (2024年6月30日)
投資有価証券(株式)	297,639 千円
(うち共同支配企業に対する投資の金額)	(258,999 千円)

※2 担保資産

下記の資産は、PFI事業等を営むSPCが行う借入等の担保に供しております。

	当中間連結会計期間 (2024年6月30日)
投資有価証券(株式)	5,400 千円

※3 当社及び連結子会社においては、運転資金の効率的な調達を行うため当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当中間連結会計期間における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	当中間連結会計期間 (2024年6月30日)
当座貸越極度額の総額	5,200,000 千円
借入実行残高	— 〃
差引額	5,200,000 千円

(中間連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	当中間連結会計期間 (自2024年1月1日 至2024年6月30日)
給料及び手当	859,537 千円
賞与引当金繰入額	269,077 〃
退職給付費用	33,253 〃
貸倒引当金繰入額	△100,843 〃

(中間連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の中間期末残高と中間連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は下記のとおりであります。

	当中間連結会計期間 (自2024年1月1日 至2024年6月30日)
現金及び預金勘定	16,679,838 千円
現金及び現金同等物	16,679,838 〃

(株主資本等関係)

当中間連結会計期間（自2024年1月1日 至2024年6月30日）

1. 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日	配当の原資
2024年3月4日 取締役会	普通株式	593,300	100,000	2023年12月31日	2024年3月25日	利益剰余金

(注) 2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。1株当たり配当額については、当該株式分割前の金額を記載しております。

2. 基準日が当中間連結会計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当中間連結会計期間の末日後となるもの該当事項はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当中間連結会計期間（自2024年1月1日 至2024年6月30日）

当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

金融商品の中間連結貸借対照表計上額その他の金額は、前連結会計年度末と比較して著しい変動がないため、記載しておりません。

(有価証券関係)

有価証券の中間連結貸借対照表計上額その他の金額は、前連結会計年度末と比較して著しい変動がないため、記載しておりません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当中間連結会計期間（自 2024年1月1日 至 2024年6月30日）

当社グループは、建設コンサルティング事業の単一セグメントであります。主要なサービスの収益を分解した情報は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

	建設コンサルティング事業		計
	官公庁	民間	
上 水 道	4,420,908	157,871	4,578,779
下 水 道	6,323,769	320,089	6,643,858
河 川 そ の 他	1,408,690	224,154	1,632,844
顧客との契約から生じる収益	12,153,368	702,114	12,855,483
そ の 他 の 収 益	—	—	—
外 部 顧 客 へ の 売 上 高	12,153,368	702,114	12,855,483

(1株当たり情報)

1株当たり中間純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	当中間連結会計期間 (自2024年1月1日 至2024年6月30日)
1株当たり中間純利益	93.59円
(算定上の基礎)	
親会社株主に帰属する中間純利益(千円)	1,110,483
普通株主に帰属しない金額(千円)	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する中間純利益 (千円)	1,110,483
普通株式の期中平均株式数(株)	11,866,000
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当 たり中間純利益の算定に含めなかった潜在株式で、 前連結会計年度末から重要な変動があったものの概 要	新株予約権1種類 (新株予約権の数は2,823個) 詳細は、「第4 提出会社の状 況 1 株式等の状況(2) 新株 予約権等の状況 ①ストックオ プション制度の内容」に記載の とおりであります。

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり中間純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。
2. 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の割合で株式分割を行っております。期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり中間純利益を算定しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

該当事項はありません。

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2022年12月31日)	当事業年度 (2023年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,960,011	8,836,635
完成業務未収入金	515,580	310,149
電子記録債権	—	5,174
契約資産	5,508,100	7,157,325
有価証券	1,099,072	251,384
前渡金	15,799	33,456
前払費用	208,254	186,644
その他	245,345	99,192
貸倒引当金	△219,711	△105,776
流動資産合計	16,332,452	16,774,186
固定資産		
有形固定資産		
建物	573,777	615,326
機械及び装置	1,372	0
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	173,779	184,308
土地	148,527	148,527
建設仮勘定	—	136,212
リース資産	33,336	19,759
有形固定資産合計	930,794	1,104,133
無形固定資産		
ソフトウェア	183,392	239,556
その他	630	0
無形固定資産合計	184,023	239,556
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 725,127	※1 460,924
関係会社株式	512,788	359,867
破産更生債権等	78,994	79,181
長期貸付金	42,566	41,972
長期前払費用	41,855	31,147
繰延税金資産	1,419,972	1,442,677
その他	251,518	252,762
貸倒引当金	△78,994	△79,181
投資その他の資産合計	2,993,829	2,589,352
固定資産合計	4,108,647	3,933,042
資産合計	20,441,099	20,707,229

(単位：千円)

