

2024年度従業員持株会状況調査結果の概要について

2026年2月16日
株式会社東京証券取引所

【調査要綱】

1. 調査対象会社

2025年3月末現在の東京証券取引所上場内国会社3,956社のうち、大和証券、SMBC日興証券、野村証券、みずほ証券及び三菱UFJモルガン・スタンレー証券の5社のいずれかと事務委託契約を締結している従業員持株制度を有する3,265社。

2. 調査対象時点

2025年3月31日現在

3. データの取得方法

調査項目のうち調査対象各社の従業員持株会の保有株式数、加入者数及び奨励金支給状況のデータは、「1. 調査対象会社」に記載した証券会社5社から、各社が事務委託契約を締結している調査対象会社のデータについて一括して提供を受けている。

また、調査対象各社の従業員数は、東洋経済新報社「2025年3集／夏号 会社四季報」掲載の従業員数等を使用しており、原則として持株会社については連結の従業員数を、持株会社以外の会社については単体の従業員数をそれぞれ使用している。

【本年度の調査結果の概要】

1. 調査対象会社3,265社（前年度比8社減少）の従業員持株会が保有する株式の時価総額（株式保有金額）は、前年度末比5,203億円（5.9%）減少して8兆2,635億円となった。

また、調査対象会社全体の時価総額（906兆2,825億円）に占める従業員持株会の株式保有金額の比率は、前年度末から0.01ポイント上昇して0.91%となった。（表1参照）

2. 従業員持株会の加入者1人当たりの平均保有金額は、前年度比32.1万円（11.4%）減少して250.3万円となったものの、これまで最高であった前年度（2023年度）の282.4万円に次ぐ水準であった。

また、従業員持株会の加入者1人当たりの平均保有単元数は、前年度比0.35単元増加し、13.88単元となり、前年度に引き続き過去最高を更新した。（「表1」、「参考表 従業員持株会状況の推移」参照）

3. 奨励金については、調査対象会社全体の96.6%にあたる3,154社において支給されている。奨励金額*は、100円以上150円未満を支給している会社が最も多く、全体の43.9%にあたる1,434社となっており、その中でも奨励金額100円の会社が1,391社と大半を占めている。

また、奨励金支給会社における奨励金の平均支給額は、これまで最高であった前年度から7.45円増加して107.24円となり、過去最高を更新した。（「表2」、「参考表 従業員持株会状況の推移」参照）

奨励金の平均支給額を業種別で比較すると、最高額は証券、商品先物取引業の145.00円であった。（表3参照）

* 奨励金額：買付手数料や事務委託手数料に対する補助を除き、拠出金1,000円につき従業員持株会の制度実施会社から加入者に対し支給される金額。

以 上

表1 従業員持株会状況
1 Employee Stock Ownership Plan

年 度 Survey Year	2023	2024	増 減 Change	[増減率] [% Change]
調査対象会社数 No. of Companies	3,273	3,265	-8	%
株式保有状況(市場価格ベース) Shareholding at Market Value				
調査対象会社上場時価総額 Total Market Capitalization of Companies with ESOP	(A) 億円 100 mil. yen	9,708,635	9,062,825	-645,809 [-6.7]
持株会株式保有金額 Total Market Value Owned by ESOP	(B) 億円 100 mil. yen	87,838	82,635	-5,203 [-5.9]
持株会株式保有比率(市場価格ベース) Ratio	(B)/(A) %	0.90	0.91	0.01
加入者1人当たりの平均株式保有金額 Average Market Value Owned by Members in ESOP	(B)/(D) 万円 10 thous yen	282.4	250.3	-32.1 [-11.4]
持株会加入状況 Employee Stock Ownership Plan				
調査対象会社従業員数 Total No.of Employees of Companies with ESOP	(C) 万人 10 thous. persons	822.4	823.1	0.6 [0.1]
持株会加入者数 Total No.of Members in ESOP	(D) 万人 10 thous. persons	311.0	330.2	19.1 [6.2]
持株会加入者数の調査対象会社従業員数に対する割合 Ratio	(D)/(C) %	37.82	40.12	2.30
(参考) (Reference)				
株式保有状況(単元数ベース) No. of Unit Shares Held by Type of Shareholder				
調査対象会社上場単元数 No. of Share Units Issued by Companies with ESOP	(E) 万単元 10 thous. units	407,662.1	483,310.7	75,648.5 [18.6]
持株会保有単元数 No.of Share Units Owned by ESOP	(F) 万単元 10 thous. units	4,210.9	4,584.0	373.0 [8.9]
持株会株式保有比率(単元数ベース) Ratio	(F)/(E) %	1.03	0.95	-0.08
加入者1人当たりの平均保有単元数 Average No.of Share Units Owned by Members in ESOP	(F)/(D) 単元 units	13.54	13.88	0.35

- (注)
- 本調査の集計対象は、各調査対象会社の上場普通株式であるため、非上場の政府保有株式や種類株式等は調査対象会社上場時価総額・単元数に含まれていない。
 - 持株会株式保有金額は、各調査対象会社の従業員持株会の保有株式数に、当該会社の2025年3月末の株価(終値)を乗じた数値を合計して算出している。
 - 調査要綱に記載のとおり、持株会社については連結の従業員数を用いているため、非上場会社の数も含まれている場合がある。
 - 従業員持株会は、制度上子会社の従業員の加入も可能となっているため、持株会加入者数は、調査対象会社従業員数の内数には必ずしもなっていない。

Notes:

- Total Market Value of ESOP was calculated, multiply the closing price of the last business day of March, 2025 and the number of share owned by ESOP.
- The companies with the plans above, listed on the TSE, agree to allow Daiwa Securities, SMBC Nikko Securities, Nomura Securities, Mizuho Securities or Mitsubishi UFJ Morgan Stanley Securities to handle business concerning the plans.

表2 奨励金支給状況

2 Incentive Subsidy

(1) 奨励金額レンジごとの支給会社数

(1) Number of companies per incentive range

年度 Survey Year	奨励金額 The amount of incentive subsidy 円 yen	0	40未満 less than 40	40-60	60-80	80-100	100-150	150-200	200-250	250以上 250 or more	合計 total
2023	会社数 No. of Companies 社 Cos.	110	124	995	142	111	1,381	111	208	91	3,273
	比率 Ratio %	3.4	3.8	30.4	4.3	3.4	42.2	3.4	6.4	2.8	100.0
2024	会社数 No. of Companies 社 Cos.	111	113	883	125	100	1,434	133	242	124	3,265
	比率 Ratio %	3.4	3.5	27.0	3.8	3.1	43.9	4.1	7.4	3.8	100.0

(2) 奨励金額ごとの支給会社数

(2) Number of companies per incentive amount

年度 Survey Year	奨励金額 The amount of incentive subsidy 円 yen	50	100	200	300	500	1000	支給会社数 No. of Companies of not 0
2023	会社数 No. of Companies 社 Cos.	985	1,339	207	34	16	14	3,163
	比率 Ratio %	30.1	40.9	6.3	1.0	0.5	0.4	96.6
2024	会社数 No. of Companies 社 Cos.	873	1,391	240	50	22	19	3,154
	比率 Ratio %	26.7	42.6	7.4	1.5	0.7	0.6	96.6

該当社数の多い奨励金額のみを記載

Only for the amounts of incentive subsidies with a large number of applicable companies are listed.

(3) 平均／最高奨励金額

(3) Average/Highest subsidy amount

年度 Survey Year	平均 奨励金額 Average	最高 奨励金額 Highest
	円 yen	円 yen
2023	99.79	3,000
2024	107.24	3,000

(注) 1. 本調査における奨励金額とは、買付手数料や事務委託手数料に対する補助を除き、拠出金1,000円につき従業員持株会の制度実施会社から加入者に対し支給される金額をいう。

Notes: 1. "The amount of incentive subsidy" shows the value per 1,000 yen which is paid as company match contribution.