	前事業年度 (2022年12月31日)	当事業年度 (2023年12月31日)
負債の部		
流動負債		
業務未払金	522,931	856,960
未払金	79,416	85,613
未払費用	683,939	671,006
未払法人税等	323,663	141,583
未払消費税等	289,481	551,875
契約負債	1,744,039	1,558,118
リース債務	18,509	15,527
預り金	1,370,615	321,687
賞与引当金	1,731,724	1,899,136
役員賞与引当金	52,000	24,807
契約損失引当金	131,863	248,571
業務補償損失引当金	32,606	60,368
その他の引当金	23,195	18,838
その他	144,940	97,206
流動負債合計	7,148,928	6,551,300
固定負債		
退職給付引当金	1,515,179	1,313,227
役員退職慰労引当金	94,931	—
執行役員退職慰労引当金	61,737	—
リース債務	18,759	6,164
その他	9,193	140,109
固定負債合計	1,699,802	1,459,501
負債合計	8,848,730	8,010,802
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
利益剰余金		
利益準備金	25,000	25,000
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	11,467,369	12,571,427
利益剰余金合計	11,492,369	12,596,427
株主資本合計	11,592,369	12,696,427
純資産合計	11,592,369	12,696,427
負債純資産合計	20,441,099	20,707,229

②【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
売上高	※1 19,818,859	※1 20,875,613
売上原価	※1 13,867,282	※1 15,196,654
売上総利益	5,951,577	5,678,959
販売費及び一般管理費	※1,※2 4,240,520	※1,※2 3,939,864
営業利益	1,711,057	1,739,094
営業外収益		
受取利息	※1 18,545	※1 15,926
受取配当金	62,016	1,982
為替差益	33,484	10,524
受取家賃	11,133	11,133
貸倒引当金戻入額	12,000	—
その他	18,939	6,118
営業外収益合計	156,119	45,686
営業外費用		
支払利息	962	1,077
固定資産売却損	5,453	—
固定資産廃棄損	9,185	5,915
その他	262	790
営業外費用合計	15,863	7,783
経常利益	1,851,312	1,776,997
特別利益		
関係会社清算益	※3 127,161	—
特別利益合計	127,161	—
特別損失		
投資有価証券売却損	※4 277,532	—
関係会社株式売却損	※5 39,996	—
関係会社株式評価損	—	※6 186,921
特別損失合計	317,528	186,921
税引前当期純利益	1,660,945	1,590,076
法人税、住民税及び事業税	604,369	499,823
法人税等調整額	△19,998	△22,704
法人税等合計	584,371	477,118
当期純利益	1,076,574	1,112,957

【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)		当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)	
区分	注記 番号	金額 (千円)	構成比 (%)	金額 (千円)	構成比 (%)
I 労務費	※ 1	6,597,016	47.6	7,191,997	47.3
II 外注費		5,204,780	37.5	5,249,171	34.5
III 経費		2,050,097	14.8	2,756,924	18.1
当期総業務費用		13,851,894	100.0	15,198,093	100.0
期首未成業務支出金		17,979		2,590	
合計	※ 2	13,869,873		15,200,684	
期末未成業務支出金		2,590		554	
他勘定振替高		—		3,476	
当期売上原価		13,867,282		15,196,654	

(注) ※ 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)
福利厚生費	127,382	142,050
旅費交通費	695,201	833,144
備品費	143,930	150,309
地代家賃	474,852	498,615
賃借料	200,624	288,169
手数料	105,014	95,950
減価償却費	101,247	124,090
契約損失引当金繰入額	△122,577	116,707

※ 2 他勘定振替高は建設仮勘定への振替であります。

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、実際個別原価計算であります。

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
			別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	100,000	25,000	8,670,000	6,211,793	14,906,793	—	15,006,793
会計方針の変更による累積的影響額				404,401	404,401		404,401
会計方針の変更を反映した当期首残高	100,000	25,000	8,670,000	6,616,194	15,311,194	—	15,411,194
当期変動額							
剰余金の配当				△15,000	△15,000		△15,000
当期純利益				1,076,574	1,076,574		1,076,574
別途積立金の取崩			△8,670,000	8,670,000	—		—
自己株式の取得						△4,880,400	△4,880,400
自己株式の消却				△4,880,400	△4,880,400	4,880,400	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	—	—	△8,670,000	4,851,174	△3,818,825	—	△3,818,825
当期末残高	100,000	25,000	—	11,467,369	11,492,369	—	11,592,369

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△305,313	△305,313	14,701,479
会計方針の変更による累積的影響額			404,401
会計方針の変更を反映した当期首残高	△305,313	△305,313	15,105,881
当期変動額			
剰余金の配当			△15,000
当期純利益			1,076,574
別途積立金の取崩			—
自己株式の取得			△4,880,400
自己株式の消却			—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	305,313	305,313	305,313
当期変動額合計	305,313	305,313	△3,513,511
当期末残高	—	—	11,592,369

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
			別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	100,000	25,000	－	11,467,369	11,492,369	－	11,592,369
当期変動額							
剰余金の配当				△8,899	△8,899		△8,899
当期純利益				1,112,957	1,112,957		1,112,957
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	－	－	－	1,104,057	1,104,057	－	1,104,057
当期末残高	100,000	25,000	－	12,571,427	12,596,427	－	12,696,427

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	—	—	11,592,369
当期変動額			
剰余金の配当		—	△8,899
当期純利益		—	1,112,957
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		—	—
当期変動額合計	—	—	1,104,057
当期末残高	—	—	12,696,427

【注記事項】

(重要な会計方針)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	3～65年
構築物	10～50年
機械装置	4～5年
車両運搬具	4年
工具器具備品	2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア 5年