表3 業種別従業員持株会状況

3 Employee Stock Ownership Plan by Types of Industry

業 種 Sector	対象 会社数 No. of Companies	株式保有状況(市場価格ベース) Shareholding at Market Value			持株会加入状況 Employee Stock Ownership Plan			奨励金支給状況 Incentive Subsidy		(参考)株式保有状況(単元数ベース) No. of Unit Shares Held by Type of Shareholder		
		調査対象会社 上場時価総額 Total Market Capitalization of Companies with ESOP	持株会 株式保有金額 Total Market Value Owned by ESOP	(B)/(A)	調査対象会社 従業員数 Total No. of Employees of Companies with ESOP	持株会 加入者数 Total No. of Members in ESOP	(D)/(C)	奨励金支給 会社数 No. of Companies	平均 支給額 Average Incentive Subsidy	調査対象会社 上場単元数 No. of Share Units Issued by Companies with ESOP	持株会 保有単元数 No. of Share Units Owned by ESOP	(F)/(E)
		(A)	(B)		(C)	(D)				(E)	(F)	
	社 Cos.	百万円 mil. yen	百万円 mil. yen	%	人 persons	人 persons	%	社 Cos.	円 yen	単元 units	単元 units	%
合計 Total	3,265	906,282,588	8,263,526	0.91	8,231,029	3,302,106	40.12	3,154	107.24	4,833,107,076	45,840,438	0.95
水産・農林業 Fishery, Agriculture & Forestry	11	815,193	6,032	0.74	8,925	3,750	42.02	11	85.76	5,264,095	36,209	0.69
鉱業 Mining	3	2,999,480	8,771	0.29	2,576	3,244	125.93	3	133.33	15,328,410	39,078	0.25
建設業 Construction	140	22,319,051	550,630	2.47	302,405	177,933	58.84	133	102.37	100,678,198	2,421,918	2.41
食料品 Foods	119	30,391,712	294,053	0.97	293,746	97,196	33.09	117	86.32	114,880,888	1,077,661	0.94
繊維製品 Textiles & Apparels	46	4,071,703	43,545	1.07	64,963	22,061	33.96	43	107.28	32,608,515	320,109	0.98
パルプ・紙 Pulp & Paper	22	1,646,257	35,934	2.18	60,719	16,922	27.87	22	100.45	19,514,189	412,552	2.11
化学 Chemicals	197	46,819,633	458,032	0.98	407,057	175,693	43.16	195	91.90	229,880,942	2,601,910	1.13
医薬品 Pharmaceutical	52	41,707,954	314,764	0.75	99,265	59,462	59.90	51	102.35	124,149,336	853,259	0.69
石油・石炭製品 Oil & Coal Products	8	4,543,195	50,706	1.12	48,617	13,722	28.22	8	141.40	48,938,786	524,508	1.07
ゴム製品 Rubber Products	18	6,582,039	31,200	0.47	43,813	16,344	37.30	16	96.25	17,175,110	117,018	0.68
ガラス・土石製品 Glass & Ceramics Products	51	6,404,699	63,377	0.99	56,955	28,259	49.62	50	86.32	23,936,954	227,354	0.95
鉄鋼 Iron & Steel	37	7,699,374	94,377	1.23	128,751	51,112	39.70	36	101.39	32,741,684	423,311	1.29
非鉄金属 Nonferrous Metals	28	7,627,220	70,116	0.92	62,318	30,208	48.47	27	105.16	34,392,126	247,973	0.72
金属製品 Metal Products	80	4,925,102	76,563	1.55	107,805	43,418	40.27	78	87.31	27,869,776	473,402	1.70
機械 Machinery	209	48,197,350	517,771	1.07	295,999	184,905	62.47	202	97.49	159,773,053	2,204,227	1.38
電気機器 Electric Appliances	220	143,155,974	1,098,817	0.77	827,617	371,627	44.90	209	99.63	476,877,348	4,191,717	0.88
輸送用機器 Transportation Equipment	84	77,969,900	539,723	0.69	432,486	219,725	50.81	82	113.67	390,473,802	2,561,215	0.66
精密機器 Precision Instruments	49	17,648,527	117,946	0.67	105,080	32,215	30.66	46	90.04	58,725,508	521,184	0.89
その他製品 Other Products	97	12,673,115	173,081	1.37	158,499	58,807	37.10	94	122.27	51,743,737	811,684	1.57
電気・ガス業 Electric Power & Gas	25	10,689,814	213,374	2.00	137,865	118,837	86.20	25	94.00	71,800,215	1,639,758	2.28
陸運業 Land Transportation	55	22,013,934	461,761	2.10	687,463	321,503	46.77	53	88.51	91,759,180	1,930,843	2.10
海運業 Marine Transportation	10	5,789,336	25,798	0.45	4,433	4,807	108.44	10	105.00	16,824,061	70,979	0.42
空運業 Air Transportation	4	2,484,129	20,338	0.82	60,516	21,966	36.30	4	80.00	9,436,514	78,724	0.83
倉庫・運輸関連業 Warehousing & Harbor Transportation Services	29	1,695,661	34,710	2.05	22,892	12,328	53.85	29	132.41	9,616,978	165,123	1.72
情報・通信業 Information & Communication	418	78,061,807	623,004	0.80	741,336	205,241	27.69	398	143.95	1,299,187,097	9,243,213	0.71
卸売業 Wholesale Trade	266	56,774,913	564,317	0.99	258,409	139,006	53.79	260	101.13	201,195,611	2,269,683	1.13
小売業 Retail Trade	305	53,999,408	421,154	0.78	804,656	241,738	30.04	292	89.38	185,984,678	1,898,846	1.02
銀行業 Banks	78	76,596,139	489,942	0.64	523,002	176,906	33.83	76	83.49	368,764,958	2,915,745	0.79
証券・商品先物取引業 Securities & Commodity Futures	25	6,773,051	48,651	0.72	65,770	25,543	38.84	25	145.00	61,873,618	494,958	0.80
保険業 Insurance	13	28,507,247	230,760	0.81	225,158	76,596	34.02	13	101.09	95,620,632	964,840	1.01
その他金融業 Other Financing Business	33	11,306,806	51,399	0.45	27,409	22,546	82.26	31	125.65	81,999,366	314,730	0.38
不動産業 Real Estate	105	19,030,429	109,331	0.57	102,446	56,241	54.90	102	123.67	127,612,151	699,824	0.55
サービス業 Services	428	44,362,420	423,532	0.95	1,062,078	272,245	25.63	413	115.55	246,479,543	3,086,883	1.25