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、その他これに準ずる債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権について個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 契約損失引当金

受注業務における将来の損失に備えるため、将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積り可能な受注業務にかかる損失について、損失発生見込額を計上しております。

(5) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(6) 業務補償損失引当金

将来の業務補償及び損害補償の履行に伴う損失に備えるため、業務補償については過去の実績率により、損害補償については個別に発生可能性を検討し、損失の見込額を計上しております。

(7) 役員退職慰労引当金

役員退職慰労金支給に備えるため、「役員及び執行役員に関する内規」に基づき期末要支給額を計上しております。

(8) 執行役員退職慰労引当金

執行役員退職慰労金支給に備えるため、「役員及び執行役員に関する内規」に基づき期末要支給額を計上しております。

(9) その他の引当金

特別研鑽引当金

賞与支給対象期間に満たない従業員に対する特別研鑽一時金支給見込額のうち、当事業年度の負担額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社は、主として上水道、下水道及び工業用水道における調査、構想、計画、設計等のコンサルティング業を行っております。

これらの業務については、原則として、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、その進捗度合に応じて収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率は、見積直接原価に対する累積発生原価の割合（インプット法）としております。完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合は、見積りの見直しを行っております。また、業務の進捗度を合理的に測定できない場合、発生する費用を回収することが見込まれる契約については、原価回収基準に基づいて収益を認識しております。

なお、取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約に係る取引価格で測定しており、重要な変動対価の額等はありません。

5 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法を採用しております。但し、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～65年

構築物 10～50年

車両運搬具 4年

工具器具備品 2～20年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア 5年

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、その他これに準ずる債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権について個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（5年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 契約損失引当金

受注業務における将来の損失に備えるため、将来の損失が見込まれ、かつ、当該損失額を合理的に見積り可能な受注業務にかかる損失について、損失発生見込額を計上しております。

(5) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(6) 業務補償損失引当金

将来の業務補償及び損害補償の履行に伴う損失に備えるため、業務補償については過去の実績率により、損害補償については個別に発生可能性を検討し、損失の見込額を計上しております。

(7) その他の引当金

特別研鑽引当金

賞与支給対象期間に満たない従業員に対する特別研鑽一時金支給見込額のうち、当事業年度の負担額を計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社は、主として上水道、下水道及び工業用水道における調査、構想、計画、設計等のコンサルティング業を行っております。

これらの業務については、原則として、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、その進捗度合に応じて収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率は、見積直接原価に対する累積発生原価の割合（インプット法）としております。完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合は、見積りの見直しを行っております。また、業務の進捗度を合理的に測定できない場合、発生する費用を回収することが見込まれる契約については、原価回収基準に基づいて収益を認識しております。

なお、取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。収益は、顧客との契約に係る取引価格で測定しており、重要な変動対価の額等はありません。

5 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

1 収益認識における原価総額の見積り

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識した売上高	19,817,924千円
うち、期末に進行中の案件に係る売上高	7,737,061千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

建設コンサルティング業務に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積直接原価に対する発生原価の割合(インプット法)で算出しております。

見積直接原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。

進捗度の見積りにあたっては、収益総額、見積直接原価及び期末時点における進捗度を計算する必要があり、それらを算出するには、見積りによる仮定を前提とする必要があります。見積直接原価は、プロジェクトごとの実行予算に基づいて見積っております。実行予算は、期末時点で入手可能な情報に基づき、完成までに必要となる外注費、人件費単価等の諸条件について仮定を設定し、プロジェクト案件ごとに計算しております。

当事業年度末の仕掛中案件について予算原価が見直され、当該案件の履行義務の充足に係る進捗度が変動した場合には、翌事業年度以降の損益に影響を与える可能性があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、財務諸表「注記事項 (税効果会計関係) 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳」に記載の金額と同一であります。

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項 (重要な会計上の見積り) 2 繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

3 関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式	512,788千円
関係会社株式評価損	一千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない関係会社株式の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得原価に比べ50%以上低下したときは実質価額まで減損処理する方針としております。当該実質価額は、関係会社の事業計画等に基づき見積りを行っております。事業計画は、関係会社の事業に係るマーケットの市場規模予測による売上高の成長率等を主要な仮定として織り込んでおります。将来の不確実な決済条件の変動等により事業計画等の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表において、関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

1 収益認識における原価総額の見積り

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

履行義務を充足するにつれて一定の期間にわたり収益を認識した売上高	20,875,133千円
うち、期末に進行中の案件に係る売上高	9,125,993千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

建設コンサルティング業務に係る収益の算定の基礎となる進捗度の見積方法は、見積直接原価に対する発生原価の割合（インプット法）で算出しております。

見積直接原価は、受託契約案件それぞれが業種の特性や顧客の要望等により異なるため個別に判断を行う必要があり、一定の不確実性が伴います。

進捗度の見積りにあたっては、収益総額、見積直接原価及び期末時点における進捗度を計算する必要があり、それらを算出するには、見積りによる仮定を前提とする必要があります。見積直接原価は、プロジェクトごとの実行予算に基づいて見積っております。実行予算は、期末時点で入手可能な情報に基づき、完成までに必要となる外注費、人件費単価等の諸条件について仮定を設定し、プロジェクト案件ごとに計算しております。