(注) 業種については、2025年3月末現在の所属業種で分類している。 Note: The category of industry is classified as of March 31, 2025.

参考表 従業員持株会状況の推移

Reference - Historical Data

年度 Survey Year	対象 会社数 No. of Companies	株式保有状況(市場価格ベース) Shareholding at Market Value				持株会加入状況 Employee Stock Ownership Plan				奨励金 支給額平均 (支給会社 ベース) Average Incentive Subsidy	(参考)株式保有状況(単元数ベース) No. of Unit Shares Held by Type of Shareholder			
		調査対象会社 上場時価総額 Total Market Capitalization of Companies with ESOP	持株会 株式保有金額 Total Market Value Owned by ESOP	(B)/(A)	1人当たりの 平均株式 保有金額 Average Market Value Owned by Members in ESOP	調査対象会社 従業員数 Total No. of Employees of Companies with ESOP	持株会 加入者数 Total No. of Members in ESOP	(D)/(C)	調査対象会社 上場単元数 No. of Share Units Issued by Companies with ESOP		持株会 保有単元数 No. of Share Units Owned by ESOP	(F)/(E)	1人当たりの 平均保有 単元数 Average No. of Share Units Owned by Members in ESOP	
		(A)	(B)		(B)/(D)	(C)	(D)		(E)		(F)		(F)/(D)	
	社 Cos.	億円 100 mil. yen	億円 100 mil. yen	%	万円 10 thous yen	万人 10 thous. persons	万人 10 thous. persons	%	円 yen	万単元 10 thous. units	万単元 10 thous. units	%	単元 units	
1989	1,178	3,198,962	28,190	0.88	174.3	342.6	161.7	47.20	-	24,443.4	219.0	0.90	1.35	
1990	1,210	2,992,631	26,195	0.88	153.9	361.3	170.2	47.11	-	25,335.7	233.5	0.92	1.37	
1991	1,222	2,208,453	20,517	0.93	118.5	368.9	173.2	46.95	-	26,113.0	255.0	0.98	1.47	
1992	1,241	2,252,406	22,470	1.00	126.5	381.7	177.6	46.53	-	26,826.9	290.6	1.08	1.64	
1993	1,265	2,523,399	25,650	1.02	143.9	387.4	178.2	46.00	-	27,520.2	305.4	1.11	1.71	
1994	1,296	2,150,049	22,390	1.04	124.5	388.8	179.8	46.24	-	29,209.2	329.5	1.13	1.83	
1995	1,330	2,752,599	29,454	1.07	165.6	384.3	177.9	46.29	-	30,380.5	359.2	1.18	2.02	
1996	1,368	2,458,620	25,456	1.04	139.9	380.0	182.0	47.89	-	31,982.0	388.6	1.22	2.14	
1997	1,400	2,312,978	23,375	1.01	127.1	381.4	183.9	48.22	-	33,494.7	434.2	1.30	2.36	
1998	1,443	2,412,840	25,835	1.07	142.0	376.7	181.9	48.29	-	34,788.8	477.6	1.37	2.63	
1999	1,499	3,249,773	28,008	0.86	157.8	361.7	177.5	49.07	64.53	37,904.4	485.6	1.28	2.74	
2000	1,600	2,612,147	25,300	0.97	140.9	352.3	179.6	50.98	65.06	46,250.9	565.6	1.22	3.15	
2001	1,648	2,378,607	23,360	0.98	129.3	356.5	180.6	50.66	66.24	54,696.1	642.9	1.18	3.56	