当事業年度末の仕掛中案件について予算原価が見直され、当該案件の履行義務の充足に係る進捗度が変動した場合には、翌事業年度以降の損益に影響を与える可能性があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、財務諸表「注記事項（税効果会計関係） 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳」に記載の金額と同一であります。

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)の金額の算出方法は、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り） 2 繰延税金資産の回収可能性」の内容と同一であります。

3 関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式	359,867千円
関係会社株式評価損	186,921千円

(2) 重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない関係会社株式の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得原価に比べ50%以上低下したときは実質価額まで減損処理する方針としております。当該実質価額は、関係会社の事業計画等に基づき見積りを行っております。事業計画は、関係会社の事業に係るマーケットの市場規模予測による売上高の成長率等を主要な仮定として織り込んでおります。将来の不確実な決済条件の変動等により事業計画等の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表において、関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

前事業年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

これにより、従来は工事完成基準を適用しておりましたが、当事業年度の期首より、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法に変更しております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準にて収益を認識しております。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い場合は代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項但し書きに定める経過的な取扱いに従っており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用する方法を採用しております。但し、収益認識会計基準第86項に定める方法を適用し、当事業年度の期首より前までに従前の取扱いに従ってほとんどすべての収益の額を認識した契約に、新たな会計方針を遡及適用しておりません。

この結果、遡及適用を行う前と比べて、当事業年度の損益計算書は、売上高は3,930,465千円増加し、売上原価は2,589,556千円増加し、営業利益、経常利益及び税引前当期純利益はそれぞれ1,340,908千円増加しております。

当事業年度の期首の純資産に累積的影響額が反映されたことにより、株主資本等変動計算書の繰越利益剰余金の期首残高は404,401千円増加しております。

1株当たり情報に与える影響は、収益認識会計基準等を適用し、収益認識会計基準第84項但し書きに定める経過的な取扱いに従っております。この結果、当事業年度の1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益はそれぞれ、147,833円85銭及び88,201円21銭増加しております。

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

連結財務諸表「注記事項(会計方針の変更)(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

当事業年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

該当事項はありません。

(会計上の見積りの変更)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

該当事項はありません。

(追加情報)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

(役員退職慰労金制度の廃止)

当社は、2023年3月2日開催の取締役会及び2023年3月24日開催の定時株主総会において、役員退職慰労金制度廃止に伴う当社取締役（社外取締役を除く）及び常勤監査役並びに執行役員に対する役員退職慰労金の打ち切り支給を決議いたしました。

これに伴い、当事業年度において当社は「役員退職慰労引当金」「執行役員退職慰労引当金」を取崩し、当事業年度における未払額を長期未払金として固定負債の「その他」に含めて表示しております。

(貸借対照表関係)

※1 担保資産

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

下記の資産は、P F I 事業等を営むS P Cが行う借入等の担保に供しております。

	前事業年度 (2022年12月31日)	当事業年度 (2023年12月31日)
投資有価証券(株式)	5,400千円	5,400千円

2 有形固定資産から直接控除した減価償却累計額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年12月31日)	当事業年度 (2023年12月31日)
建物	692,500千円	705,738千円
構築物	2,808 "	3,518 "
機械装置	40,378 "	— "
車両運搬具	2,994 "	2,994 "
工具器具備品	464,913 "	554,341 "
リース資産	100,728 "	117,425 "
計	1,304,323千円	1,384,018千円

3 保証債務

下記の会社に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2022年12月31日)		当事業年度 (2023年12月31日)
砂防エンジニアリング(株)	30,000千円	砂防エンジニアリング(株)	60,000千円
(株)イオ	111 "		
計	30,111千円	計	60,000千円

4 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2022年12月31日)	当事業年度 (2023年12月31日)
当座貸越極度額の総額	4,600,000千円	4,600,000千円
借入実行残高	— "	— "
差引額	4,600,000千円	4,600,000千円

## (損益計算書関係)

## ※ 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
営業取引による取引高	437,458千円	462,722千円
営業取引以外による取引高	11 "	12,971 "

## ※ 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
給料手当	1,473,429千円	1,401,374千円
賞与引当金繰入額	393,093 "	473,099 "
役員賞与引当金繰入額	52,000 "	24,807 "
退職給付費用	60,977 "	71,817 "
役員退職慰労引当金繰入額	11,200 "	4,268 "
執行役員退職慰労引当金繰入額	14,387 "	3,412 "
貸倒引当金繰入額	199,082 "	△113,747 "
おおよその割合		
販売費	55%	52%
一般管理費	45%	48%

## ※ 3 関係会社清算益の内容は、次のとおりであります。

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

関係会社清算益は、水工サービス株式会社の清算が終了したことに伴うみなし配当金によるものであります。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

該当事項はありません。

## ※ 4 投資有価証券売却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
その他有価証券	277,532千円	－千円

## ※ 5 関係会社株式売却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
関係会社株式	39,996千円	－千円

## ※ 6 関係会社株式評価損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)	当事業年度 (自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)
関係会社株式	－千円	186,921千円

(有価証券関係)

前事業年度（2022年12月31日）

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前事業年度 2022年12月31日
子会社株式	55,200
関連会社株式	457,588
計	512,788

当事業年度（2023年12月31日）

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	当事業年度 2023年12月31日
子会社株式	55,200
関連会社株式	304,667
計	359,867

(税効果会計関係)

前事業年度(2022年12月31日)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

敷金償却費	95,709千円
未払事業税	33,559 "
賞与引当金	607,013 "
退職給付引当金	524,089 "
契約損失引当金	45,610 "
役員退職慰労引当金	32,836 "
執行役員退職慰労引当金	21,354 "
関係会社株式評価損	17,482 "
貸倒引当金	103,322 "
その他	78,391 "

繰延税金資産小計	1,559,365千円
----------	-------------

評価性引当額	△137,655 "
--------	------------

繰延税金資産合計	1,421,710千円
----------	-------------

繰延税金負債

その他	△1,737千円
-----	----------

繰延税金負債合計	△1,737千円
----------	----------

繰延税金資産純額	1,419,972千円
----------	-------------

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

当事業年度（2023年12月31日）

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

敷金償却費	98,296千円
未払事業税	26,222 〃
賞与引当金	663,427 〃
退職給付引当金	454,245 〃
契約損失引当金	85,980 〃
関係会社株式評価損	82,137 〃
貸倒引当金	65,250 〃
その他	133,614 〃
繰延税金資産小計	1,609,176千円
評価性引当額	△166,498 〃
繰延税金資産合計	1,442,677千円
繰延税金資産純額	1,442,677千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

法定実効税率	34.59%
(調整)	
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.51%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.61%
住民税均等割等	0.69%
税額控除	△6.40%
その他	0.23%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.01%

(収益認識関係)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので注記を省略しております。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているので注記を省略しております。

(重要な後発事象)

前事業年度（自 2022年1月1日 至 2022年12月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2023年1月1日 至 2023年12月31日）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

## ④【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

銘柄			株式数（株）	貸借対照表計上額 （千円）
投資有価証券	その他有 価証券	(株)みずむすびマネジメントみやぎ	95,700	95,700
		海老江ウォーターリンク(株)	60	6,000
		(株)アクアサービスあいち	100	5,000
		(株)みずむすびサービスみやぎ	2,700	2,700
		その他（4銘柄）	96	2,300
計			98,656	111,700

## 【債券】

銘柄			券面総額（千円）	貸借対照表計上額 （千円）
有価証券	満期保有 目的の債 券	フィリピン国 国債	1,384	1,384
		小計	1,384	1,384
		ソフトバンクグループ第51回社債	100,000	100,000
		ソフトバンクグループ第53回社債	100,000	100,000
		第21回東京電力 P G 社債	50,000	50,000
		小計	250,000	250,000
投資有価証券	満期保有 目的の債 券	神戸製鋼所第63回無担保社債 （社債間限定同順位特約付）	100,000	99,967
		ソシエテジェネラル ユーロ円債	100,000	99,257
		第13回東京電力 P G 社債	100,000	100,000
		第14回三井住友 F G （劣後特約付）	50,000	50,000
		小計	350,000	349,224
計			601,384	600,609

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期償却額 (千円)	当期末残高 (千円)	減価償却累 計額 (千円)
有形固定資産	建物	565,932	84,139	1,932	39,947	608,191	705,738
	構築物	7,844	—	—	710	7,134	3,518
	機械装置	1,372	—	1,372	—	—	—
	車両運搬具	0	—	—	—	0	2,994
	工具器具備品	173,779	112,977	3,557	98,891	184,308	554,341
	リース資産	33,336	3,120	—	16,696	19,759	117,425
	土地	148,527	—	—	—	148,527	—
	建設仮勘定	—	136,212	—	—	136,212	—
	計	930,794	336,449	6,863	156,246	1,104,133	1,384,018
無形固定資産	ソフトウェア	183,392	124,297	425	67,709	239,556	—
	リース資産	630	—	—	630	—	—
	その他	0	—	—	—	0	—
	計	184,023	124,297	425	68,339	239,556	—
合計		1,114,817	460,747	7,288	224,586	1,343,690	1,384,018

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	増加額 (千円)	大阪支所8Fリニューアル工事	36,862
		東京本社23Fリニューアル工事	29,732
建設仮勘定	増加額 (千円)	宮城県の小水力発電機に対する工事費用	132,735
ソフトウェア	増加額 (千円)	Blitz GROWシステム改修	47,184
		基幹システム改修	11,946

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	298,705	—	113,747	184,957
賞与引当金	1,731,724	1,899,136	1,731,724	1,899,136
役員賞与引当金	52,000	24,807	52,000	24,807
契約損失引当金	131,863	248,571	131,863	248,571
業務補償損失引当金	32,606	60,368	32,606	60,368
その他の引当金	23,195	18,838	23,195	18,838
役員退職慰労引当金	94,931	4,268	99,200	—
執行役員退職慰労引当金	61,737	3,412	65,150	—

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎事業年度の末日の翌日から3ヶ月以内
基準日	毎年12月31日
株券の種類	—
剰余金の配当の基準日	毎年12月31日 毎年6月30日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え（注）1	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	—
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店（注）1
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故やその他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL <a href="https://www.nissuicon.co.jp">https://www.nissuicon.co.jp</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