2002	1,667	1,833,763	19,155	1.04	106.8	349.3	179.2	51.32	66.47	67,163.6	761.2	1.13	4.25	
2003	1,715	2,936,417	29,534	1.01	164.0	370.5	180.0	48.61	67.48	81,931.0	807.5	0.99	4.48	
2004	1,755	3,062,673	30,216	0.99	169.9	369.0	177.7	48.17	67.92	154,668.1	885.5	0.57	4.98	
2005	1,834	4,594,843	40,843	0.89	224.4	389.5	181.9	46.71	70.97	206,975.5	932.1	0.45	5.12	
2006	1,857	4,650,713	38,727	0.83	209.7	389.7	184.6	47.38	73.09	115,133.3	974.4	0.85	5.28	
2007	1,844	3,276,454	27,903	0.85	145.9	417.1	191.2	45.84	76.23	115,081.2	990.8	0.86	5.18	
2008	2,032	2,256,598	21,455	0.95	104.1	458.9	205.9	44.88	77.97	150,395.7	1,293.7	0.86	6.28	
2009	2,006	2,985,891	28,540	0.96	136.9	462.7	208.3	45.03	76.47	168,092.4	1,462.6	0.87	7.02	
2010	1,976	2,747,885	28,224	1.03	129.5	499.1	217.8	43.63	77.53	180,803.4	1,657.8	0.92	7.61	
2011	1,998	2,750,291	29,972	1.09	137.2	500.2	218.5	43.68	78.66	188,949.8	1,838.0	0.97	8.41	
2012	2,109	3,392,817	37,226	1.10	165.6	542.1	224.7	41.46	78.86	189,098.2	1,960.3	1.04	8.72	
2013	3,087	4,150,951	42,110	1.01	176.6	597.1	238.5	39.94	77.47	221,293.4	2,194.1	0.99	9.20	
2014	3,090	5,388,438	52,145	0.97	215.7	617.3	241.7	39.16	78.68	235,795.5	2,226.3	0.94	9.21	
2015	3,123	4,826,060	46,777	0.97	178.5	655.8	262.0	39.96	80.04	254,438.1	2,391.3	0.94	9.12	
2016	3,144	5,462,415	54,444	1.00	200.1	680.8	272.0	39.95	80.90	269,738.9	2,602.1	0.96	9.57	
2017	3,184	6,232,833	61,112	0.98	219.3	702.3	278.6	39.67	82.27	287,833.4	2,810.7	0.98	10.09	
2018	3,206	5,868,360	56,319	0.96	197.7	731.1	284.8	38.96	85.11	307,670.9	2,978.8	0.97	10.46	
2019	3,236	5,164,890	49,317	0.95	170.4	751.6	289.3	38.50	87.23	311,985.5	3,093.2	0.99	10.69	
2020	3,239	7,141,703	65,706	0.92	223.8	740.0	293.6	39.68	88.45	293,358.0	3,096.3	1.06	10.55	
2021	3,247	6,981,023	63,732	0.91	213.7	792.0	298.2	37.65	91.71	304,689.1	3,219.5	1.06	10.79	
2022	3,262	7,136,036	66,768	0.94	220.1	820.6	303.3	36.97	94.52	312,355.6	3,314.5	1.06	10.92	
2023	3,273	9,708,635	87,838	0.90	282.4	822.4	311.0	37.82	99.79	407,662.1	4,210.9	1.03	13.54	
2024	3,265	9,062,825	82,635	0.91	250.3	823.1	330.2	40.12	107.24	483,310.7	4,584.0	0.95	13.88	