- （注）1 当社株式は、東京証券取引所スタンダード市場への上場に伴い、社債、株式等の振替に関する法律第128条第1項に規定する振替株式となることから、該当事項はなくなる予定であります。
- 2 当社の株主は、その所有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に定めております。
- （1）会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - （2）会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - （3）株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

該当事項はありません。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

### 第三部【特別情報】

#### 第1【連動子会社の最近の財務諸表】

当社は連動子会社を有しておりませんので、該当事項はありません。

#### 第四部【株式公開情報】

##### 第1【特別利害関係者等の株式等の移動状況】

移動年月日	移動前所有者の氏名又は名称	移動前所有者の住所	移動前所有者の提出会社との関係等	移動後所有者の氏名又は名称	移動後所有者の住所	移動後所有者の提出会社との関係等	移動株数(株)	価格(単価)(円)	移動理由
2022年1月5日	保坂 たまゑ	愛知県名古屋市中千種区	特別利害関係者等(大株主上位10名)	古橋 裕子	愛知県名古屋市中千種区	特別利害関係者等(大株主上位10名)	40,000	—	相続のため
2022年12月13日	丸山 恵美子	東京都東久留米市	特別利害関係者等(大株主上位10名)	丸山 慎一	東京都東久留米市	特別利害関係者等(大株主上位10名)	40,000	—	相続のため
2022年12月19日	野村キャピタル・パートナーズ第一号投資事業有限責任組合 無限責任組合員野村キャピタル・パートナーズ株式会社代表取締役佐藤 司	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	特別利害関係者等(大株主上位10名)	株式会社日水コン代表取締役社長 間山一典	東京都新宿区西新宿6丁目22番1号	当社	6,600,000	3,960,000,000 (600) (注) 4.	自己株式取得に合意したため (注) 7.
2022年12月19日	株式会社クボタ 代表取締役社長 北尾裕一	大阪府大阪市浪速区敷津東1丁目2番47号	特別利害関係者等(大株主上位10名)	株式会社日水コン代表取締役社長 間山一典	東京都新宿区西新宿6丁目22番1号	当社	1,400,000	840,000,000 (600) (注) 4.	同上
2022年12月19日	四戸 泉	岩手県花巻市	特別利害関係者等(大株主上位10名)	株式会社日水コン代表取締役社長 間山一典	東京都新宿区西新宿6丁目22番1号	当社	34,000	20,400,000 (600) (注) 4.	同上
2022年12月19日	古橋 裕子	愛知県名古屋市中千種区	特別利害関係者等(大株主上位10名)	株式会社日水コン代表取締役社長 間山一典	東京都新宿区西新宿6丁目22番1号	当社	20,000	12,000,000 (600) (注) 4.	同上
2023年8月1日	株式会社クボタ 代表取締役社長 北尾裕一	大阪府大阪市浪速区敷津東1丁目2番47号	特別利害関係者等(大株主上位10名)	野村キャピタル・パートナーズ第一号投資事業有限責任組合 無限責任組合員野村キャピタル・パートナーズ株式会社 代表取締役佐藤 司	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	特別利害関係者等(大株主上位10名)	30,000	18,000,000 (600) (注) 5.	所有者の事情による

(注) 1. 当社は、東京証券取引所スタンダード市場への上場を予定しておりますが、株式会社東京証券取引所（以下「同取引所」という。）が定める有価証券上場規程施行規則（以下「同施行規則」という。）第266条の規定に基づき、特別利害関係者等が、基準事業年度（「新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）」に経理の状況として財務諸表等が記載される最近事業年度をいう。以下同じ。）の末日から起算して2年前の日（2022年1月1日）から上場日の前日までの期間において、当社の発行する株式又は新株予約権の譲受け又は譲渡（上場前の公募等を除き、新株予約権の行使を含む。以下「株式等の移動」という。）を行っている場合には、当該株式等の移動の状況を同施行規則第204条第1項第4号に規定する「新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）」に記載することとされております。

2. 当社は、同施行規則第267条の規定に基づき、上場日から5年間、上記株式等の移動の状況に係る記載内容についての記録を保存することとし、幹事取引参加者は、当社が当該記録を把握し、かつ、保存するための事務組織を適切に整備している状況にあることを確認することとされております。また、当社は、当該記録につき、同取引所が必要に応じて行う提出請求に応じなければならないとされております。同取引所は、当社が当該提出請求に応じない場合は、当社の名称及び当該請求に応じない状況にある旨を公表することができるとされております。また、同取引所は、当該提出請求により提出された記録を検討した結果、上記株式等の移動の状況に係る記載内容が明らかに正確でなかったと認められる場合には、当社及び幹事取引参加者の名称並びに当該記載内容が正確でなかったと認められる旨を公表することができるとされております。
3. 特別利害関係者等の範囲は次のとおりであります。
- (1) 当社の特別利害関係者……………役員、その配偶者及び二親等内の血族（以下「役員等」という。）、役員等により総株主等の議決権の過半数が所有されている会社並びに関係会社及びその役員
  - (2) 当社の大株主上位10名
  - (3) 当社の人的関係会社及び資本的关系会社並びにこれらの役員
  - (4) 金融商品取引業者（金融商品取引法第28条第8項に規定する有価証券関連業を行う者に限る。）及びその役員並びに金融商品取引業者の人的関係会社及び資本的关系会社
4. 移動価格算定方式は次のとおりであります。
- DCF法（ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法）及び類似会社比較法を参照し、当社により総合的に勘案して、価格を決定いたしました。
5. 移動価格は、2022年12月19日の当社による自己株式取得時の価格、DCF法（ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法）及び類似会社比較法による評価を総合的に勘案し、当事者間で協議の上決定した価格であります。
6. 2024年3月4日開催の取締役会決議により、2024年4月1日付で普通株式1株につき2,000株の株式分割を行っておりますが、上記「移動株数」及び「価格（単価）」は、当該株式分割後の「移動株数」及び「価格（単価）」を記載しております。
7. 資本効率の向上を図るべく、自己株式の取得を機動的に実施いたしました。また、当社は中長期的に企業価値を高めるとともに、株主の皆様に利益を還元していくことを重要な経営課題の一つとして位置付けており、安定的な配当の継続を目指した結果、自己株式の取得を選択いたしました。

## 第2【第三者割当等の概況】

### 1【第三者割当等による株式等の発行の内容】

項目	新株予約権
発行年月日	2024年4月1日
種類	第1回新株予約権 (ストックオプション)
発行数	普通株式 282,300株
発行価格	1,050円 (注) 3
資本組入額	525円
発行価額の総額	296,415,000円
資本組入額の総額	148,207,500円
発行方法	2024年3月22日開催の定時株主総会において会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権の付与(ストックオプション)に関する決議を行っております。
保有期間等に関する確約	(注) 2

(注) 1. 第三者割当等による募集株式の割当て等に関する規制に関し、株式会社東京証券取引所(以下「同取引所」という。)の定める規則は、以下のとおりであります。

- (1) 同取引所の定める有価証券上場規程施行規則(以下「同施行規則」という。)第272条の規定において、新規上場申請者が、基準事業年度の末日から起算して1年前より後において、役員又は従業員等に報酬として新株予約権の割当てを行っている場合には、当該新規上場申請者は、割当てを受けた役員又は従業員等との間で、報酬として割当てを受けた新株予約権の継続所有、譲渡時及び同取引所からの当該所有状況に係る照会時の同取引所への報告その他同取引所が必要と認める事項について確約を行うものとし、当該書類を同取引所が定めるところにより提出するものとされております。
  - (2) 当社が、前項の規定に基づく書面の提出等を行わないときは、同取引所は上場申請の不受理又は受理の取消しの措置をとるものとしております。
  - (3) 当社の場合、上場申請日直前事業年度の末日は、2023年12月31日であります。
2. 同取引所の定める同施行規則第272条第1項第1号の規定に基づき、当社は割当てを受けた役員又は従業員等との間で、報酬として割当てを受けた新株予約権を、原則として割当てを受けた日から上場日の前日または新株予約権の行使を行う日のいずれか早い日まで所有する等の確約を行っております。
  3. 株式の発行価額及び行使に際して払込をなすべき金額は、DCF法(ディスカунテッド・キャッシュフロー法)、純資産方式及び類似会社比準方式により算出した価格を総合的に勘案して、決定しております。

4. 新株予約権の行使時の払込金額、行使期間、行使の条件及び譲渡に関する事項については以下のとおりであります。

項目	新株予約権
行使時の払込金額	1株につき1,050円
行使期間	2026年3月23日から 2034年3月3日まで
行使の条件	<p>① 新株予約権の割当日において当社取締役又は執行役員であった新株予約権者は、新株予約権の権利行使時においても、当社、当社の子会社又は当社の関連会社の取締役、執行役員又は従業員のいずれかの地位を有することを要する。但し、任期満了もしくは定年退職の場合又は、その他新株予約権者の退任もしくは退職後の権利行使につき正当な理由があると当社取締役会の決議により認めた場合は、この限りでない。</p> <p>② その他の条件は、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結した「新株予約権付与契約」で定めるところによる。</p>
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要する。

## 2 【取得者の概況】

2024年3月22日開催の定時株主総会決議に基づく新株予約権の発行

取得者の氏名又は名称	取得者の住所	取得者の職業及び事業の内容等	割当株数 (株)	価格 (単価) (円)	取得者と提出会社との関係
野村 喜一	—	会社役員	22,800	23,940,000 (1,050)	特別利害関係者等 (当社の代表取締役 会長)
間山 一典	—	会社役員	22,800	23,940,000 (1,050)	特別利害関係者等 (当社の代表取締役 社長)
小石川 信昭	—	会社役員	20,000	21,000,000 (1,050)	特別利害関係者等 (当社の取締役)
中西 新二	—	会社役員	20,000	21,000,000 (1,050)	特別利害関係者等 (当社の取締役)
野村 恭悟	—	会社員	20,000	21,000,000 (1,050)	当社の元代表取締役 副社長、当社の従業員