(注)
1. 1989年度から1998年度までのデータについては、全国上場会社を対象として全国証券取引所協議会が行っていた「従業員持株制度実施状況調査」の対象会社の中から、1999年度の本調査の調査対象会社分を抽出して集計した数値を記載している。
2. 2004年度及び2005年度は、調査対象会社の中に大幅な株式分割の実施等により単元数が急激に増加した会社があったこと(2006年度から調査対象外)から、調査対象会社上場単元数が大幅に増加しており、これに伴い(参考)の2004年から2006年の単元数ベースにおける持株会株式保有比率が大きく変動している。

Notes:
1. Data from FY1989 to FY1998 pertains to companies subject to the FY1999 survey that were also subject to the ESOP survey by the National Conference of Stock Exchanges covering all listed companies in Japan.
2. In FY2004 and FY2005, the surveyed companies include those whose number of Share Units increased sharply due to large-scale stock splits, etc. (Such companies have been excluded from the FY2006 survey onward.)
Accordingly, the number of listed Share Units of the companies surveyed increased significantly. In connection with this, between FY2004 and FY2006, there is a large change in the number of Share Units Owned by ESOP in the "No. of Share Units Held by Type of Shareholder" column.

参考表 奨励金額レンジごとの支給会社数(10円刻み)

Reference - Number of companies per incentive range by 10 yen increments

年度 Survey Year	2023		2024	
拠出金1,000円につき支給される奨励金額 The amount of incentive subsidy per 1,000 yen	会社数	比率	会社数	比率
円 yen	No. of Companies	Ratio	No. of Companies	Ratio
0	110	3.36	111	3.40
1-10未満 (less than 10)	0	0.00	0	0.00
10－20	1	0.03	1	0.03
20－30	18	0.55	14	0.43
30－40	105	3.21	98	3.00
40－50	7	0.21	6	0.18
50－60	988	30.19	877	26.86
60－70	43	1.31	39	1.19
70－80	99	3.02	86	2.63
80－90	94	2.87	86	2.63
90－100	17	0.52	14	0.43
100－110	1,339	40.91	1,391	42.60
110－120	5	0.15	6	0.18
120－130	28	0.86	26	0.80
130－140	4	0.12	6	0.18
140－150	5	0.15	5	0.15
150－160	107	3.27	130	3.98
160－170	2	0.06	1	0.03
170－180	0	0.00	0	0.00
180－190	1	0.03	0	0.00
190－200	1	0.03	2	0.06
200－210	207	6.32	241	7.38
210－220	1	0.03	0	0.00
220－230	0	0.00	1	0.03
230－240	0	0.00	0	0.00
240－250	0	0.00	0	0.00
250－260	11	0.34	14	0.43
260－270	0	0.00	0	0.00
270－280	2	0.06	0	0.00
280－290	0	0.00	0	0.00
290－300	1	0.03	2	0.06
300－310	34	1.04	50	1.53
350－360	2	0.06	3	0.09
380－390	0	0.00	1	0.03
400－410	4	0.12	4	0.12
450－460	0	0.00	1	0.03
470－480	0	0.00	1	0.03
500－510	16	0.49	22	0.67
600－610	1	0.03	0	0.00
700－710	1	0.03	1	0.03
740－750	0	0.00	1	0.03
750－760	1	0.03	1	0.03
840－850	1	0.03	1	0.03
900－910	1	0.03	1	0.03
1000－1010	14	0.43	19	0.58
1200－1210	1	0.03	1	0.03
3000－3010	1	0.03	1	0.03
合計(total)	3,273	100.00	3,265	100.00

(注)「300～310」以上は、該当する会社が存在する価格帯のみ記載。

Note:Only price ranges where the relevant company exists are listed for “300-310” and above.