(注) 新株予約権証券の取得者である従業員（特別利害関係者等、元取締役を除く）15名、割当株式の総数176,700株に関する記載は省略しております。

## 3 【取得者の株式等の移動状況】

該当事項はありません。

### 第3【株主の状況】

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
野村キャピタル・パートナーズ第一号投資事業有限責任組合（注）5.	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	6,032,000	49.65
株式会社クボタ（注）5.	大阪府大阪市浪速区敷津東1丁目2番47号	2,370,000	19.51
一般財団法人水・地域イノベーション財団（注）5.	東京都新宿区西新宿6丁目12番1号	1,820,000	14.98
伊藤忠商事株式会社（注）5.	東京都港区北青山2丁目5番1号	1,000,000	8.23
四戸 泉（注）5.	岩手県花巻市	300,000	2.47
北村 昌之（注）5.	大阪府柏原市	100,000	0.82
佐久間 麻弥（注）5.	東京都練馬区	80,000	0.66
吉田 春子（注）5.	東京都練馬区	40,000	0.33
恵谷 啓二（注）5.	千葉県浦安市	40,000	0.33
丸山 慎一（注）5.	東京都東久留米市	40,000	0.33
野村 喜一（注）2.	—	24,800 (22,800)	0.20 (0.19)
間山 一典（注）1.	—	24,800 (22,800)	0.20 (0.19)
中西 新二（注）3.	—	22,000 (20,000)	0.18 (0.16)
野村 恭悟（注）6. 7.	—	22,000 (20,000)	0.18 (0.16)
古橋 裕子	愛知県名古屋市中種区	20,000	0.16
小石川 信昭（注）3. 9.	—	20,000 (20,000)	0.16 (0.16)
—（注）6.	—	17,100 (17,100)	0.14 (0.14)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
—（注）6.	—	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)

氏名又は名称	住所	所有株式数（株）	株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（％）
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
－（注）６．	－	11,400 (11,400)	0.09 (0.09)
春 公一郎（注）４．	－	4,000	0.03
佐藤 順子	奈良県奈良市	4,000	0.03
碓 智（注）８．	－	2,000	0.02
飯野 将徳（注）６．８．	－	2,000	0.02
間宮 健匡（注）６．８．	－	2,000	0.02
藤岡 泰朗（注）６．９．	－	2,000	0.02
計		12,148,300 (282,300)	100.00 (2.32)

（注）１．特別利害関係者等（当社の代表取締役社長）

２．特別利害関係者等（当社の代表取締役会長）

３．特別利害関係者等（当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。））

４．特別利害関係者等（当社の監査等委員である取締役）

５．特別利害関係者等（大株主上位10名）

６．当社の従業員

７．当社の元代表取締役副社長

８．当社の元取締役

９．当社の元監査役

10.（ ）内は、新株予約権による潜在株式数及びその割合であり、内数であります。

11. 株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第３位を四捨五入しております。

# 独立監査人の監査報告書

2024年9月3日

株式会社日水コン

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

DocuSigned by:

千葉 達哉

099F027693204C0...

## 監査意見

当監査法人は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日水コンの2022年1月1日から2022年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日水コン及び連結子会社の2022年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）の第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 独立監査人の監査報告書

2024年9月3日

株式会社日水コン

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

DocuSigned by:

千葉 達哉

099F027693204C0...

## 監査意見

当監査法人は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日水コンの2023年1月1日から2023年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日水コン及び連結子会社の2023年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）の第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 独立監査人の中間連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2024 年 9 月 3 日

株式会社日水コン

取締役会 御 中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士  
業務執行社員

DocuSigned by:  
**千葉 達哉**  
099F027693204C0...

指定有限責任社員 公認会計士  
業務執行社員

Signed by:  
**加藤 義久**  
B438957C009D44E...

## 監査人の結論

当監査法人は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第 204 条第 6 項の規定に基づき金融商品取引法第 193 条の 2 第 1 項の規定に準じて、「経理の状況」に掲げられている株式会社日水コンの 2024 年 1 月 1 日から 2024 年 12 月 31 日までの連結会計年度の中間連結会計期間（2024 年 1 月 1 日から 2024 年 6 月 30 日まで）に係る中間連結財務諸表、すなわち、中間連結貸借対照表、中間連結損益計算書、中間連結包括利益計算書、中間連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の中間連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日水コン及び連結子会社の 2024 年 6 月 30 日現在の財政状態並びに同日をもって終了する中間連結会計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

## 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

## 中間連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して中間連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない中間連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

中間連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき中間連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 中間連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から中間連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、中間連結財務諸表において、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において中間連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する中間連結財務諸表の注

記事項が適切でない場合は、中間連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 中間連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた中間連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに中間連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・ 中間連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、中間連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 独立監査人の監査報告書

2024年9月3日

株式会社日水コン

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

DocuSigned by:

千葉 達哉

099F027693204C0...

## 監査意見

当監査法人は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日水コンの2022年1月1日から2022年12月31日までの第65期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日水コンの2022年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）の第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 独立監査人の監査報告書

2024年9月3日

株式会社日水コン

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士

DocuSigned by:

千葉 達哉

099F027693204C0...

## 監査意見

当監査法人は、株式会社東京証券取引所の定める「有価証券上場規程」第204条第6項の規定に基づき、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準ずる監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社日水コンの2023年1月1日から2023年12月31日までの第66期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日水コンの2023年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、新規上場申請のための有価証券報告書（Ⅰの部）の第一部【企業情報】及び第二部【提出会社の保証会社等の情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上